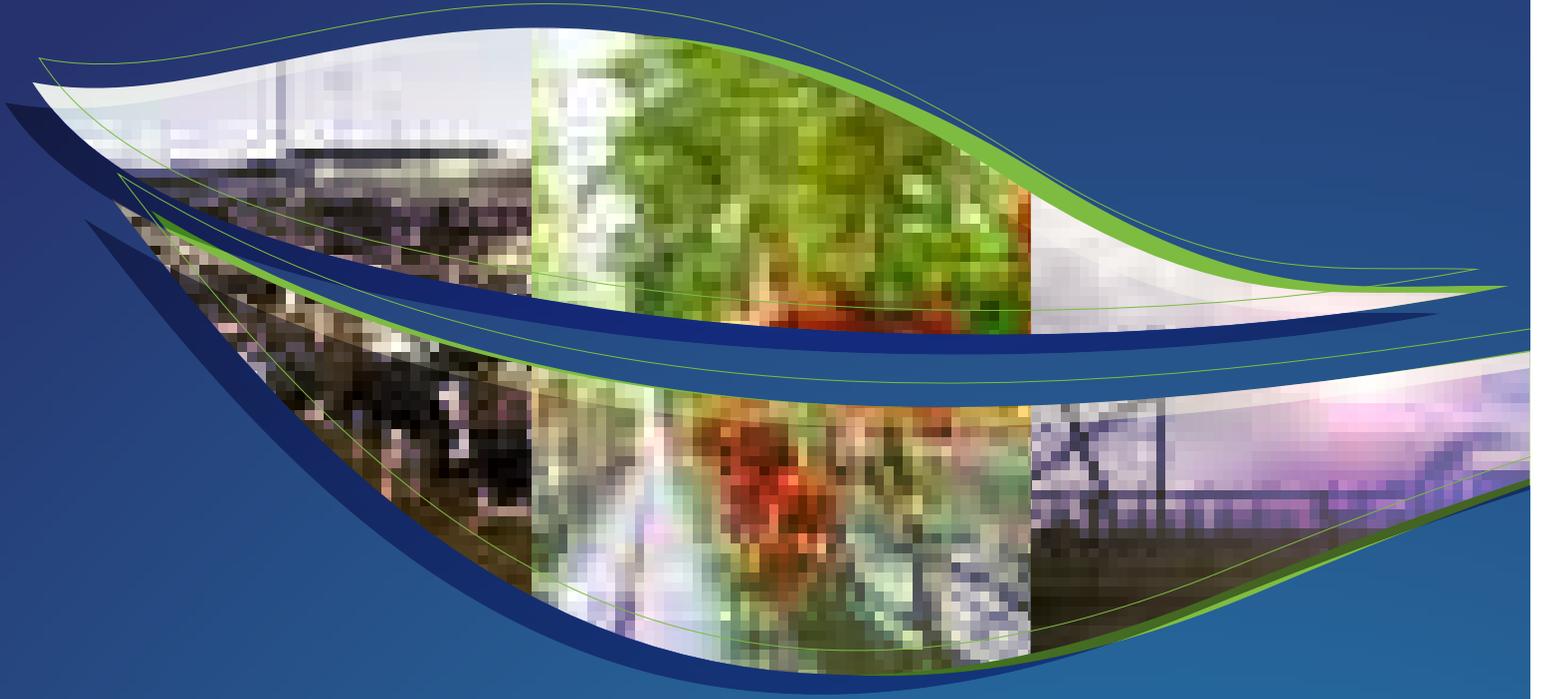




تغذي حياتك كل يوم

# التقرير السنوي 2021



## لغد مشرق



# التقرير

السنوي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



خادم الحرمين الشريفين الملك  
سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
حفظه الله



هدفنا الأول أن تكون بلادنا نموذجًا ناجحًا ورائدًا في العالم  
على كافة الأصعدة، وسأعمل معكم على تحقيق ذلك.



صاحب السمو الملكي الأمير

**محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**

ولي العهد، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الدفاع حفظه الله



لسنا قلقون على مستقبل المملكة، بل نتطلع إلى مستقبل  
أكثر إشراقاً، قادرون على أن نصنعه - بعون الله - بثروتها  
البشرية والطبيعية والمكتسبة التي أنعم الله بها عليها.

# قائمة المحتوى

09	كلمة رئيس مجلس الإدارة	45	المبيعات والتوزيع والتجارة الإلكترونية
11	كلمة الرئيس التنفيذي	49	سلسلة عمليات الشراء
14	الخط الزمني لشركة نادك	53	الحوكمة البيئية
17	نادك في أرقام	57	الاتصال المؤسسي والمسؤولية الاجتماعية للشركات
19	الانتشار الجغرافي	61	الأداء المالي
21	نظرة عامة على السوق	73	حوكمة الشركات
29	الابتكار والبحث والتطوير	103	إدارة المراجعة الداخلية
35	إدارة المزارع	107	التقارير المالية
41	تحول نادك للمستقبل	104	إدارة المخاطر



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

# الأستاذ عبدالعزيز بن صالح الربدي

## السادة المساهمون، شركاء النجاح، مرحبًا بكم،

بالأصالة عن نفسي وبالنابة عن أسرة نادك، يشرفني أن أذعوكم للاطلاع على التقرير السنوي الخاص بالشركة لعام 2021.

لقد شكّل العام الماضي مرحلة انتقالية هامة، حرصنا من خلالها على الاستثمار في الصعوبات، لاسيما في ظل استمرارية تأثير جائحة كورونا على سلاسل التوريد في جميع أنحاء العالم التي أدت لارتفاع تكاليف أسعار الشحن العالمية مما أثر سلبيًا على تكاليف مدخلات الإنتاج (سائلين الله أن نصل إلى نهاية سريعة لها).

هذا ولا يخفى على الجميع سلبية النتائج المالية الأخيرة التي تحققت خلال العام نتيجة إعادة ترتيب استراتيجية الشركة من أجل المضي قدماً نحو مستقبل مزدهر - بإذن الله - ولكن ذلك كله لم يمنعنا في نادك من الالتزام التام في تحقيق هدفنا الأساسي المتمثل في المساهمة بضمن الأمن الغذائي والزراعي لوطننا مهما اختلفت الظروف، حيث تشير التقديرات إلى أن عدد سكان العالم سينمو بما يقرب من 10 مليارات شخص بحلول عام 2050، أي ما يقرب من 25% زيادة في الجيل القادم، ويتطلب الاهتمام بهذا العدد المتزايد من السكان بشكل مستدام مسؤولية هائلة تتطلب التزام صناعتنا بالابتكار والتطور السريع واعتماد الحلول الذكية لاستمرارية اكتسابنا ثقة المستهلكين بتوفير منتجات ذات جودة عالية والتي نسعى بلا شك للحفاظ عليها، حيث نؤمن نحن في مجلس إدارة نادك بأهمية التطور المستمر وبحث الحلول المبتكرة وتحديد الفرص النوعية وسبل البناء عليها وتعزيزها، مع مواكبة المتغيرات والتأثيرات في الأسواق العالمية بما يضمن التحسن المستمر لمنظومتنا الغذائية.

وفيما نتطلع الآن إلى المرحلة المستقبلية الهامة في مسيرة الشركة بتصميم على النجاح وتعزيز مكانتنا بهدف إرضاء المستهلكين ومساهمينا والعودة بالنفع للوطن والمواطنين، نستعرض لكم عبر الصفحات التالية منجزات الشركة خلال الاثنى عشر شهراً الماضية.

” الاستثمار  
في الصعوبات “





# كلمة الرئيس التنفيذي

# الدكتور سليمان بن عبدالعزيز التويجري

## السادة المساهمون الكرام، مرحبًا بكم،

بنينا استراتيجية نادك على محور أساسي، وهو المزاوجة بين تحقيق الاستقرار المالي لمساهميننا وبين الاستفادة في هذا الاستقرار.

### أمن غذائي، تحوّل رقمي

انطلاقًا من إيماننا في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" بأهمية توجّهات حكومة المملكة العربية السعودية الرشيدة وبرامج رؤية السعودية 2030 الطموحة والاستراتيجية الوطنية للتحوّل الرقمي، ركّزنا في عام 2021م - رغم التحديات والصعوبات والتذبذبات الاقتصادية محليًا وعالميًا - على تعزيز دورنا في تلبية احتياجات الأمن الغذائي للمملكة، سعياً منا لتحقيق مفهوم الأمن الغذائي الشامل - بما يحقق طموحات وتطلّعات رؤية السعودية 2030 - عبر بدء مرحلة رقمية جديدة ضمن استراتيجيتنا للتحوّل الرقمي، سعينا من خلالها لدعم العمليات التشغيلية وتسهيل الوصول إلى البيانات والمعلومات الناتجة عنها، بالإضافة إلى رفع كفاءة دور الشركة وتعزيز البنية التحتية التجارية والرقمية.

### مستقبل طموح

يأتي ذلك بهدف تعزيز قدرة نادك التنافسية من خلال إنشاء بنية معلوماتية حديثة، توسيعاً لنطاق حلول الأعمال ليصبح أكثر شمولاً وتكاملاً بالإضافة لخلق مرونة أكثر في أداء المهام مما يساهم بتعزيز اتخاذ القرارات المبنية على البيانات الدقيقة، للتمكّن من تلبية وتوفير احتياجات عملائنا المتزايدة على الأغذية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بمرونة وكفاءة. هذا وتتطلّع إلى المرحلة التالية من رحلتنا سوياً بإيمان عالٍ بفرصنا الكبيرة للنمو خلال السنوات العديدة القادمة، بتقدير منقطع النظير لعملائنا؛ بهدف دعم احتياجاتهم وتغذية حياتهم كل يوم.

### شكر وعرفان

ختاماً، أودّ أن أعبر عن امتناني لمساهميننا ومجلس الإدارة الكرام وموظفينا وعمالئنا كونهم أساس نجاحنا، متمنياً لهم عام 2022م مليئاً بالنجاح والتقدّم.





## الرؤية

أن تكون نادك هي الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية إلى مستهلكيها، كما تسعى إلى تحقيق أعلى المعدلات في مستوى رضا المستهلكين من خلال توفير منتجات صحية عالية الجودة.

## الرسالة

تلتزم نادك بتقديم منتجات غذائية متميزة بجودتها وذات قيمة غذائية عالية تحقق الصحة والسعادة للمستهلكين، وتعظم القيمة للأفراد والمجتمع والمساهمين.

## القيم



الدافع



المسؤولية



العناية



التعاون

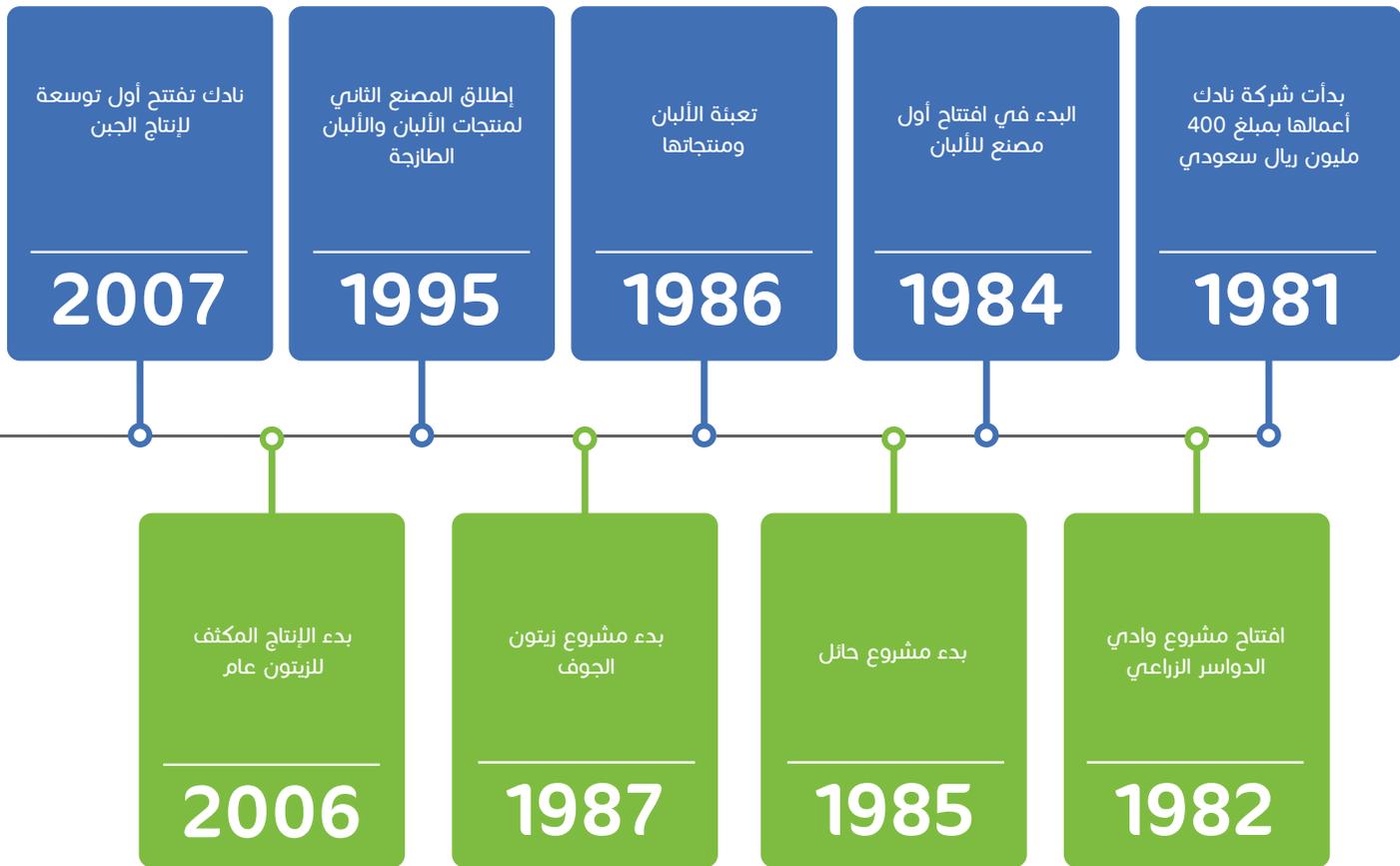


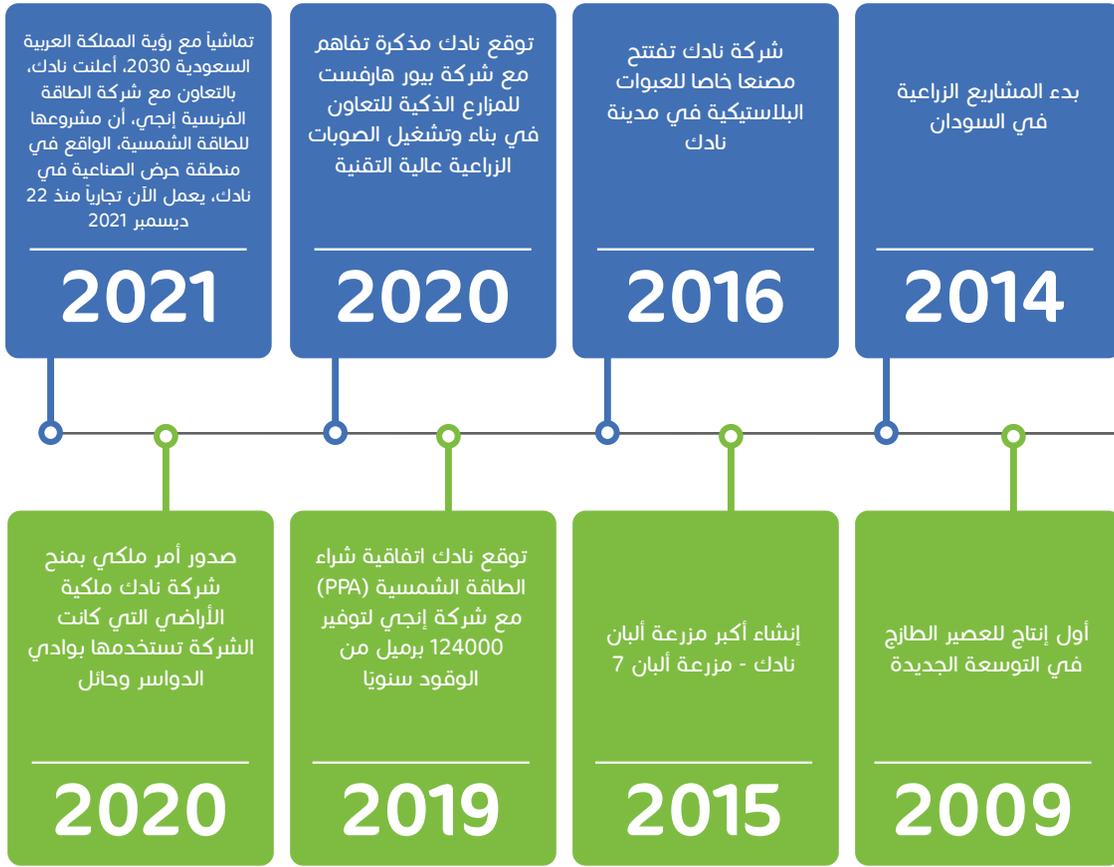
التميز

# الخط الزمني لشركة نادك

كانت نادك أول شركة زراعية يتم تداولها في سوق الأسهم السعودي، ومن أوائل الشركات الزراعية التي تأسست بالمملكة العربية السعودية في أوائل الثمانينيات الميلادية. ومنذ انطلاقتها وضع مؤسسو الشركة نصب أعينهم غاية كبرى تتمثل بالمساهمة الفاعلة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة.

وخلال 40 عاماً تمكنت الشركة من الحفاظ على مكانتها الرائدة في قطاع تصنيع الأغذية، كما حافظت على نمو طاقتها الإنتاجية، وطوّرت نظمها التشغيلية والإدارية، مما انعكس على جودة وتنوع منتجاتها وزيادة الحصة السوقية في قطاع الألبان والعصائر والأغذية.







# نادك في أرقام

توافر المنتجات (المتاجر)  
**+33,000**  
(متجر)



مبيعات 2021م  
**2.2 مليار**  
(ريال سعودي)



قطيع الأبقار  
**+89,000**  
(رأس)



إنتاج الألبان والعصائر  
**+1.3 مليون**  
(لتر يوميًا)



مختبرات الجودة  
**+13,000**  
(إختبار جودة يوميًا)



فريق نادك  
**+5,000**  
(موظف/ة)



أكبر مشروع زيت عضوي  
في العالم في مكان واحد  
**5 مليون**  
(شجرة زيتون)



أسطول نادك  
**+2,300**  
(تتضمن شاحنات مبردة)



# الانتشار الجغرافي



الهيئة العامة للغذاء والدواء  
الجمهورية العربية السورية

الهيئة العامة للغذاء والدواء  
الجمهورية العربية السورية



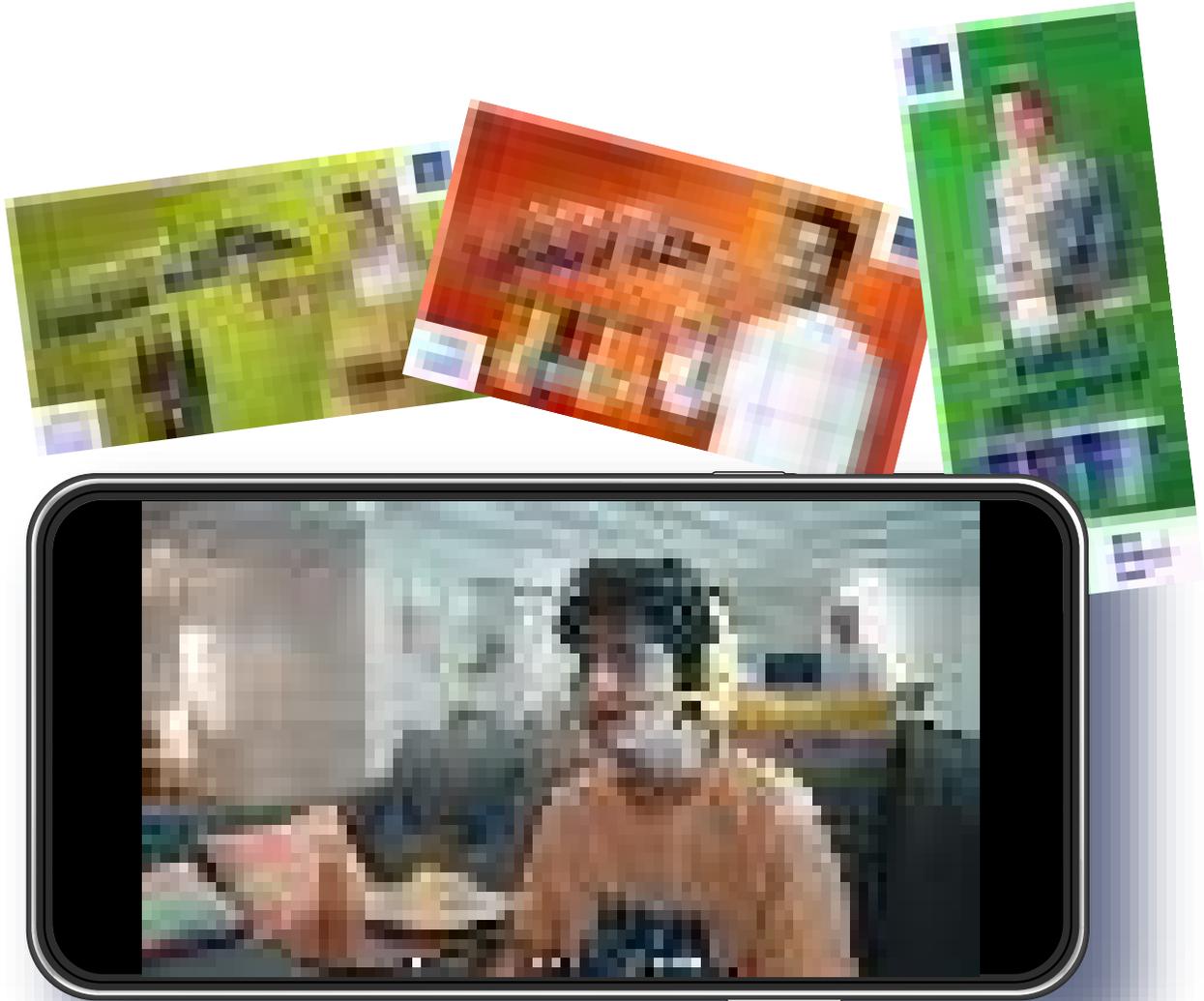


# نظرة عامة على السوق

# التزام التسويق في تحوّل نادك

واصلت نادك - إحدى أكبر شركات الأغذية المتكاملة في المنطقة - رحلة تحوّلها المميزة خلال عام 2021م، والتي نعتز من خلالها بجذورنا العميقة وتاريخنا الطويل من الالتزام المتفاني تجاه تغذية الحياة كل يوم، حيث إننا - فريق تسويق نادك - نواصل السعي بقوة لتحقيق أهدافنا في أن نصبح رواد المنتجات المبتكرة عالية الجودة في المنطقة، من خلال القيام بتوسّعات وإضافات جديدة متعددة في السوق. فقد أسست حلولنا المبتكرة الخطوات الأولى لرحلة تحوّل نادك نحو تعزيز قيمة عروضها الاستهلاكية، كما ساهم تركيزنا على تسريع الابتكار في السوق لتمكين علامة نادك التجارية من إنشاء دعائم حصص فريدة وعالية القيمة بحلول نهاية عام 2021م. علاوة على ذلك، فإن الطريقة التي نتواصل بها مع عملائنا قد تغيرت أيضًا، حيث إننا وبناء على مدى تأثير علامتنا التجارية وتأثيرها الواسع في السوق، قمنا بإعادة تعريف استراتيجية علامتنا التجارية بالكامل، من خلال اتباع نهج استراتيجي يتماشى مع المستقبل.

حيث اتبعت نادك أفضل الاستراتيجيات لتحديد مكانة حديثة توازي علامتها التجارية الضخمة، مدعومة بمنظومة اتصالات متعددة القنوات، والذي نتج عنها إنشاء هوية جديدة مميزة ومتجددة.





هذا وبينما نبني حاضرنا؛ مع الأخذ بالاعتبار التركيز على مستقبلنا، فقد حرصنا من خلال استراتيجيتنا الحديثة على دمج علامتنا التجارية مع الفئات الجديدة المستهدفة، والذي سوف تمكننا من بناء علاقة متجددة تدريجيًا مع أمهات أجيال الألفية، حيث إن ربط استراتيجيتنا المستقبلية مع هذه الشريحة المختارة بعناية من المجتمع هو لإيماننا بأن هؤلاء الأمهات لا يشكلن فقط العادات الغذائية للعائلة اليوم، ولكنهن أيضًا صانعات التأثير لمجتمعاتنا في المستقبل. تزامنًا مع بداية العام الجديد، نؤكد على التزامنا بتحقيق تحول يجذب المستهلك في المملكة العربية السعودية وخارجها.





## حقبة جديدة - تحوّل علامة نادك التجارية لتصبح رقمية 100%

نظرًا للتطور السريع لأنماط الاستهلاكية في المجتمع السعودي، حيث تشهد الأرقام على أن المملكة تملك أعلى نسبة انتشار للإنترنت ووسائل التواصل الاجتماعي في المنطقة، أصبح من الصعب أكثر فأكثر على العلامات التجارية إبراز نفسها بين كمية المعلومات الذي يتعرض له جيل الألفية العادي وجيل "Z" في كل يوم وفي كل لحظة، حيث أنه مع زيادة الاحتكاك والتفاعل مع المحتوى العالمي، زاد وعيهم وتوقعاتهم من العلامات التجارية لتقديم تجارب فريدة ومفيدة.

في عام 2022م، ستطلق نادك للمرة الأولى إستراتيجية القناة الشاملة الخاصة بها، منصة "ابتكارات نادك" كمركز دائم للإلهام، والذي سيتفاعل باستمرار مع العملاء على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، حيث إننا بينما نتحرك نحو الرقمنة بنسبة 100% لبناء علامتنا التجارية، نهدف بأن تصبح "ابتكارات نادك" محور جذب على المدى الطويل وعاملًا فريدًا لشركة نادك فقط.

هذا وتهدف استراتيجية القناة الشاملة إلى التخطيط للتحرّك نحو التخصيص الشامل، بمعنى أن تواصل نادك لن يكون مميزًا فحسب، بل سيتم تخصيصه وفقًا لعادات الاستهلاك الرقمي الفردي لكل مستهلك.



لبناء هذه القناة الشاملة، تم وضع خطة إعلامية متكاملة لضمان تفاعل علامة نادك التجارية بسلاسة مع المستهلكين، سواء في العالم الواقعي أو الرقمي في نفس الوقت، والذي نسعى من خلاله لإنشاء مجتمع "نادك" فريد أيضًا.

تم التخطيط لطرق التفاعل المختلفة الخاصة بنا بأحدث التطورات في عالم التسويق الرقمي، لضمان تواصل مخصص بالكامل لتطوير علامتنا التجارية الرقمية.

## نقاط تفاعل المستهلك الاستراتيجية الرئيسية المستقبلية

1. وسائل الإعلام المملوكة لنادك: منصة "ابتكارات نادك"، منصتنا في وسائل التواصل الاجتماعي المختلفة.
2. وسائل الإعلام المدفوعة: صانعي المحتوى، الترويج عبر وسائل التواصل الاجتماعي، واستراتيجية التسويق عبر محركات البحث وما إلى ذلك.
3. شراكات نادك الاستراتيجية: تنشيط التسوق الرقمي المتكامل مع العملاء، الشراكات الإستراتيجية مع المنصات الإعلامية، نقاط الاتصال الرئيسية الأخرى لتجربة المستهلك مثل الصالات الرياضية، وأكاديمية التميز في الطهي وما إلى ذلك.
4. التجارة الإلكترونية: الشراكات مع منصات التجارة الإلكترونية.

## التسويق في عام 2021

### إطلاق منهج العلامة التجارية الشاملة

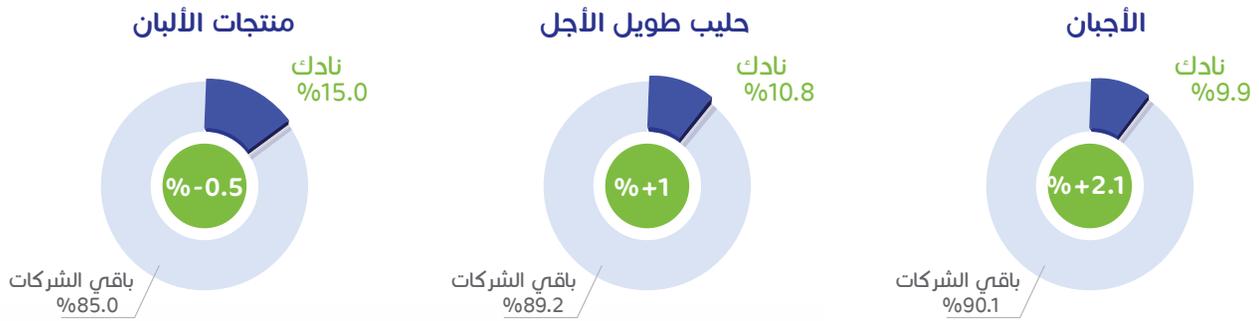
كما تم توضيحه سابقًا، تقدّم نهجنا التحوّلي الجديد أول حملة ضخمة لعلامتنا التجارية، والتي تم إطلاقها في سبتمبر 2021م بقيادة MEGA TVC متعددة الفئات، والتي لم تقم بتحديث وتطوير الفئات الأساسية الخاصة بنا من الألبان والعصير والزيتون فحسب، ولكنها أيضًا دمجت بسلاسة ابتكاراتنا الجديدة، مع المحافظة على جوهرنا الأساسي المتمثل في "تقديم أجود الخيرات لصنع السعادة" باعتباره الموحّد الرائد عبر كل فئات منتجاتنا، حيث ركزت النسخة على إبراز تأثير "جودة" المنتجات في إسعاد المستهلكين، من خلال نقاط زمنية مختلفة كل يوم عبر النطاق الواسع لمناسبات الاستهلاك التي تقدمها نادك لمستهلكيها، عبر تخصيص ميزة لكل من المنتجات بما يتناسب مع "اللحظة الحالية" بكل مستهلك مستهدف.

## أداء منتجات الألبان

في عام 2021م، لم تطل مبيعات منتجات الألبان مستقرة فحسب، بل زادت في بعض منتجاتنا.

- من منظور فئة المنتجات الفردية، شهدت منتجات الألبان الطازجة السائلة ومنتجات الألبان طويلة الأجل نموًا بنسبة 1% في قيمة البيع بالتجزئة.  
- شهدت فئة الزبادي نموًا في حجم المبيعات بنسبة 7%، مدفوعًا بالزبادي اليوناني بنسبة نمو 13% واليادي العادي بنسبة 6%، وذلك بسبب الاستفادة من صورتها الصحية التي تجذب المستهلكين المهتمين بالصحة بشكل متزايد.  
- فئة الأجبان (أحد منتجات الألبان الأكثر شعبية في المملكة العربية السعودية)، شهدت نموًا بنسبة 16% من حيث القيمة في مبيعات التجزئة في 2021م مقابل 2020م.

لذلك، استمرت نادك في النمو ضمن فئة منتجات الألبان، واكتسبت حصة في السوق من الحليب طويل الأجل والأجبان.



### تطوير المنتجات الحالية

- 1 كيلو موزاريللا
- 500 مل من كريمة الخفق والطبخ

### المنتجات التي تم طرحها في عام 2021م

- لبنة طويلة الأجل
- حليب منكه عالي البروتين
- جبن مربعات



## أداء العصائر الطازجة

شهدت فئة العصائر الطازجة انخفاضاً كبيراً في حجم المبيعات للفئة الإجمالية جراء ارتفاع الأسعار / انخفاض المشتريات مع خلفية ضرائب السكر، ومع ذلك تمكنت نادن من الحفاظ على حصتها في السوق.

## المنتجات التي تم طرحها في عام 2021م

تقديم نكهات موسمية جديدة لصنع التشويق على الرفوف خلال شهر رمضان والصيف.



## أداء زيت الزيتون

نادك هي الشركة الرائدة في قطاع زيت الزيتون العضوي، حيث يعتبر مشروع نادك في الجوف موطن لأكثر من 4 ملايين شجرة زيتون، مما يمكن نادك من الحصول على 90% من أسهم سوق زيت الزيتون العضوي، والفوز بالعديد من الجوائز العالمية لمدة 12 عامًا على التوالي.

في هذا العام وحده، حازت نادك على ميدالية ذهبية في جوائز "BIOL"، و العديد من الشهادات مثل ISO و CERES و ORGANIC. نظرًا لكون نادك شركة رائدة في قطاع المنتجات العضوية، فقد سمح لها ذلك بالابتكار في هذه الفئة بأصناف ونكهات وأشكال جديدة تركز على احتياجات المستهلك المفضلة، وذلك لتوسيع السوق العضوية من خلال استهداف مستهلكي العلامات التجارية لزيت الزيتون غير العضوي.

## المنتجات التي تم طرحها في عام 2021م

ساهم وعي المجتمع بالأثار الصحية الإيجابية لزيت الزيتون إلى زيادة الطلب عليه في السوق، مما جعلنا نقرر في نادك إلى توسيع نطاق عملنا ليشمل سوق زيوت الطعام.

- إطلاق فئات مختلفة لزيت الزيتون العضوي: اليوناني، التونسي، والإسباني.
- إطلاق زيت زيتون النقي للطبخ في يناير 2021م كأول علامة تجارية محلية.

شركتنا الجديدة  
تزيد من  
شركتنا الجديدة  
تزيد من





# الابتكار والبحث والتطوير

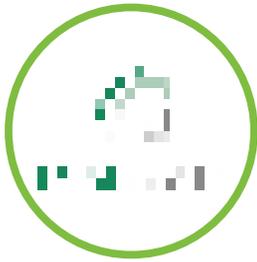
# التطوير والابتكار في نادك

تماشياً مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 ولتلبية احتياجات الأسواق المستجدة بأسلوب حياة صحي جديد ومزدهر بين الشباب البالغ 35 عاماً وأقل من سكان المملكة ومع التزامنا تجاه تغذية حياة عملائنا، قدمنا العديد من الابتكارات الجديدة التي لم يتم تخصيصها لتلبية الاحتياجات الأكثر صلة فحسب، بل استهدفت أيضاً مناسبات استهلاك متعددة، ويظل فريق الابتكار والتطوير في نادك وفيما لقيمته الأساسية المتمثلة في ابتكارات الجودة والاستمرار في لعب دور رئيسي في التكيف مع احتياجات المستهلك الديناميكية واهتمامات المستهلك العامة من خلال التدخلات والابتكارات في الوقت المناسب والذي بدوره ساهم بشكل كبير في توفير أسعار معقولة وجودة ممتازة للمنتجات المقدمة لعملائنا.

بعد ذلك، تم إجراء العديد من التغييرات الهيكلية لضمان الإطلاق الفعال والسريع للابتكارات الجديدة من مزارعنا إلى منازل المستهلكين.

وفيما يخص الجودة فقد واصل فريق الأبحاث والتطوير في نادك تطبيق معايير الجودة التنظيمية المعترف بها دولياً والمعتمدة.

بالإضافة إلى ذلك أجرى فريق الجودة في نادك أكثر من 13,500 اختباراً يومياً في مختبراتنا الحديثة ومركز الابتكار لضمان جودة وسلامة منتجاتها. والتي تشملها الاختبارات الفيزيائية والكيميائية والحسية والميكروبات التي يتم إجراؤها على جميع المستويات، بالإضافة إلى ذلك، واصلنا تدريب فريقنا بأحدث معايير الجودة والسلامة.



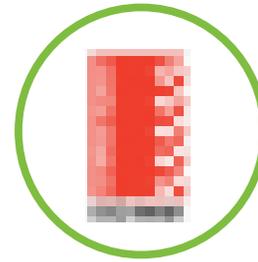
FSSC 22000 Version 5.1  
(Harad Dairy  
Processing 1 and 2)



عضوي  
(زيت الزيتون)



ISO 22000  
(مصنع الجوف  
لزيت الزيتون)



ISO 9001  
(حرص والادارة العامة)



# شهادات الجودة



# إنجازات نادك







# إدارة المزارع

# إدارة مزارع نادك

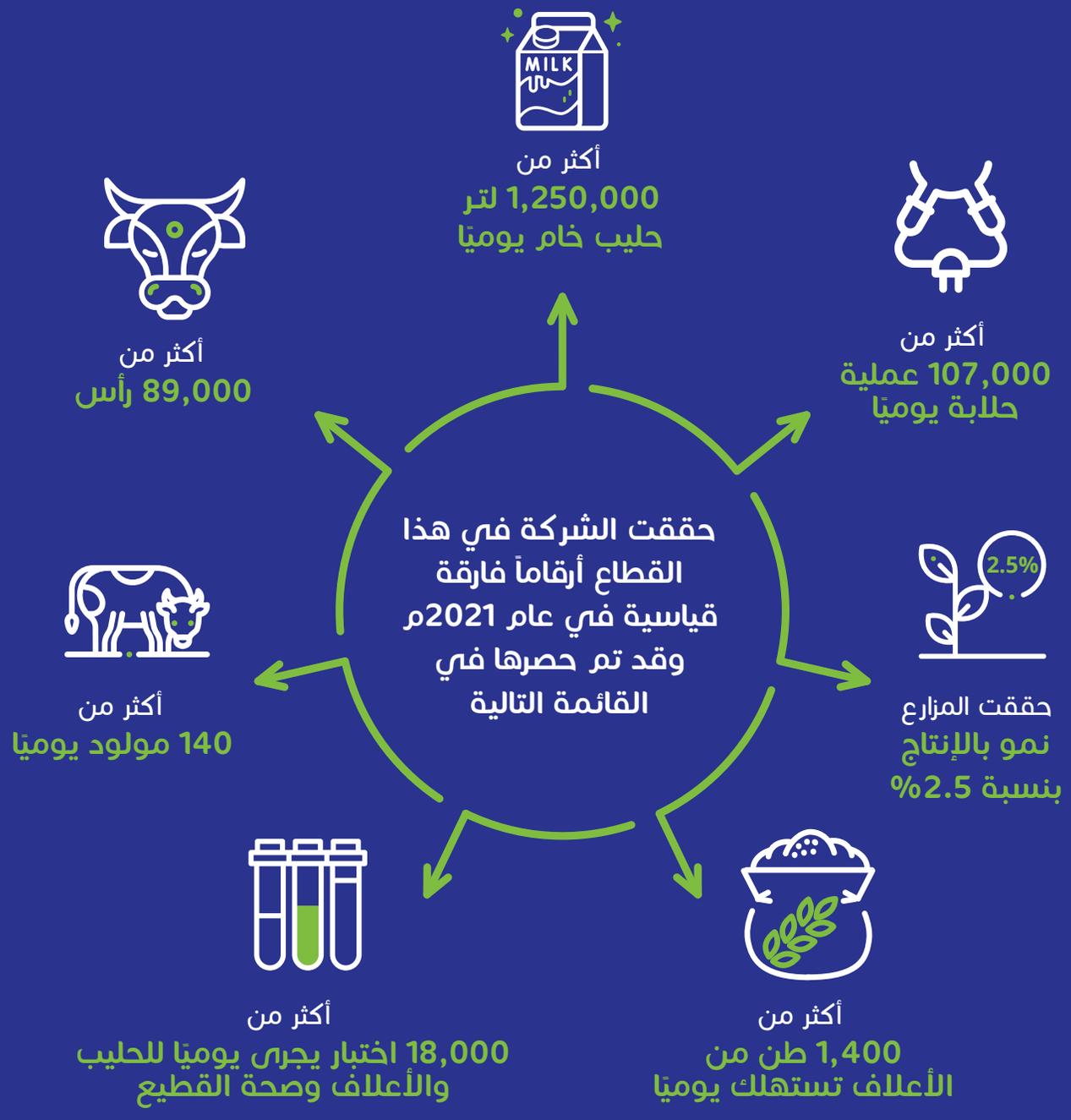
## مزارع الأبقار

عملت إدارة مزارع الأبقار على إنتاج الحليب الخام على مدار العام بجودة عالية وتكلفة مناسبة بهدف تلبية احتياجات عملائنا، وكان الدور الأساسي في تسليم حليبٍ خامٍ صحيٍّ بشكلٍ يوميٍّ إلى إدارة التصنيع الغذائي يعود إلى الخطط والبرامج التنفيذية لأقسام (الإدارة الفنية للمزارع - التغذية - الصحة الحيوانية - التناسليات - الصيانة) وعملها سوياً بشكل متكامل.

## أهم المحاور التي تم التركيز عليها خلال عام 2021م

- إدخال مواد علفية جديدة وتحديث التركيبة الغذائية مما ساهم في رفع مواصفات الحليب الخام المنتج.
- الاستمرار بتطوير مركز التغذية مما رفع الإنتاج اليومي لتغطية احتياجات قطاع الأبقار في حرض وتغطية احتياجات مشروع تسمين العجول بحائل.
- الاستمرار في رفع مواصفات الحليب الخام المنتج في مزارعنا ليصل إلى مستويات قياسية لتتوافق مع أعلى المقاييس المحلية والعالمية.
- توقيع اتفاقية تجربة نظام تبريد "صديق للبيئة" لمحالب الأبقار والذي سوف يساهم بتوفير الماء والكهرباء مع شركة AIR GREEN ومدينة الملك عبدالله للطاقة الذرية والمتجددة (KACARE) بدأ عمل النظام بالطاقة الشمسية ليبدأ التشغيل في نهاية الربع الأول من عام 2021م.





## زراعة الزيتون

وصل إجمالي أشجار الزيتون في مشروعنا بالجوف إلى 5 ملايين شجرة زيتون بطريقة الزراعة المكثفة والعضوية التي تهدف إلى استغلال وحدة المساحة وخفض كمية المياه وكذلك سهولة الحصاد الآلي مقارنة بالزراعة التقليدية، منها 2.7 مليون شجرة مثمرة.

## محاصيل الخضار (البطاطس والبصل)

### البطاطس

تعد نادر أحد أكبر المنتجين للبطاطس بالمملكة والخليج كما تتميز بكونها من ضمن الأفضل في مجالها، حيث بلغ إنتاجها 25,500 طن في 2021م.

### البصل

محصول البصل بمشروعنا بالشركة بحائل و حرض حيث بلغت الكمية المنتجة 3,200 طن.





## الفاكهة

بلغت أشجار الفاكهة بالجوف أكثر 43,000 شجرة والتي تنتج فواكه عضوية كالخوخ، المشمش، والبرقوق.

## بذور القمح

تعتبر شركة نادك كونهما عضوًا في لجنة منتجي البذور التابع لـ "وزارة البيئة والمياه والزراعة" وأحد منتجي البذور المعتمدين بالمملكة نظرًا لقدرتها في إنتاج ومعالجة وتنقية وتعبئة بذور القمح بمشروع بحائل، حيث ساهمت الشركة في توفير بذور القمح للمزارعين وحبوب القمح لصوامع الحبوب، هذا وبلغ إنتاج هذا العام 29,300 طن، كما تلقينا في ديسمبر 2020م ترخيصًا جديدًا من الحكومة لمواصلة إنتاج بذور القمح وحبوب القمح للسنوات القادمة.

## الأعلاف "مشروع السودان"

بلغ إجمالي إنتاج أعلاف البرسيم بمشروع نادك في السودان 8,200 طن.





# نادك نحو المستقبل

# تحول نادك للمستقبل

## التطوير التنظيمي

أكملت نادك المرحلة الأولى من التحول المؤسسي الكبير في عام 2021م لتوحيد الشركة وتقديم خطتها الاستراتيجية طويلة المدى وقصيرة المدى، كما تم إعادة النظر في جميع الوظائف ووصفها وإنشاء أوصاف وظيفية جديدة، علاوة على ذلك، قامت نادك بنقل الموظفين إلى نظام سلالم ومسميات وظيفية جديد.

حصلت نادك على نتائج استطلاع الثقافة الأولى في الربع الأول من عام 2021م، والتي أجرتها شركة Glint، وهي إحدى شركات LinkedIn، والتي أسفرت عن نتائج رائعة بدرجة رضا للموظفين (eSat) بنسبة 80%. نعتزم الحفاظ على التركيز على الحفاظ على درجات eSat في استطلاعاتنا المستقبلية من خلال العمل على نتائج الاستطلاع وتكرار الاستطلاعات بطريقة دورية.

## السعودية

حافظنا على تركيزنا على التوطين من خلال توظيف مواهب سعودية في مناصب إدارية صغيرة ومتوسطة وقيادية، كما نخطط لضخ المزيد من المواهب السعودية في وظائف الأعمال الأساسية لنادك، وبالتالي تحقيق هدف التوطين وتزويد المواهب السعودية بكفاءات ومهارات صناعة السلع الاستهلاكية.

## برامج تطوير الموظفين

لقد كان التعلم والتطوير أحد مجالات التركيز الرئيسية لشركة نادك فقد قدمنا 2044 يوم عمل من التدريب، بالإضافة إلى تمكين "التعلم الإلكتروني" من خلال مبادرتنا "Nadecation" والتي من خلالها تم الانتهاء من 228 دورة بواسطة 832 موظفًا على مدار العام، إضافة إلى تقديم برنامج "The Eye" الذي يركز على تزويد مواهب Nadec بشهادات مهنية دولية في مجال خبرتهم.



## تمكين المرأة

تماشياً مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وحرصاً من نادك على تشجيع التنوع، قامت نادك بتوظيف وتمكين المزيد من النساء في وظائف نادك، بزيادة قدرها 61% مقارنة بعام 2020م.

## الرقمنة والأتمتة

كانت الركيزة الرابعة في استراتيجية التحول الداخلي لشركة نادك هي الشروع في تطوير استراتيجية الرقمنة والأتمتة، ويسعدنا أن نعلن تحقيقنا أول معلم رئيسي في رحلتنا للتحول الرقمي والتي بدأت في عام 2020م. وكجزء من هذا التحول الرقمي، طورت نادك خريطة طريق مشروع NEXT في عام 2020م بهدف تغيير ثقافة الشركة لتكون أكثر ديناميكية ومرونة، وتوحيد وتبسيط ومركزة العمليات التجارية التي تتماشى مع المعايير العالمية في آن واحد. تم تنفيذ 52 وحدة من وحدات SAP في حل واحد لتغطية العمليات التجارية الرئيسية التي ستزيد من جودة البيانات في مصدر واحد. الهدف النهائي لهذا المشروع هو تحويل عمليات نادك من نموذج يدوي يعتمد على الإنسان إلى تصميم رقمي قائم على النظام.

تشمل الإنجازات الرئيسية لهذا المشروع ما يلي:

- إدخال أتمتة العمليات حيثما كان ذلك مفيداً
- تقديم حلول إنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي لتحسين إدارة المزارع، والتصنيع المحسن (تكامل الماكينة)، وتتبع المركبات وأداء المبيعات
- تقديم تحسين المسار المدعوم بالذكاء الاصطناعي في التوزيع وتحسين المستودعات
- تقارير / لوحة تحكم مركزية لتحسين الأداء واتخاذ قرارات أسرع





# المبيعات والتوزيع والتجارة الإلكترونية

# مبيعات نادك

قسم مبيعات نادك مسؤول عن ترجمة استراتيجيات شركة نادك إلى خطط تنفيذية حسب الفئة والقناة والمنطقة مع المراقبة عن كثب للتأكد من بيع الحالات الأكثر ربحية.

شهد عام 2021م ارتفاعات وانخفاضات عديدة في السوق، بالإضافة لدخول منافسين وقنوات جديدة وخصومات هائلة من قبل المنافسين، واجهت نادك من خلال تلك العوامل تحديًا لتحقيق أرقام معقولة فتم جراء ذلك إطلاق خطة التخفيف في بداية النصف الثاني مع التركيز على الأساسيات مثل تحسين المسار، وإصدار منتجات ذات قيمة عالية في المنافذ التجارية الحديثة، والهيمنة على الأسواق الصغيرة ببرنامج "الأسواق المثالية"، وأنشطة التسويق التجاري، والتي ساهمت بإعادة ما يقرب من 60 مليون ريال سعودي إلى خط نادك.

عززت التجارة الإلكترونية نموها الغير تقليدي، كما استمر قطاع الأغذية في تطوير نفسه جنبًا إلى جنب مع المستهلكين الذين تم اكتسابهم عبر الأسواق المستقلة والموحدة عبر التجارة الإلكترونية، ناهيك عن استمرار الحليب واللبن والجبن والزبدة في النمو بسبب زيادة الاستهلاك المنزلي، حيث استمر نمو اللبن بالحجم العائلي. تم تقييد المنتجات الجاهزة للاستخدام والتركيز أكثر على القيمة مقابل المال، كما أصبح العصير من المنتجات التقديرية، وليس حاجة أساسية، يأتي ذلك نتيجة لتعليق المدارس حضورًا، حيث استمر العصير الطازج / طويل العمر (الحجم الصغير) في التأثير سلبيًا على أداء فئة العصائر.

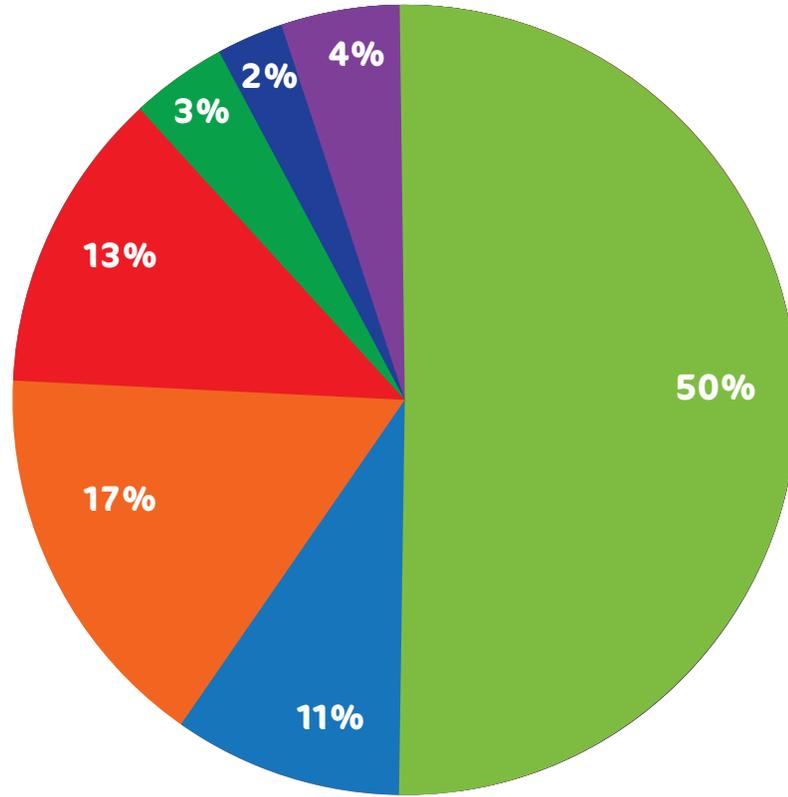
بشكل عام، تحول السوق نحو متاجر تجزئة أكثر تنظيمًا في شكل أسواق صغيرة ومحلات سوبر ماركت وهايبر ماركت، مما شكل تهديدًا على المحصلة النهائية للموردين بسبب النمو التجاري الحديث غير المرغوب فيه، والتي تمت إدارته من خلال بيع مجموعة منتجات ذات قيمة مضافة عالية السعر بعائد أعلى لكل لتر وفي المقابل تقديم قيمة أفضل للأعمال.

ومن بين التحديات التي واجهتها إدارة مبيعات نادك، تخفيض الأسعار من بعض المنافسين، بالإضافة إلى تغيير طريقة عمل الموظفين في الأقسام المختلفة، بما في ذلك المبيعات والتخزين والنقل، والذي نتج من خلالها اكتساب معايير جديدة من التميز والكمال في العمليات.



## النقاط الرئيسية

- حققت نادك 2.2 مليار ريال إجمالي حجم مبيعاتها.
- أدى التخطيط اللوجستي والمبيعات الفعالة إلى توفير 21 مليون ريال سعودي في العائدات والأضرار.
- أدى التحسن العام في المبيعات والتوزيع إلى خفض تكلفة الدعم والتوزيع بمقدار 42.5 مليون ريال سعودي مما يدل على أن شركة نادك تسير على المسار الصحيح لتحقيق عمليات بيع وتوزيع أكثر كفاءة مع تحسن بنسبة 2% تقريبا.



منتجات ألبان طويلة الأجل

عجول وأخرى

الأجبان والزبدة

الألبان الطازجة ومشتقاتها

زيت الزيتون

العصائر الطازجة

المنتجات الزراعية





# سلسلة عمليات الشراء

# مشتريات نادك

شهد عام 2021 م اضطرابات ملحوظة في سلاسل الشراء بسبب فيروس كورونا حيث وصل نقص الحاويات وزيادة تكاليف النقل إلى أرقام غير مسبوقة لكن تنوع موردينا حول العالم ساعدنا على امتصاص الصدمات في سلاسل الشراء والتعافي منها بسرعة أكبر.

شهدنا أيضًا ارتفاعًا حادًا في أسعار السلع الأساسية والتكلفة لمعدلات الشحن على مدار العام ولا تزال توقعات الأسعار لعام 2022 م مرتفعة.

أدى تأثير التكلفة لمعدلات الشحن وارتفاع أسعار السلع الأساسية إلى تسريع عملية الاقتراب من السلع المستوردة وتوطيئها لتعويض ارتفاع الأسعار وتخفيف مخاطر العرض.

شهد عام 2021 م أيضًا بداية رحلة التحول في المشتريات والتي تشمل تنفيذ نظامي SAP و Ariba للمزادات الإلكترونية، بالإضافة إلى إعادة هيكلة القسم لتعزيز قدراتنا في مجال الإمداد ونصبح الأفضل في فئتنا.







# الحوكمة البيئية

# تحوّل نادك للطاقة المتجددة

## أول مزرعة مشغّلة من نوعها بالطاقة الشمسية في المملكة

تماشياً مع رؤية السعودية 2030، أعلنت نادك بالتعاون مع شركة الطاقة الفرنسية "ENGIE"، أن مشروعها للطاقة الشمسية الواقع في منطقة حرض الصناعية قد بدأ تشغيله تجارياً منذ 22 ديسمبر 2021م، يأتي هذا الإعلان بعد الانتهاء من المرحلة الثانية من بناء مزرعة الطاقة الشمسية والتي اكتملت في 31 نوفمبر 2021م.

تم تطوير حديقة الطاقة الشمسية الكهروضوئية كجزء من اتفاقية شراء الطاقة لمدة 25 عامًا بين شركة نادك وشركة "ENGIE"، والتي تُعد الأولى من نوعها في المملكة.

تقع المنشأة على مساحة 766,000 متر مربع، أي ما يعادل 21 ملعب كرة قدم، وتبلغ طاقتها الاستيعابية 30 ميغاوات. إضافة إلى امتلاكها أحدث التقنيات، تتميز حديقة الطاقة الشمسية الكهروضوئية بـ 75,000 وحدة ثنائية ضوئية مع متتبع وصول فردي، وعواكس خيطية، ونظام تنظيف مؤتمت بالكامل، مما يساعد على تعزيز قدرتها في الإنتاج وتقليل التكلفة، هذا وسوف يساهم المشروع بخفض انبعاثات الكربون بمقدار 53 مليون كيلوجرام في السنة.

نظراً لضخامة حجم عمليات نادك، والتي تستخدم أكثر من 1.5 مليون لتر من إنتاج الألبان والعصائر يوميًا، حيث تملك المنطقة الصناعية في حرض وحدها 80,000 بقرة، فإن منشأة الطاقة الشمسية الجديدة ستؤثر بشكل كبير على تكاليف الطاقة، يأتي هذا تماشياً مع كل ذلك مع مستهدفات المملكة المتمثلة في صافي الانبعاثات الصفري، وإزالة الكربون من الاقتصاد، والتحول نحو مستقبل أكثر استدامة لنادك.





تلعب الأعمال دورًا حاسمًا ليس فقط في النمو الاقتصادي، ولكن أيضًا في التنمية الاجتماعية، فنحن ندرك أن أعمالنا هي تعبير عن قيمنا، لذلك تلتزم نادك بتحسين بيئتها من أجل تنمية اجتماعية واقتصادية طويلة الأجل. تعمل نادك على وضع إستراتيجيتها المتعلقة بالاستدامة، للدلالة على الالتزام بجدول أعمال الاستدامة للشركة، ولزيادة المساهمة تجاه الأهداف التي حددتها.

## الهدف الاستراتيجي

## المبادرات

- 1 تقليل الاعتماد على استهلاك الوقود للكهرباء
- 2 تفعيل خطة الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة

الطاقة  
المستدامة



- 1 تنفيذ خطط لتخفيف إهدار الطعام
- 2 تقليل الأثر البيئي من النشاطات الزراعية

البيئة



- 1 تقليل الخسائر المادية أو الأضرار التي تلحق بالبشر والممتلكات
- 2 إنشاء نظام أمن

الأمان



- 1 تقليل استهلاك المياه
- 2 إنشاء معالجة مياه الصرف الصحي لشركة نادك

معالجة المياه  
واستهلاكها



- 1 ضمان معالجة جميع مصادر النفايات
- 2 ترسيخ ثقافة لإعادة الاستخدام أو إعادة التدوير

إدارة  
المخلفات







# الاتصال المؤسسي والمسؤولية الاجتماعية للشركات

# الاتصال المؤسسي في نادك

انطلاقاً من أهمية دور الاتصال المؤسسي في تعزيز التواصل مع منسوبينا وشركائنا، فإن هدفنا هو التحسين المستمر وتطوير طرق إبداعية للتواصل من خلال المنصات والقنوات الإعلامية المختلفة، وذلك لتحقيق أهداف "نادك" وطموحاتها المستمدة من رؤيتها، والتي تتماشى مع رؤية السعودية 2030 في خلق بيئة تواصل استثنائية لتعكس على هوية "نادك" بشكل عصري ومختلف.

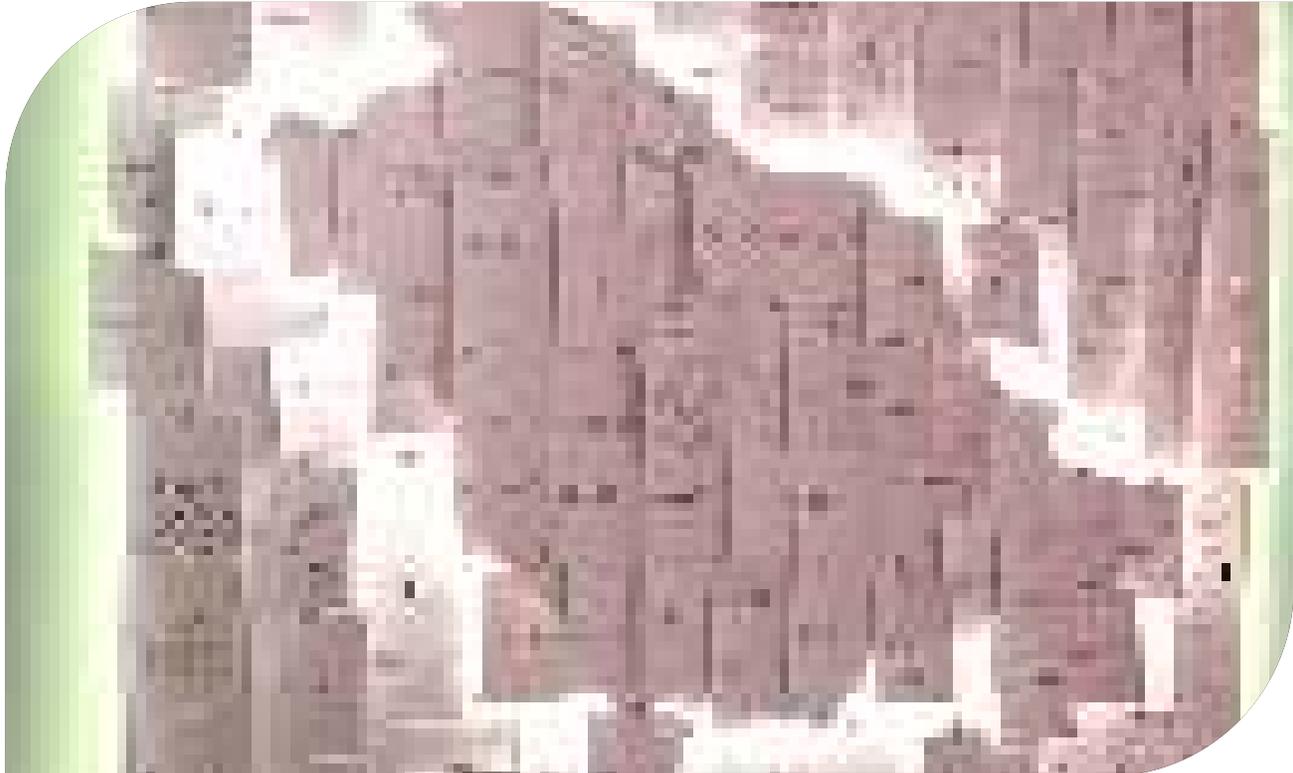
## الإنجازات

### النشر والإعلام

- بلغ عدد المتابعين في كافة منصات التواصل الاجتماعي 895,252 متابع.
- نشر 13 خبر صحفي.

### المعارض والمؤتمرات

- المشاركة في معرض "هوريك" السعودية.
- المشاركة في مبادرة "الزراعة للأطفال" بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة (تزامناً مع السنة الدولية للفواكه والخضروات).
- المشاركة في مهرجان المنتجات الموسمية والصناعات التحويلية في نادي الفروسية.
- لمشاركة في مهرجان الحمضيات بمحافظة الحريق بنسخته الخامسة.
- المشاركة في المهرجان السنوي بمحافظة شقراء.



## المسؤولية الاجتماعية

نؤمن في نادك بأهمية مسؤوليتنا الاجتماعية في عكس قيم التزامنا نحو مجتمعنا، حيث حرصنا منذ تأسيس الشركة أن نغرس هذه القيم ونعمل بها في كافة أنشطتنا داخليًا وخارجيًا، إيمانًا بأهمية دورنا تجاه مجتمعنا من خلال المشاركة والرعاية وغيرها، وتلبية لأحد أهداف رؤية السعودية 2030 الاستراتيجية: "تعزيز قيام الشركات بمسؤوليتها الاجتماعية".

الموقع	المشاركة
الرياض، جدة، الدمام	• حملة الكشف عن سرطان الثدي من خلال ملصقات توعوية على منتجات نادك.
الرياض	• حملة "اليوم نحييها" للتبرع بالدم مع الجمعية المحلية "دماؤنا صدقة".
الرياض	• التبرع بمنتجات نادك أسبوعيًا للجمعية الخيرية "نقاء".
الرياض	• التبرع بمنتجات نادك أسبوعيًا للجمعية الخيرية "أسر التوحد".
الرياض	• المشاركة في احتفالات اليوم الوطني في مركز "يو ووك".
الرياض	• المشاركة في احتفالات اليوم الوطني بمتحف صقر الجزيرة تحت رعاية وزارة الدفاع.
حائل	• رعاية مسابقة حائل للتسلق بمناسبة اليوم الوطني.
الرياض	• رعاية فعالية نادي "R7" للجري بمناسبة اليوم الوطني.
الرياض	• التبرع بمنتجات نادك لمشروع إفطار صائم للجمعية الخيرية "بصمة خير"، يوميًا على مدى شهر رمضان.
الرياض، الدمام، جدة	• التبرع بمنتجات نادك لمشروع إفطار صائم لجمعية "طموح"، يوميًا على مدى شهر رمضان.
الرياض	• التبرع بمنتجات نادك أسبوعيًا لـ"صوامع الغلال".
الرياض	• رعاية حملة مستشفى الملك عبدالله التوعوية بمناسبة اليوم العالمي للسمنة.







# الأداء المالي

# الأداء المالي

أسباب خسارة الشركة الصافية البالغة 285.03 مليون ريال سعودي للعام الحالي مقارنة بصافي ربح قدره 35.65 مليون ريال سعودي للعام السابق:

## الإيرادات

انخفضت إيرادات الشركة للعام الحالي بنسبة 3.39% مقارنة بالعام السابق، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض مبيعات قطاع الزراعة بنسبة 36.94% ومنتجات الألبان والصناعات الغذائية بنسبة 0.84%.

## تكلفة المبيعات

ارتفعت نسبة تكلفة المبيعات إلى الإيرادات خلال العام الحالي بنسبة 3.49% مقارنة بالعام الماضي، ويرجع ذلك إلى الزيادة في تكلفة العلف الحيواني وزيادة مخصص السلع البطيئة / غير المتحركة.

## المصاريف العمومية والإدارية

ارتفعت المصاريف العمومية والإدارية للعام الحالي بنسبة 32.18% مقارنة بالعام الماضي بسبب الزيادة في الأتعاب المهنية والاستشارية ومصاريف تقنية المعلومات خلال العام الحالي، وقد قابل هذه الزيادة جزئياً انخفاضاً في مصاريف منافع الموظفين.

## مخصص الذمم المدينة الأخرى والمدفوعات المقدمة

خلال العام بلغ مخصص الذمم المدينة الأخرى والمدفوعات المقدمة مبلغ قدره 64.95 مليون ريال سعودي.



## إيرادات (مصاريف) أخرى - صافي

أ) تلقت الشركة خلال العام الماضي خطاباً من وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنح ملكية قطعة الأرض التي تم إحيائها في كل من حائل ووادي الدواسر والجوف. تم الاعتراف بصافي الربح البالغ 109.88 مليون ريال سعودي في بيان الربح والخسارة ضمن الإيرادات الأخرى (بالصافي) عند حساب الأرض المستلمة مقارنة بالأرض المسجلة بالفعل في الدفاتر لا يوجد مثل هذا الدخل في العام الحالي.

ب) خسارة من بيع ممتلكات وآلات ومعدات وموجودات حيوية بمبلغ 28 مليون ريال سعودي نتيجة استبعاد المزيد من الأبقار خلال العام الحالي مقارنة بالعام السابق.

## مصاريف الزكاة

ارتفعت مصاريف الزكاة في العام الحالي مقارنة بالعام الماضي بمقدار 33.99 مليون ريال سعودي، وهي تمثل بشكل رئيسي المخصص المكون للسنوات السابقة بناء على الربط المستلم من الزكاة.



قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2021م

2017م	2018م	2019م	2020م	2021م	القيمة بالمليون ريال سعودي
3,022.7	2,870.0	2,837.3	2,775.0	2,744.5	الأصول غير المتداولة
2,313.7	2,142.2	2,084.4	1,963.1	1,809.7	ممتلكات وآلات ومعدات
709.0	727.8	752.9	811.9	934.8	أصول أخرى غير متداولة
4.3	8.2	6.4	7.6	13.0	استثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
-	-	-	-	50.9	حقوق ملكية-محتسبة مستثمر
482.4	514.3	552.6	625.5	685.6	أصول حيوية
212.8	197.2	112.5	112.2	95.9	أعمال تحت التنفيذ
9.6	8.0	11.7	8.0	17.9	أصول غير ملموسة
-	-	69.7	58.6	71.5	أصول حق الاستخدام
1,071.4	1,092.5	1,106.7	1,100.6	1,145.2	الأصول المتداولة
40.7	35.2	62.0	68.7	81.9	النقد وما في حكمه
341.3	435.1	435.1	442.5	552.1	مديون وأرصدة مدينة أخرى (صافي)
654.7	580.1	570.0	561.7	487.1	مخزون (صافي) وأصول مقتناه بغرض لبيع
-	-	0.5	-	-	أدوات مشتقة مالية
34.7	42.1	39.1	27.7	24.1	أصول حيوية (زراعات قائمة)
<b>4,094.1</b>	<b>3,962.5</b>	<b>3,944.0</b>	<b>3,875.6</b>	<b>3,889.7</b>	<b>مجموع الأصول</b>
<b>1,425.3</b>	<b>1,446.3</b>	<b>1,440.5</b>	<b>1,478.3</b>	<b>1,195.8</b>	<b>حقوق المساهمين</b>
<b>847.0</b>	<b>847.0</b>	<b>847.0</b>	<b>1,016.4</b>	<b>1,016.4</b>	<b>رأس المال</b>
<b>578.3</b>	<b>599.3</b>	<b>593.5</b>	<b>461.9</b>	<b>179.4</b>	<b>الاحتياطيات وأرباح مبقاه وعلوأة اصدار</b>
<b>180.5</b>	<b>180.7</b>	<b>180.7</b>	<b>184.2</b>	<b>184.2</b>	<b>احتياطي نظامي</b>
<b>397.8</b>	<b>418.6</b>	<b>412.8</b>	<b>277.7</b>	<b>-4.8</b>	<b>أرباح مبقاه وعلوأة اصدار واحتياطيات أخرى</b>
<b>1,256.5</b>	<b>830.1</b>	<b>1,260.3</b>	<b>1,082.2</b>	<b>1,363.9</b>	<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>1,073.9</b>	<b>658.5</b>	<b>1,046.3</b>	<b>881.0</b>	<b>1,150.5</b>	<b>قروض طويلة الأجل</b>
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42.0</b>	<b>30.0</b>	<b>45.3</b>	<b>التزامات الإيجارات</b>
<b>15.7</b>	<b>6.7</b>	<b>6.2</b>	<b>5.6</b>	<b>5.1</b>	<b>إيرادات مؤجلة</b>
<b>166.9</b>	<b>164.8</b>	<b>165.8</b>	<b>165.6</b>	<b>163.0</b>	<b>التزامات منافع الموظفين</b>
<b>1,412.3</b>	<b>1,686.2</b>	<b>1,243.2</b>	<b>1,315.1</b>	<b>1,330.0</b>	<b>المطلوبات المتداولة</b>
<b>404.9</b>	<b>442.4</b>	<b>556.7</b>	<b>606.1</b>	<b>713.9</b>	<b>دائون تجاريون وارصده دائنة أخرى</b>
<b>33.8</b>	<b>33.6</b>	<b>33.4</b>	<b>33.1</b>	<b>32.8</b>	<b>توزيعات أرباح مستحقة</b>
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34.6</b>	<b>32.8</b>	<b>25.0</b>	<b>التزامات الإيجارات</b>
<b>942.0</b>	<b>1,175.9</b>	<b>589.8</b>	<b>609.8</b>	<b>486.0</b>	<b>قروض مرابحة وتسهيلات قصيرة الأجل والجزء المتداول من قروض مرابحة وتسهيلات طويلة الأجل</b>
<b>31.6</b>	<b>34.3</b>	<b>28.7</b>	<b>33.3</b>	<b>72.3</b>	<b>مخصص الزكاة</b>
<b>2,668.8</b>	<b>2,516.3</b>	<b>2,503.5</b>	<b>2,397.3</b>	<b>2,693.9</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>4,094.1</b>	<b>3,962.5</b>	<b>3,944.0</b>	<b>3,875.6</b>	<b>3,889.7</b>	<b>مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

قائمة الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

2017م	2018م	2019م	2020م	2021م	القيمة بالمليون ريال
2,032.5	2,096.0	2,225.3	2,303.1	2,225.1	الإيرادات **
(1,301.4)	(1,320.9)	(1,380.7)	(1,577.2)	(1,601.5)	تكلفة الإيرادات **
731.1	775.1	844.6	725.8	623.6	مجمل الربح
(548.3)	(525.6)	(537.9)	(545.4)	(483.9)	مصاريف البيع والتوزيع **
(100.2)	(119.0)	(114.8)	(112.0)	(148.0)	المصاريف العمومية والإدارية **
(0.5)	(6.7)	(6.9)	(4.3)	(5.3)	خسائر الانخفاض في الذمم التجارية المدينة
15.5	1.2	10.9	119.9	(64.9)	مصروفات وإيرادات أخرى (صافي) **
-	-	-	(99.4)	(51.2)	خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات
-	(52.7)	(80.0)	-	(83.6)	تكاليف تطوير أرض مشطوبة
97.6	72.3	115.9	84.6	(213.3)	الربح / (الخسارة) التشغيلية
(59.9)	(67.6)	(75.4)	(43.6)	(32.0)	تكلفة التمويل
-	-	(42.9)	0.4	0	*صافي خسائر محققة عن ادوات مالية
37.7	4.7	(2.4)	41.4	(245.3)	الربح / (الخسارة) قبل الزكاة
2.2	(2.9)	(4.9)	(5.7)	(39.7)	الزكاة
39.9	1.7	(7.3)	35.7	(285.0)	ربح / (خسارة) السنة

\*\* تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للتوافق مع عرض السنة الحالية  
\*صافي خسائر محققة عن ادوات مالية (القوائم المالية إيضاح 23).

حركة التدفقات النقدية

2017م	2018م	2019م	2020م	2021م	القيمة بالمليون ريال سعودي
170.0	435.7	551.2	443.3	255.6	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
(353.7)	(191.9)	(235.6)	(216.9)	(324.8)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
165.0	(249.3)	(288.8)	(219.7)	82.4	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية

مؤشرات الأداء الرئيسية

المؤشر	2021م	2020م	2019م	2018م	2017م
العائد على الإيرادات	%-12.8	%1.5	%-0.3	%0.1	%2.0
العائد على حقوق المساهمين	%-23.8	%2.4	%-0.5	%0.1	%2.8
نسبة القروض إلى حقوق المساهمين	%136.9	%100.8	%113.6	%126.8	%141.4
نسبة نمو الإيرادات	%-3.4	%3.5	%6.2	%3.1	%-6.6
نسبة الربح التشغيلي من الإيرادات	%-9.6	%3.7	%5.2	%3.4	%4.8
عدد الأسهم (بالمليون)*	101.6	101.6	101.6	84.7	84.7
ربحية السهم (ريال)*	(2.81)	0.35	(0.07)	0.02	0.47

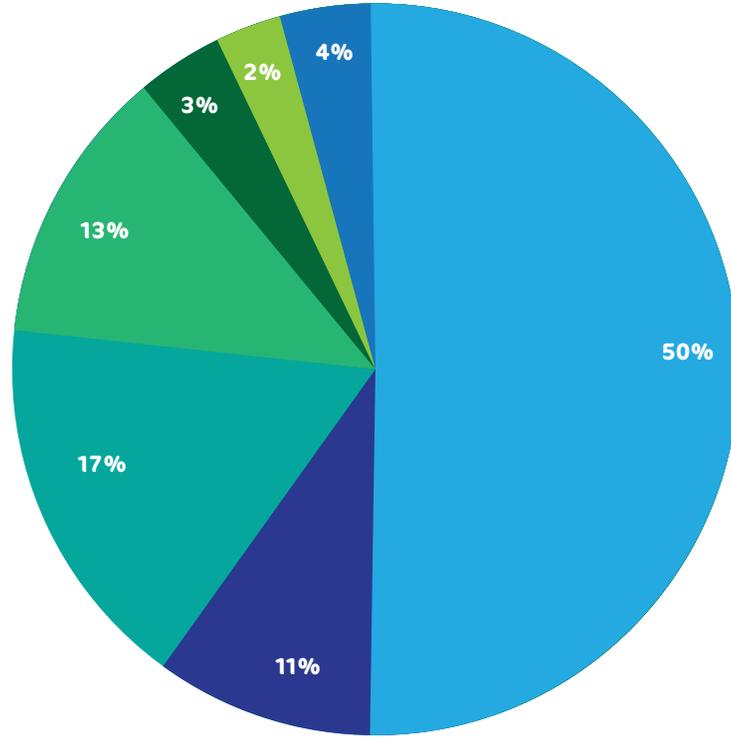
نمو الإيرادات حسب القطاع

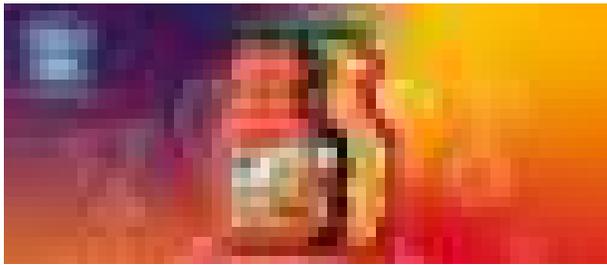
القيمة بالمليون ريال سعودي	2021م	2020م	النمو %	نسبة من إيرادات 2021م	نسبة من إيرادات 2020م
قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	2,122.8	2,140.9	%-0.84	%95.40	%92.96
القطاع الزراعي	102.3	162.2	%-36.93	%4.60	%7.04
إجمالي الإيرادات	2,225.1	2,303.1	%-3.39	%100.00	%100.00

تعتمد نادك في أعمالها على قطاعي أعمال رئيسيين: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي، انخفضت الإيرادات خلال العام الحالي 2021م بنسبة 3.39% مقارنة بالعام السابق حيث انخفضت إيرادات القطاع الزراعي بنسبة 36.93% وكذلك إيرادات قطاع الألبان والتصنيع الغذائي بنسبة 0.84%.

تحليل الإيرادات بالأصناف \*\*

القيمة بالمليون ريال سعودي	2021م	2020م	التغيير %
الألبان الطازجة ومشتقاتها	1117.4	1109.9	0.68%
العصائر الطازجة	238.4	279.1	-14.58%
منتجات ألبان طويلة الأجل	389.2	375.9	3.54%
الأجبان والزبدة	286.8	288.2	-0.49%
زيت الزيتون	55.9	66.2	-15.56%
منتجات زراعية	50.3	113.4	-55.64%
عجول وأخرى	87.1	70.4	23.72%
إجمالي الإيرادات	2225.1	2303.1	-3.39%





#### العصائر الطازجة

تمتلك نادك مجموعة واسعة ومتنوعة ومتميزة من العصائر الطازجة والتي ترضي رغبات المستهلك من حيث جودتها، انخفضت إيرادات هذه الفئة في عام 2021م مقارنة بعام 2020م بما نسبته 14.58%.



#### الألبان الطازجة ومشتقاتها

تعتبر منتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها هي المنتجات الرئيسية والمؤثرة في نتائج الأعمال وتشتمل على الحليب الطازج، اللبن، الزبادي، اللبنة والقشطة الطازجة. ارتفعت إيرادات هذه الفئة بنسبة طفيفة بلغت 0.68% مقارنة مع العام الماضي.



#### الأجبان والزبدة

انخفضت إيرادات الاجبان والزبدة خلال العام الحالي 2021م بنسبة 0.49% مقارنة مع العام السابق 2020م.



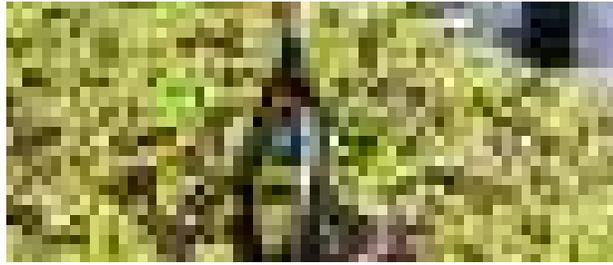
#### منتجات الألبان طويلة الأجل

تعتبر منتجات الألبان طويلة الأجل من أهم الفئات التي تساعد في نمو إيرادات الشركة وتتميز بحصتها السوقية الكبيرة وإمكانية بيعها بشكل كبير، وقد ارتفعت إيرادات هذه الفئة بنسبة 3.54% مقارنة مع العام السابق 2020م.



#### منتجات زراعية

انخفضت إيرادات المنتجات الزراعية والتي تتمثل في منتجات الحبوب والخضار والفاكهة لهذا العام 2021م بنسبة 55.64% مقارنة بالعام الماضي 2020م.



#### زيت الزيتون

انخفضت إيرادات زيت الزيتون هذا العام 2021م بنسبة 15.56% مقارنة بالعام السابق 2020م ، والجدير بالذكران زيت الزيتون المنتج باسم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية زيت عضوي مائة بالمائة وقد حار على عدد من الجوائز الدولية لتمييز قيمته ونوعيته.



#### عجول وأخرى

وتشتمل إيرادات هذه الفئة على إيرادات العجول والثيران وبعض المنتجات الأخرى وسجلت هذه الفئة زيادة ملحوظة لعام 2021م بما نسبته 23.72% عن العام السابق 2020م بسبب زيادة إيرادات العجول هذا العام.

التوزيع الجغرافي للإيرادات

القيمة بالمليون ريال سعودي	2021م	نسبة من الإجمالي	2020م	نسبة من الإجمالي	التغيير %
المملكة العربية السعودية	1,993.3	%89.58	2,049.7	%89.00	-2.75%
دول أخرى	231.8	%10.42	253.4	%11.00	-8.52%
<b>إجمالي الإيرادات</b>	<b>2,225.1</b>	<b>%100.00</b>	<b>2,303.1</b>	<b>%100.00</b>	<b>-3.39%</b>

من الجدول أعلاه يلاحظ انخفاض إيرادات الشركة داخل المملكة العربية السعودية بنسبة 2.75% بينما انخفضت إيرادات التصدير لدول أخرى بنسبة 8.52%.

المصاريف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال سعودي	2021م	نسبة من المبيعات	2020م	نسبة من المبيعات	نسبة التغيير
تكلفة المبيعات	1,601.5	%72.0	1,577.2	%68.5	1.5%
مصاريف البيع والتسويق	483.9	%21.7	545.4	%23.7	-11.3%
خسائر الانخفاض في الذمم التجارية المدينة	5.3	%0.2	4.3	%0.2	23.0%
خسائر انخفاض قيمة الذمم المدينة الأخرى والمدفوعات المقدمة	64.9	%2.9	-	-	100%
المصاريف العمومية والإدارية	148.0	%6.7	112.0	%4.9	32.2%
إيرادات ومصاريف أخرى (صافي)	51.2	%2.3	-119.9	%-5.2	-142.7%
خسائر انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	83.6	%3.8	99.4	%4.3	-15.9%
<b>اجمالي المصاريف التشغيلية</b>	<b>2,438.4</b>	<b>%109.6</b>	<b>2,218.4</b>	<b>%96.3</b>	<b>9.9%</b>

ارتفع إجمالي المصاريف التشغيلية لهذا العام بنسبة 9.9% مقارنة مع العام الماضي بسبب ارتفاع تكلفة المبيعات مقارنة بالعام 2020م بنسبة 1.5% نتيجة إلغاء الدعم الحكومي للأعلاف. كذلك خلال العام الحالي 2021م بلغ مخصص الذمم المدينة الأخرى والمدفوعات المقدمة مبلغ وقدره 64.9 مليون ريال سعودي حيث كان له أثر واضح في زيادة التكلفة لهذا العام مقارنة مع العام السابق، كذلك ارتفعت المصاريف العمومية والإدارية للعام الحالي بنسبة 32.2% مقارنة بالعام السابق. كما هو واضح من الجدول أعلاه هناك بعض بنود التكاليف سجلت انخفاضاً قياساً بالعام السابق مثل المصاريف الأخرى ومصاريف البيع والتسويق وخسائر انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ.

تصنيف التكاليف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال سعودي	2021م	نسبة من المبيعات	2020م	نسبة من المبيعات	نسبة التغيير
تكاليف إنتاج مباشرة	1,089.1	%48.9	1,057.7	%45.9	3.0%
تكاليف الموظفين	434.9	%19.5	466.5	%20.3	-6.8%
مصاريف تشغيلية	328.9	%14.8	259.3	%11.3	26.8%
مصاريف التسويق	121.4	%5.5	159.4	%6.9	-23.8%
المصروفات الإدارية	143.1	%6.4	103.2	%4.5	38.7%
استهلاك الممتلكات واصل حق الاستخدام وإطفاء	269.9	%12.1	292.2	%12.7	-7.6%
مصروفات و (إيرادات) أخرى	51.1	%2.3	-119.9	%-5.2	-142.6%
<b>إجمالي مصاريف التشغيل</b>	<b>2,438.4</b>	<b>%109.6</b>	<b>2,218.4</b>	<b>%96.3</b>	<b>9.9%</b>

الربح التشغيلي

نسبة التغيير	نسبة من المبيعات	2020م	نسبة من المبيعات	2021م	القيمة بالمليون ريال سعودي
-3.4%	100.0%	2,303.1	100.0%	2,225.1	الإيرادات
-	-	-	-	-	التكاليف التشغيلية
1.5%	68.5%	1,577.2	72.0%	1,601.5	تكلفة الإيرادات
-11.3%	23.7%	545.4	21.7%	483.9	مصاريف البيع والتوزيع
1528.8%	0.2%	4.3	3.2%	70.2	خسائر الانخفاض في الذمم التجارية المدينة
32.2%	4.9%	112.0	6.7%	148.0	المصاريف العمومية والإدارية
-142.7%	-5.2%	-119.9	2.3%	51.2	مصروفات (إيرادات) تشغيلية أخرى (صافي)
-15.9%	4.3%	99.4	3.8%	83.6	خسائر انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
9.9%	96.3%	2,218.4	109.6%	2,438.4	إجمالي المصاريف التشغيلية
-352.0%	3.7%	84.6	-9.6%	-213.3	(الخسارة) / الربح التشغيلي

تطور رأس المال العامل

2017م	2018م	2019م	2020م	2021م	القيمة بالمليون ريال سعودي
1,071.4	1,092.5	1,106.7	1100.6	1145.2	الأصول المتداولة
1412.3	1,686.2	1,243.1	1315.1	1330.0	المطلوبات المتداولة
(340.8)	(593.7)	(136.4)	(214.5)	(184.8)	رأس المال العامل

ارتفع حجم العجز في رأس المال العامل للشركة خلال العام 2021م ليصل إلى 184.8 مليون ريال مقارنة بالعام الماضي 2020م بينما يعتبر منخفضاً قياساً بالسنوات من 2017م والعام 2018م وذلك نتيجة انخفاض حجم القروض قصيرة الأجل، وتعمل الشركة على تقليص القروض وكذلك تحويل جزء من قروضها قصيرة الأجل إلى قروض متوسطة وطويلة الأجل.

تفاصيل حركة القروض من البنوك المحلية بعقود مرابحة (بيع أجل) والرصيد كما في 31 ديسمبر 2021م

فترة القرض	الرصيد النهائي 2021م					الرصيد الافتتاحي 2021م				القيمة بالمليون ريال سعودي
	الرصيد النهائي	الفوائد المستحقة	أصل القرض	تسديدات خلال عام 2021م	إضافات خلال عام 2021م	إجمالي الرصيد الافتتاحي	الفوائد المستحقة	أصل القرض	الحد الائتماني	
-	0.0	0.0	-	16.0	16.0	0.0	-	-	100.0	البنك الأهلي التجاري
3 إلى 75 شهراً	239.7	0.4	239.3	527.3	733.2	33.5	0.2	33.4	463.3	بنك الراجحي
3 إلى 58 شهراً	595.2	1.2	594.0	2,548.0	2,626.0	518.1	2.1	516.0	875.0	البنك السعودي البريطاني
-	0.-	-	0.0	77.9	77.9	78.3	0.4	77.9	77.9	البنك السعودي للاستثمار
-	-	-	-	114.0	114.0	114.6	0.6	114.0	114.0	بنك الأنماء
3 إلى 79 شهراً	783.1	2.0	781.1	3,301.0	3,388.0	696.7	2.6	694.1	962.0	بنك الرياض
3 شهور	13.1	0.0	13.1	112.0	82.0	43.2	0.1	43.1	100.0	البنك العربي الوطني
	1,631.1	4.2	1,627.5	6,696.2	6,845.2	1,484.5	6.0	1,478.5		إجمالي الرصيد

تمثل كافة القروض اعلاه جميع القروض الممنوحة للشركة من قبل البنوك المحلية بالمملكة العربية السعودية ووفقاً لاتفاقيات البيع بالأجل المبرمة مع الشركة وتلك البنوك، وفقاً للشريعة الإسلامية. ووفقاً لجداول سداد تم الاتفاق عليها مسبقاً مع تلك البنوك ووفقاً لمدة القرض الموضحة بالجدول اعلاه.

#### بيان بالقروض القائمة من بنوك محلية ومواعيد استحقاقها

البيان	2021م	2020م	نسبة التغيير
أقل من سنة	485.0	499.0	%-2.8
من سنة إلى سنتين	477.7	513.0	%-6.9
من سنتين إلى خمس سنوات	608.4	439.0	%38.6
أكثر من خمس سنوات	60.0	33.3	%80.2
إجمالي الرصيد	1,631.1	1,484.3	%9.9

#### حركة قروض صندوق التنمية الزراعية

البيان	2021م	2020م	نسبة التغيير
الرصيد الافتتاحي	6.5	7.4	%-13.5
الإضافات خلال السنة	-	-	
التسديدات خلال السنة	-1	-1	%0.0
إجمالي الرصيد	5.5	6.5	%-15.6

منحت القروض اعلاه للشركة وفقاً لدراسات اقتصادية قدمتها الشركة لهذه الصناديق الحكومية، وقد قامت الشركة بتسديد كامل مستحقات صندوق التنمية الصناعي ويمثل الرصيد القائم لجهات حكومية قيمة الرصيد المتبقي لصندوق التنمية الزراعي والذي تم منحه للشركة لإنشاء معصرة الزيتون والسمسم بمشروع الشركة بمدينة الجوف مقابل رهن أرض الشركة بحي السلي بمدينة الرياض وما يقام عليها من أصول.

#### المدفوعات الحكومية العام 2021م

البيان	المسدد (مليون ريال)	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد (مليون ريال)	وصف موجز لها	بيان الاسباب
تأشيرات وجوازات ومكتب عمل ورسم بلديات	32.2		تأشيرات ورسوم مكتب عمل وتجديد اقامات ورسوم بلديات خلال العام 2021م	
ضريبة القيمة المضافة	153.4	11	ضريبة القيمة المضافة المسددة خلال العام 2021م	المستحق عبارة عن ضريبة القيمة المضافة ديسمبر 2021م تسدد في يناير 2022م
الزكاة وضريبة الاستقطاع	1.1	72.3	الزكاة المدفوعة عن سنوات سابقة وضريبة الاستقطاع خلال العام 2021م	المستحق عبارة عن مخصص الزكاة (القوائم المالية إيضاح رقم 31)
التأمينات الاجتماعية	17.7	1.7	مبالغ التأمينات الاجتماعية المسددة خلال العام 2021م	المستحق عبارة عن تأمينات ديسمبر 2021م تسدد في يناير 2022م
رسوم جمركية	14.5		الرسوم الجمركية المسددة خلال العام 2021م	بيان الجمارك - 2021م
الإجمالي	218.9	85		





# حوكمة الشركات

# الحوكمة

## الالتزام

تسعى الشركة لضمان الإلتزام التام بكافة التشريعات الحكومية المنظمة للأعمال وذلك من مهام إدارة الإلتزام حيث أن مهام الإدارة الأساسية التحقق من التزام الشركة بجميع الأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات من الجهات التنظيمية ذات العلاقة، من خلال مراقبة الإمتثال لكافة التشريعات والأنظمة الحكومية أو تلك المنظمة للأعمال

## إدارة علاقات المستثمرين

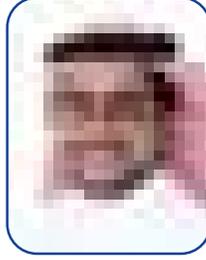
تلتزم الشركة بتنفيذ السياسات والإجراءات الخاصة بالإفصاح وفقاً للإنظمة واللوائح والتعليمات ذات العلاقة. وتعمل الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) على تعزيز قنوات التواصل مع كافة المستثمرين المحليين والأجانب كما أنها حرصت على المشاركة في المؤتمرات والاجتماعات الدورية المحلية والعالمية وذلك عن طريق إدارة علاقات المستثمرين خلال عام 2021م. حيث تحرص الشركة على الإلتزام بتحقيق مبدأ الشفافية والعدالة في توفير المعلومات في الوقت المناسب، لغرض مساعدة المستثمرين على اتخاذ القرارات الاستثمارية على المعلومات الدقيقة المقدمة من الشركة، حيث يتم تزويد المستثمرين بالمعلومات الشاملة والتي تخص أداء الشركة وأنشطتها وذلك من خلال التقرير السنوي لمجلس إدارتها، وكذلك اطلاعهم بشكل مستمر على أي تطور مهم قد يطرأ ويكون له تأثير على وضعها المالي وأعمالها بما لا يؤثر على وضعها التنافسي

## الحوكمة

تملك نادك نظام حوكمة معتمد، يتوافق مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية، والذي يتضمن المعايير والأطر والمحددات المنظمة لإدارة الشركة من أجل ضمان الإلتزام بأفضل الممارسات التي من خلالها يتم حفظ حقوق المساهمين، وحقوق أصحاب المصالح. وتطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام التالية:

رقم المادة / الفقرة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
الحادية والأربعون	التقييم / ما لم يطبق منها كلها فيما عدا ما يخص الإدارة التنفيذية فلدى الشركة الآليات اللازمة لتقييم الأداء سنوياً	المادة استرشادية
السبعون	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	المادة استرشادية
الحادية والسبعون / جميعها	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	المادة استرشادية
الثانية والسبعون	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر	المادة استرشادية
السابعة والثمانون	المسؤولية الاجتماعية	المادة استرشادية
الثالثة والتسعون / الفقرة ب من البند الرابع	الإفصاح عن المكافآت / خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من الشركة على أن يكون من ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي	مطبق جزئياً / تم ذكر السبب في صفحة 89
الخامسة والتسعون	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	المادة استرشادية

لا تزال بعض الفقرات التي لم تُطبق من اللائحة فقرات استرشادية، وسيتم البدء في التطبيق مستقبلاً (بعضها أو جميعها) أو في حين إلزاميتها من هيئة السوق المالية أو وزارة التجارة أو الجهات التنظيمية والإشرافية، وفيما يتعلق بمهام واختصاصات لجنة إدارة المخاطر، فقد قامت الجمعية العامة للمساهمين بالموافقة على إضافة مهام واختصاصات لجنة إدارة المخاطر إلى لائحة عمل لجنة المراجعة.

الأستاذ /عبدالعزیز بن صالح  
عبدالله الربيديالدكتور / سليمان  
عبدالعزیز التويجريالأستاذ / عمرو عبدالعزیز  
عبدالله الجلالالأستاذ / عمر بن حمد  
عبدالعزیز الماضيالأستاذ / بدر عبدالرحمن  
عبدالله السياربيالأستاذ / صالح حسن  
عبدالله العفالقالأستاذ / عبداللطيف  
عبدالله الراجحي

## انتهاء مجلس الإدارة

خلال العام انتهت الدورة الثالثة عشر لأعضاء مجلس الإدارة بتاريخ 10/04/2021م والتي كانت مكونة من الأعضاء التالية أسمائهم: الأستاذ / مازن أحمد الجبير (ممثل صندوق الاستثمارات العامة) - المهندس / إبراهيم محمد أبو عباة - الأستاذ / رائد عبدالله إسماعيل - الأستاذ / علاء عبدالله الهاشم - الدكتور / سليمان عبدالعزیز التويجري - الأستاذ / سليمان عبدالله السكران - الأستاذ / عبداللطيف عبدالله الراجحي.

## انتخاب مجلس الإدارة

لقد انتخبت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 22 من مارس من عام 2021م مجلس الإدارة الحالي اعتباراً من تاريخ 11 من شهر أبريل من عام 2021م ولمدة ثلاث سنوات. والجداول التالية توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان، ومناصبهم، وصفة عضويتهم، وعضويتهم بالشركات المساهمة الأخرى، وأعضاء اللجان، والإدارة التنفيذية، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم، وأيضاً سجل حضورهم واجتماعات المجلس واللجان التي عُقدت خلال عام 2021م.

## أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان، والإدارة التنفيذية، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم:

## أ- أعضاء مجلس الإدارة:

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
الأستاذ /عبدالعزیز بن صالح عبدالله الربيدي	رئيس مجلس الإدارة	مؤسس ورئيس تنفيذي لمكتب عبدالعزیز بن صالح الربيدي للاستشارات المالية	العضو المنتدب - الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)	حاصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
ممثل صندوق الاستثمارات العامة	رئيس اللجنة التنفيذية	عضو مجلس إدارة شركة العيبكان للزجاج	عضو مجلس إدارة في أسواق عبدالله العثيم	
		عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة	عضو مجلس إدارة في مجموعة عبدالمحسن الكبير للسياحة والتنمية	
		عضو مجلس إدارة بنك التنمية الاجتماعية	عضو مجلس إدارة شركة تكوين المتطورة للصناعات	
		عضو مجلس إدارة الشركة السعودية الاستثمارية لإعادة التدوير	عضو مجلس إدارة شركة الحمادي للتنمية والاستثمار	
		عضو المجلس الاستشاري في شركة مجموعة عبدالعزیز النملة القابضة «أمست»	عضو مجلس إدارة الشركة السعودية المتحدة للتأمين التعاوني "ولاء"	
		عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	عضو مجلس إدارة مجموعة العيبكان الصناعية	
		مؤسس شركة هيماء للترفيه القابضة - الإمارات	رئيس ومؤسس - مكتب إي أس آر للاستشارات المالية	
		مؤسس صندوق هيماء للفرص الترفيهيه - الإمارات	المدير العام - مجموعة لازودي للاستثمار الصناعي	
		مدير شركة هيماء كاييتال - الإمارات	رئيس مجلس إدارة الاتحاد السعودي للتنس	
			مدير مشروع - صندوق التنمية الصناعية السعودي	
			محلل مشاريع - صندوق التنمية الصناعية السعودي	

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
الأستاذ/ عبدالله الراجحي	نائب رئيس مجلس الادارة عضو لجنة الاستثمار	رئيس مجلس إدارة مجموعة الراجحي القابضة رئيس مجلس ادارة شركة الراجحي للطلول مؤسس وعضو مجلس إدارة شركة مصنع أكسجين المحدودة ممثل عن شخصية اعتبارية في بنك عودة سوريا ممثل بصفته الشخصية في مؤسسة عبدالله الراجحي الخيرية	مدير مركز الإئتمان - مصرف الراجحي المدير الإقليمي للمنطقة الشرقية - مصرف الراجحي	حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية - بيروت
الدكتور / سليمان عبدالعزیز التويجري*	عضو مجلس الادارة عضو اللجنة التنفيذية عضو لجنة المكافآت والترشيحات	عضو لجنة المراجعة في الشركة السعودية للكهرباء عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية ولجنة المراجعة في شركة ولاء للتأمين رئيس لجنة المراجعة في شركة التطوير الكيميائي عضو مجلس الإدارة العامة في المحاسبة الإدارية في أمريكا عضو مجلس الإدارة في شركة توزيع المياه العالمية عضو مجلس الإدارة في الشركة العالمية للإدارة وتشغيل البنية التحتية المحدودة عضو مجلس الإدارة في شركة أمياتيت لصناعة المطاط المحدودة عضو مجلس الإدارة في شركة أمياتيت لصناعة الفيبر جلاس المحدودة عضو مجلس الإدارة في شركة أميرون العربية السعودية المحدودة عضو مجلس الإدارة في شركة بوند ستراند المحدودة عضو مجلس الإدارة في الشركة العربية السعودية لصناعة أنابيب حدود الدكتابل المحدودة عضو مجلس الإدارة في الشركة العربية السعودية للمنتجات الخرسانية ساكوب عضو مجلس الإدارة في مصنع شركة أنابيب الفيبر جلاس وأنابيب حديد الدكتابل المحدودة	العضو المنتدب لشركة أمياتيت العربية السعودية المدير العام في شركة العثمان للإنتاج الزراعي والنباتي (ندى) مدير الخدمات المشتركة في شركة رجول لتقنية الاتصالات المتقدمة الأمين العام في صندوق التعليم العالي رئيس قسم المحاسبة في جامعة الملك فهد للبتروول والمعادن عضو لجنة المراجعة في صندوق التعليم العالي عضو لجنة المراجعة الداخلية في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين عضو لجنة المراجعة في بنك الرياض عضو لجنة المعايير المحاسبية في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين عضو اللجنة التنفيذية في شركة زحول لتقنية الاتصالات المتقدمة الرئيس التنفيذي لشركة أمياتيت العربية السعودية عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة تكوين المتطورة للصناعات	حاصل على شهادة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة كيس ويسترن ريزرف، كليفلاند، ولاية أوهايو، الولايات المتحدة الأمريكية ودرجة الماجستير في المحاسبة من جامعة إينوس إيرينا تشامبين ولاية إينوس في الولايات المتحدة الأمريكية. ويكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبتروول والمعادن، وهو حائز على جائزة الأمير محمد بن فهد للتميز العلمي عام ١٩٨٩م ويشغل العديد من المناصب والعضويات في شركات عالمية ومحلية مرموقة إضافة إلى كونه خبير في العلوم المالية والمحاسبة.

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
الأستاذ/ عمر بن حمد عبدالعزيز الماضي	عضو مجلس الإدارة	مدير إدارة استثمارات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في صندوق الاستثمارات العامة	كبير المدراء التنفيذيين - مجموعة فولكس واجن السعودية وكيل مساعد - الهيئة العامة للاستثمار مستشار - ماكزهي اند كومباني	حاصل على دبلوم برنامج تنفيذي في القيادة الدولية من جامعة هارفرد - كلية كينيدي، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة بنسلفانيا
الأستاذ/ صالح حسن عبدالله العفالق	عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة المراجعة عضو لجنة المكافآت والترشيحات	مؤسس ورئيس مجلس إدارة أكاديمية الكفاح عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو لجنة المراجعة في شركة تكوين المتطورة للصناعات شريك وعضو مجلس الإدارة في شركة الكفاح القابضة والشركات التابعة لها عضو مجلس إدارة شركة التمويل الأولى عضو مجلس إدارة شركة نور كابيتال «بنك استثماري مخصص من بنك الإمارات المركزي	رئيس مجلس إدارة شركة الأحساء للسياحة والترفيه (احسانا) نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية لشركة ارباح المالية رئيس مجلس إدارة المركز الوطني للنخيل والتمور عضو مجلس إدارة الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية «مدن» رئيس تنفيذي في شركة كفاح القابضة نائب رئيس مجلس إدارة في لجنة خدمة المجتمع - الأحساء عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة الاستثمارية لمصرف أبادار	حاصل على درجة الماجستير في تطوير الموارد البشرية من جامعة سياتل باسيفيك / اميركا، ودرجة البكالوريوس في العلوم الإدارية من جامعة الملك فيصل
الأستاذ/ بدر عبدالرحمن عبدالله السياري ممثل شركة سليمان الراجحي القابضة	عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة الاستثمار	الرئيس التنفيذي للاستثمار في شركة سليمان الراجحي القابضة عضو مجلس إدارة شركة جي أي بي كابيتال عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في الشركة التعليمية المتطور عضو مجلس إدارة شركة دواجن الوطنية - مصر عضو مجلس إدارة في شركة اليف عضو لجنة الاستثمار في صندوق التنمية العقاري عضو لجنة الاستثمار في مؤسسة مستشفى الملك فيصل التخصصي الخيرية عضو لجنة الاستثمار والموارد المالية في مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة	الرئيس التنفيذي لشركة فينشر كابيتال السعودية الرئيس التنفيذي للاستثمار لمجموعة الفيصلية القابضة الرئيس التنفيذي لشركة ميفيك كابيتال الرئيس التنفيذي للاستثمار لشركة العريزية للاستثمار	حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود



المؤهلات والخبرات	الوظائف السابقة	الوظائف الحالية	المنصب	الاسم
حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رابيس في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في إدارة نظم معلومات من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	رئيس الملكية الخاصة والمصرفية الاستثماري بشركة جدوى للاستثمار نائب رئيس أول المصرفية الاستثمارية في شركة السعودي الفرنسي كابيتال مدير وحدة التسجيل والإدراج لقطاع الصناعة والخدمات بهيئة السوق المالية مسؤول ائتمان مصرفي، إدارة الخدمات المصرفية التجارية بمجموعة سامبا المالية	الرئيس التنفيذي لشركة نمارا للاستثمار - الذراع الاستثمارية للدكتور سليمان الجيب نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة في شركة مجموعة عبدالمحسن الحكير للسياحة والتنمية عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة واللجنة التنفيذية في شركة مرافق عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الاستثمار في الشركة السعودية المصرية للاستثمارات الصناعية عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات في شركة فارما	عضو مجلس الادارة عضو اللجنة التنفيذية رئيس لجنة المكافآت والترشيحات	الأستاذ/ عمرو عبدالعزيز عبدالله الجلال

\* تم تعيين د. سليمان التويجري عضواً منتدباً في الشركة اعتباراً من تاريخ 2021/11/01م، وتم تعديل صفة العضوية من عضو مستقل إلى عضو تنفيذي.

اسم العضو	الصفة	تنفيذي	غير تنفيذي	مستقل
الأستاذ /عبدالعزیز بن صالح عبدالله الربدي	رئيس المجلس	-	✓	-
الأستاذ/ عبداللطيف عبدالله الراجحي	نائب الرئيس	-	✓	-
الدكتور / سليمان عبدالعزيز التويجري	عضو مجلس	✓	-	-
الأستاذ/ عمر بن حمد عبدالعزيز الماضي	عضو مجلس	-	-	✓
الأستاذ/ صالح حسن عبدالله العفالق	عضو مجلس	-	✓	-
الأستاذ/ بدر عبدالرحمن عبدالله السيارى	عضو مجلس	-	✓	-
الأستاذ/ عمرو عبدالعزيز عبدالله الجلال	عضو مجلس	-	-	✓

\* تم تعيين د. سليمان التويجري عضواً منتدباً في الشركة اعتباراً من تاريخ 2021/11/01م، وتم تعديل صفة العضوية من عضو مستقل إلى عضو تنفيذي.

ب. أعضاء اللجان من خارج المجلس:

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
الأستاذ / عمرو خالد عبدالفتاح كودي	عضو لجنة المراجعة - مستقل	• الرئيس التنفيذي للمالية في شركة التعاونية للتأمين • عضو لجنة المراجعة والمخاطر والالتزام في شركة الاتصالات السعودية • عضو لجنة المراجعة في الشركة السعودية للكهرباء	• الرئيس التنفيذي للأعمال بالشركة السعودية العربية للاستثمار الصناعي (دسر) • الرئيس التنفيذي للمالية بشركة أمياتيت العربية السعودية • الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن • أستاذ المحاسبة - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	حاصل على درجة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة شمال تكساس، أمريكا ودرجة الماجستير المحاسبة من جامعة أريزونا، أمريكا، ودرجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، كما أنه حاصل على شهادة الزمالة في المحاسبة الإدارية من معهد المحاسبين الإداريين في الولايات المتحدة الأمريكية
الأستاذ / ستين فليمنغ هادسيبرج	عضو اللجنة التنفيذية	• الرئيس التنفيذي	• عدة مناصب كرئيس تنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي في شركات صناعات الأغذية	درجة الماجستير في الاستراتيجية والإدارة درجة الماجستير في إدارة الأعمال

تصنيف العضوية وأسماء الشركات داخل وخارج المملكة:

الكيان القانوني	داخل / خارج المملكة	الشركات السابقة	الكيان القانوني	داخل / خارج المملكة	الشركات الحالية	تصنيف العضوية	اسم العضو
		عضو مجلس الإدارة			عضو مجلس الإدارة		
شركة مدرجة	داخل المملكة	أسواق عبدالله العثيم	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة العبيكان للزجاج	غير تنفيذي	الأستاذ / عبدالعزيز بن صالح عبدالله الربيدي
شركة مدرجة	داخل المملكة	مجموعة عبدالمحسن الحكير للسياحة والتنمية	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير		ممثل صندوق الاستثمارات العامة
شركة مدرجة	داخل المملكة	شركة تكوين المتطورة للصناعات	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	السعودية للاستثمار والإنتاج الزراعي (سالك)		
شركة مدرجة	داخل المملكة	شركة الحمادي للتنمية والاستثمار	مؤسسة حكومية سعودية	داخل المملكة	المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة		
شركة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة السعودية المتحدة للتأمين التعاوني «ولاء»	مؤسسة مالية	داخل المملكة	بنك التنمية الاجتماعية		
شركة غير مدرجة	داخل المملكة	مجموعة العبيكان الصناعية	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة مجموعة عبدالعزيز النملة القابضة "أمست"		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	الراجحي للحلول المالية	غير تنفيذي	الأستاذ / عبداللطيف عبدالله الراجحي
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	مجموعة الراجحي القابضة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة مصنع أكسجين المحدودة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	مؤسسة عبدالله الراجحي الخيرية		
			شركة أجنبية مدرجة	خارج المملكة	بنك عودة سوريا		
			شركة مدرجة	داخل المملكة	الشركة السعودية للأسمك - ممثل عن صندوق الاستثمارات العامة	مستقل	الأستاذ / عمر بن حمد عبدالعزيز الماضي
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة عبداللطيف جميل للاستثمار		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة الشقيق الثالثة للمياه		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	الإتحاد السعودي للرياضة للجميع		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة استثمار جميل القابضة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة المبادئ الأربعة		
			شركة غير مدرجة	خارج المملكة	شركة ايلباد بارتنرز		
			شركة غير مدرجة	خارج المملكة	شركة عواد كابيتال		

الكيان القانوني	داخل / خارج المملكة	الشركات السابقة	الكيان القانوني	داخل / خارج المملكة	الشركات الحالية	تصنيف العضوية	اسم العضو
		عضو مجلس الإدارة			عضو مجلس الإدارة		
شركة مدرجة	داخل المملكة	شركة أمياتيت العربية السعودية	شركة مدرجة	داخل المملكة	شركة تكوين المتطورة للصناعات	تنفيذي	الدكتور / سليمان عبدالعزيز التويجري
			شركة مدرجة	داخل المملكة	شركة ولاء للتأمين		
			شركة مدرجة	داخل المملكة	شركة توزيع المياه العالمية		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة العالمية لإدارة وتشغيل البنية التحتية المحدودة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة أمياتيت لصناعة المطاط المحدودة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة أمياتيت لصناعة الفبير جلاس المحدودة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة أميرون العربية السعودية المحدودة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة بوند ستراوند المحدودة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة العربية السعودية لصناعة أنابيب حدود الدكتايل المحدودة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة العربية السعودية للمنتجات الخرسانية ساكوب		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	مصنع شركة أنابيب الفبير جلاس وأنابيب حديد الدكتايل المحدودة		
			شركة مدرجة	داخل المملكة	شركة تكوين المتطورة للصناعات	غير تنفيذي	الأستاذ / صالح حسن عبدالله العفالق
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة الكفاح القابضة		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة تمويل الأولى		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة نور كابيتال "بنك استثماري مرخص من بنك الإمارات المركزي"		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة جي أي بي كابيتال	غير تنفيذي	الأستاذ / بدر عبدالرحمن عبدالله السيارى
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة التعليمية المتطور		
			شركة غير مدرجة	خارج المملكة	شركة دواجن الوطنية - مصر		

الكيان القانوني	داخل / خارج المملكة	الشركات السابقة	الكيان القانوني	داخل / خارج المملكة	الشركات الحالية	تصنيف العضوية	اسم العضو
		عضو مجلس الادارة			عضو مجلس الادارة		
شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة صندوق الصناديق - جدا	شركة مدرجة	داخل المملكة	شركة مجموعة عبدالمحسن الحكير للسياحة والتنمية	مستقل	الأستاذ / عمرو عبدالعزيز عبدالله الجلال
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وبنبع (مرافق)		
			شركة غير مدرجة	خارج المملكة	الشركة السعودية المصرية للاستثمار الصناعي		
			شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة هامات القابضة		
			شركة مدرجة	خارج المملكة	شركة اكتوبر فارما		
			جمعية مهنية	داخل المملكة	جمعية رأس المال الجريء والملكية الخاصة		

#### الاجراءات التي اتخذها مجلس الادارة لإحاطة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين - علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

يبلغ رئيس مجلس الادارة في أول اجتماع يعقد لمجلس الإدارة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين علماً بمقترحات وملحوظات المساهمين حيال الشركة وأدائها إن وجدت، حيث فوض مجلس الإدارة الشركة باتخاذ ما يلزم من الإجراءات التي تمكن المساهمين من إيصال مقترحاتهم وملحوظاتهم، وذلك عن طريق قنوات التواصل المتواجدة لدى «إدارة علاقات المستثمرين» المتمثلة فيما يلي:

هاتف المكتب الرئيسي: 0112027777

البريد الإلكتروني: IR@nadec.com.sa

#### اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت أعضاء المجلس

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2021 (10) اجتماعات منها (7) حضورية وعدد ثلاثة اجتماعات اتخذت بالتمرير، وهي على النحو التالي:

أرقام وتواريخ اجتماعات مجلس الإدارة										الأعضاء	م
الاجتماع العاشر	الاجتماع التاسع	الاجتماع الثامن "بالتمرير"	الاجتماع السابع	الاجتماع السادس "بالتمرير"	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني "بالتمرير"	الاجتماع الأول		
2021/12/28	2021/12/05	2021/10/21	2021/09/29	2021/09/09	2021/07/07	2021/06/16	2021/05/04	2021/04/19	2021/04/12		
✓	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	1	عبدالعزیز بن صالح الربيدي
✓	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	2	عبداللطيف عبدالله الراجحي
✓	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	3	عمر حمد الماضي
✓	✓	-	✓	-	✗	✓	✓	-	✓	4	سليمان عبدالعزيز التويجري
✓	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	5	صالح حسن العفالق
✓	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	6	بدر عبدالرحمن السيارى
✓	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	7	عمرو عبدالعزيز الجلال

## اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت أعضاء المجلس

م	الأعضاء	صفة العضوية	عدد جلسات مجلس الإدارة		عدد جلسات لجنة المراجعة	عدد جلسات لجنة الترشيحات والمكافآت	عدد جلسات لجنة الاستثمار	عدد جلسات اللجنة التنفيذية	الإجمالي
			حضور	بالتصوير					
1	أ. عبدالعزيز بن صالح الربدي	غير تنفيذي	7	3				2	12
2	أ. عبداللطيف عبدالله الراجحي	غير تنفيذي	7	3			3		13
3	أ. عمر حمد الماضي	مستقل	7	3	8		3		21
4	د. سليمان عبدالعزيز التويجري	تنفيذي	6	3				2	15
5	أ. صالح حسن العفالق	غير تنفيذي	7	3	8		3		21
6	أ. بدر عبدالرحمن السيارى	غير تنفيذي	7	3			3		13
7	أ. عمرو عبدالعزيز الجلال	مستقل	7	3			3	2	15
8	أ. عمرو خالد عبدالفتاح كردي	من خارج المجلس	0	0	8				8
9	الأستاذ / ستين فليمغ هادسيبرج	من خارج المجلس	0	0				2	2

## بيان بتواريخ الجمعيات العامة للمساهمين المنعقدة خلال عام 2021م وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لهذه الاجتماعات:

عدد الجمعيات: اجتماعين	
الاسم	اجتماع الجمعية العامة العادية الثالثة والتلاتون بتاريخ 2021/03/21
مازن احمد الجبير (رئيس المجلس)	✓
إبراهيم محمد أبو عباة (نائب الرئيس)	✓
راند عبدالله اسماعيل	✓
علاء عبدالله الهاشم	✓
سليمان عبدالعزيز التويجري	✓
سليمان عبدالله السكران	✓
عبداللطيف عبدالله الراجحي	✓

الاسم	اجتماع الجمعية العامة العادية الرابعة والتلاتون بتاريخ 2021/04/22
عبدالعزيز بن صالح الربدي (رئيس المجلس)	✓
عبداللطيف عبدالله الراجحي (نائب الرئيس)	✓
عمر حمد الماضي	✓
سليمان عبدالعزيز التويجري	✓
صالح حسن العفالق	✓
بدر عبدالرحمن السيارى	✓
عمرو عبدالعزيز الجلال	✓

\* تم انتخاب الأعضاء الجدد في اجتماع الجمعية العامة العادية بتاريخ 2021/03/21م على أن تكون بداية الدورة بتاريخ 2021/04/11م

## سياسة المكافآت

تختص لجنة المكافآت والترشيحات بالتوصية لمجلس إدارة الشركة بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك على النحو التالي: -

- تراعى الشركة انسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
- أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة اللازمة لإدارتها والأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمه وخبرة أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية.
- أن تقدم المكافآت بغرض حث أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية على تطوير الشركة وتنميتها على المدى الطويل، ومراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
- تحدد المكافآت بناء على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
- أن تكون المكافآت عادلة ومنتاسبة مع الاختصاصات والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- أن تكون المكافآت كافية بشكل معقول لجذب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مهنية وتحفيزهم والإبقاء عليهم مع عدم المبالغة فيها.
- يتم اعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
- يتم إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا تبين أنها تقرر بناء على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.
- يجوز تنظيم منح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواء أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشترتها الشركة.
- يجوز أن تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح، ويجوز الجمع بين اثنين أو أكثر من هذه المزايا.

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بصورة عامة تخضع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لاعتماد الجمعية العامة للمساهمين مع مراعاة الآتي:

- تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بشركة نادك من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات أو بدل مصروفات أو مزايا عينية أو نسبة من الأرباح ويجوز الجمع بين اثنين أو أكثر من هذه المزايا وبما لا يتجاوز مع ما نص عليه نظام الشركات، ويقوم مجلس الإدارة بتحديد مكافآت أعضائه سنوياً بناء على توصية لجنة المكافآت والترشيحات مع مراعاة الأحكام الواردة بهذا الخصوص في نظام الشركة الأساسي أو أية أنظمة أخرى صادرة عن الجهات المختصة.
- يتقاضى عضو المجلس بدل حضور عن كل جلسة من جلسات مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة منه مبلغ وقدره (3,000) ريال، إضافة إلى تعويضه مصاريف السفر والإقامة وتذاكر الطيران والمواصلات للأعضاء من خارج مدينة المقر الرئيسي للشركة.
- بتوصية تصدر من لجنة المكافآت يحدد مجلس الإدارة مكافآت إضافية عينية أو نقدية وفقاً لما يراه مناسباً، بحيث لا يتجاوز مجموع ما يحصل عليه عضو مجلس الإدارة من مكافآت ومزايا مالية أو عينية مبلغ (500,000) ريال سنوياً، وفق الضوابط التي تضعها الجهة المختصة.
- يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل عضويته في لجنة المراجعة أو مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية (بموجب ترخيص مهني) بالإضافة إلى مكافأة عضوية المجلس واللجان التابعة.
- يجب ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.
- يجب أن يشتمل تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة على بيان شامل لكل ما حصل عليه أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من مكافآت وبدل مصروفات وغير ذلك من المزايا، وأن يشتمل كذلك على بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات، وأن يشتمل أيضاً على بيان جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو من تاريخ آخر اجتماع للجمعية العامة.

## مكافآت أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس

- يحدد ويعتمد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجانه المنبثقة منه - باستثناء لجنة المراجعة - وبدلات الحضور وغيرها من استحقاقات بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات.
- تتكون مكافآت عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية (مبلغ مقطوع) وبدلات حضور الاجتماعات وغيرها من الاستحقاقات، وتشتمل لائحة عمل كل لجنة من اللجان على المكافآت الخاصة بأعضائها.
- بالنسبة لمكافأة عضوية لجنة المراجعة يتم اعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين بناء على توصية من مجلس الإدارة وذلك حسب النظام.
- عند تشكيل عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، يراعى عدد اللجان التي يمكن لعضو المجلس أن يشغلها، بحيث لا يتجاوز إجمالي ما يتقاضاه العضو من مكافآت عن عضويته في المجلس واللجان الحد الأعلى المنصوص عليه في نظام الشركات.

## مكافآت الإدارة التنفيذية

تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بالمراجعة الدورية لمكافآت وبرنامج وخطط الحوافز لكبار التنفيذيين والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:

- راتب أساسي. (يسدد بشكل شهري)
- البدلات والتي تشتمل على سبيل المثال لا الحصر: بدل سكن، بدل نقل، بدل هاتف، بدل تعليم للأبناء.
- مزايا التأمين الطبي لهم ولعائلاتهم.
- الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بأداء الفرد والشركة، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل خيارات الأسهم وغيرها.
- مزايا أخرى تشتمل على سبيل المثال لا الحصر: إجازة سنوية، تذاكر السفر، بدل السفر، ومكافأة نهاية الخدمة.

## العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها

عند توصية لجنة المكافآت والترشيحات تُدرّس العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت التي اعتمدت من الجمعية العامة لمساهمي الشركة بتاريخ 2022/02/08م، ولم يتبين للجنة وجود أي انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بدل المصروفات	المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة	المكافآت المتغيرة						المكافآت الثابتة						مبلغ معين
			المجموع	الأسهم الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية	نسبة من الأرباح	المجموع	مكافآت رئيس المجلس أو العضو التنفيذي أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافآت الأعمال الفنية والإدارية والاستشارات	مزايا عينية	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	بدل حضور جلسات	
<b>أولاً: الأعضاء المستقلين</b>															
-	304,000	-	-	-	-	-	-	304,000	-	-	-	33000	21,000	250,000	عمر بن حمد الماضي
-	286,000	-	-	-	-	-	-	286,000	-	-	-	15000	21,000	250,000	عمرو عبدالعزيز الجلال
<b>ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين</b>															
-	277,000	-	-	-	-	-	-	277,000	-	-	-	6000	21,000	250,000	عبدالعزیز بن صالح الربدي
-	280,000	-	-	-	-	-	-	280,000	-	-	-	9000	21,000	250,000	عبداللطيف عبدالله الراجحي
21000	304,000	-	-	-	-	-	-	304,000	-	-	-	33000	21,000	250,000	صالح حسن عبدالله العفالق
-	280,000	-	-	-	-	-	-	280,000	-	-	-	9000	21,000	250,000	بدر عبدالرحمن السيارى
<b>ثانياً: الأعضاء التنفيذيين</b>															
7000	283,000	-	-	-	-	-	-	283,000	-	-	-	15000	18,000	250,000	سليمان عبدالعزيز التويجري
28000	2,014,000	-	-	-	-	-	-	2,014,000	-	-	-	120,000	144,000	1,750,000	المجموع

\* تم تعيين د. سليمان التويجري عضواً منتدباً في الشركة اعتباراً من تاريخ 2021/11/01م، وتم تعديل صفة العضوية من عضو مستقل إلى عضو تنفيذي.

الإجمالي	أعضاء اللجان	أعضاء مستقلين	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء تنفيذيين	البيان
123,000		36,000	72,000	15,000	بدل حضور
1,750,000		500,000	1,000,000	250,000	مكافآت المجلس
150,000	30,000	48,000	57,000	15,000	بدل حضور اللجان
1,550,000	350,000	450,000	550,000	200,000	مكافآت اللجان
3,573,000	380,000	1,034,000	1,679,000	480,000	الإجمالي

## مكافآت وتعويضات أعضاء اللجان

بلغت تعويضات أعضاء اللجان خلال عام 2021م ما يلي:

لجنة المراجعة					
المجموع	إجمالي بدل مصروفات	إجمالي بدل الحضور	المكافآت الثابتة	الاسم	
177,500	3,500	24,000	150,000	صالح حسن العفالق	1
174,000	-	24,000	150,000	عمرو خالد كردبي	2
174,000	-	24,000	150,000	عمر بن حمد الماضي	3
لجنة المكافآت والترشيحات					
109,000	-	9,000	100,000	عمرو عبدالعزيز الجلال	1
112,500	3,500	9,000	100,000	صالح حسن العفالق	2
112,500	3,500	9,000	100,000	سليمان عبدالعزيز التويجري	3
اللجنة التنفيذية					
106,000	-	6,000	100,000	عبدالعزیز بن صالح الربيدي	1
109,500	3,500	6,000	100,000	سليمان عبدالعزيز التويجري	2
106,000	-	6,000	100,000	عمرو عبدالعزيز الجلال	3
106,000	-	6,000	100,000	الأستاذ/ ستين فليمنغ هادسبيرج	4
لجنة الاستثمار					
109,000	-	9,000	100,000	بدر عبدالرحمن السياربي	1
109,000	-	9,000	100,000	عبداللطيف عبدالله الراجحي	2
109,000	-	9,000	100,000	عمر بن حمد الماضي	3

## ج. الإدارة التنفيذية:

الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
الدكتور / سليمان عبدالعزيز التويجري	العضو المنتدب	الرئيس التنفيذي لشركة أمياتيت العربية السعودية	حاصل على شهادة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة كيس ويسترن ريزرف، كليفلاند، ولاية أوهايو، الولايات المتحدة الأمريكية ودرجة الماجستير في المحاسبة من جامعة إلينوس إيرينا تشامبين ولاية إلينوس في الولايات المتحدة الأمريكية وبكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وهو حائز على جائزة الأمير محمد بن فهد للتميز العلمي عام ١٩٨٩م ويشغل العديد من المناصب والعضويات في شركات عالمية ومحلية مرموقة إضافة إلى كونه خبير في العلوم المالية والمحاسبة.	تتجاوز الخبرات ٢٥ عاماً
ستين فليمغ هادسيبرج	الرئيس التنفيذي	عدة مناصب كرئيس تنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي في شركات صناعات الأغذية	درجة الماجستير في الاستراتيجية والإدارة درجة الماجستير في إدارة الأعمال	تتجاوز الخبرات ٣٦ عاماً
عماد بكر صالح	مكلف نائب الرئيس - إدارة المزارع	مدير عام مزارع الأبقار	بكالوريوس في الإنتاج الحيواني	تتجاوز الخبرات ٣٠ عاماً
حمد عبدالعزيز السواجي	نائب الرئيس - للمبيعات والتوزيع	مدير العمليات والمبيعات في المملكة العربية السعودية	عدة شهادات مهنية في إدارة الجودة والحسابات الرئيسية	تتجاوز الخبرات ٢٢ عاماً
ناصر عبدالعزيز الغانم	نائب الرئيس - للتسويق	مدير عام التسويق	بكالوريوس في التسويق	تتجاوز الخبرة ١٥ عاماً
سلطان ثواب المطيري	نائب الرئيس للموارد البشرية	مكلف - مدير عام الموارد البشرية	درجة الماجستير في علم النفس الصناعي والتنظيمي	تتجاوز الخبرة ١٦ عاماً
عبدالله إبراهيم الدهيمي	المدير التنفيذي للتواصل والشؤون المؤسسية وأمين سر مجلس الإدارة	أمين سر مجلس الإدارة،	بكالوريوس في إدارة الأعمال دبلوم عالي في الإدارة	تتجاوز الخبرة ١٤ عاماً
جورجيوس أسيماكوبولوس	مكلف نائب الرئيس - للمالية	مساعد مدير إدارة علاقات المستثمرين	بكالوريوس في إدارة الأعمال درجة الماجستير في إدارة الأعمال - المالية	تتجاوز الخبرة ٢٥ عاماً
مروان المبارك	المدير التنفيذي للمراجعة الداخلية	مدير إدارة المراجعة الداخلية للاستثمارات في قنوات الاتصالات	ماجستير في المحاسبة	تتجاوز الخبرات ١٠ عاماً

## مكافآت وتعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين

فيما يلي استحقاقات ومكافآت خمسة (5) من كبار التنفيذيين في الشركة بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي ممن تلقوا أعلى المكافآت عن عام 2021م ما يلي وهي على النحو التالي:

المجموع الكلي	مجموع مكافأة التنفيذيين من المجلس إن وجدت	مكافأة نهاية الخدمة	المكافآت المتغيرة (المبلغ بالآلاف ريال)					المكافآت الثابتة (المبلغ بالآلاف ريال)				المجموع	
			المجموع	الأسهم الممنوحة (بموجب إدخال القيمة) <sup>3</sup>	خطط تخفيض طويرة الأجل	خطط تخفيض قصيرة الأجل	أرباح	مكافآت دورية	المجموع	مزايا عينية	بدلات		رواتب
10,746,974	-	-	3,408,425	-	-	3,408,425	-	-	7,338,549	-	2,294,208	5,044,341	المجموع

إيضاح: التزمت الشركة بالإفصاح عن تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين بشكل إجمالي وفقاً للمتطلبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (4) من المادة (93) من لائحة حوكمة الشركات، وذلك لحماية مصالح الشركة ومساهمتها ومنسوبيها وتنفادي إلحاق أي ضرر على الشركة قد يترتب نتيجة تنافسية رأس المال البشري.

### مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة

مصلحة أعضاء المجلس وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغييرات حدثت في الملكيات خلال العام:

نسبة التغيير	صافي التغيير	نهاية العام		بداية العام		اسم من تعود له المصلحة
		أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	
-	-	-	1225000	-	1196077	صالح حسن عبدالله العفالق

### مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغييرات حدثت في الملكيات خلال العام:

نسبة التغيير	صافي التغيير	نهاية العام		بداية العام		اسم من تعود له المصلحة
		أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	
-	-	-	-	-	1200	سليمان عبدالعزيز التويجري

## لجان مجلس الإدارة

لدى الشركة أربعة لجان وهي «لجنة المراجعة» و «لجنة الترشيحات والمكافآت» و «اللجنة التنفيذية» و«لجنة الاستثمار»، فيما يلي أسماء أعضائها واختصاصاتها:

### أ. لجنة المراجعة

- صالح حسن عبدالله العفالق (رئيس)
- عمرو خالد عبدالفتاح كردي (عضو)
- عمر بن حمد عبدالعزيز الماضي (عضو)

### مهام لجنة المراجعة

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:

- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة لها.
- دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، ويراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم.
- دراسة طلبات الترشيح لوظيفة مدير المراجعة الداخلية في الشركة والمكافآت والبدلات والمزايا الأخرى المخصصة له.
- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.
- دراسة خطة المراجعة المقدمة من المحاسب القانوني وإبداء ملحوظاتها عليها.
- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- مراجعة نتائج تقرير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام 2021م للدورة الحالية عدد 10 اجتماعات منها 2 بالتمرير .

م	الأعضاء	صفة العضوية	أرقام وتواريخ اجتماعات لجنة المراجعة							
			الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	الاجتماع السابع	الاجتماع الثامن
1	صالح حسن عبدالله العفالق	رئيس اللجنة - عضو غير تنفيذي	2021/04/19	2021/04/27	2021/05/10	2021/05/20	2021/06/27	2021/08/01	2021/09/07	2021/10/20
2	عمرو خالد عبدالفتاح كردي	عضو - من خارج المجلس	2021/04/19	2021/04/27	2021/05/10	2021/05/20	2021/06/27	2021/08/01	2021/09/07	2021/10/20
3	عمر بن حمد عبدالعزيز الماضي	عضو - مستقل	2021/04/19	2021/04/27	2021/05/10	2021/05/20	2021/06/27	2021/08/01	2021/09/07	2021/10/20

## ب- لجنة الترشيحات والمكافآت

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

- عمرو عبدالعزيز الجلال (رئيس)
- صالح حسن عبدالله العفالق (عضو)
- سليمان عبدالعزيز التويجري (عضو)

## مهام لجنة الترشيحات والمكافآت

تشتمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت على ما يلي:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس الإدارية التنفيذية، ورفعها لمجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها والتحقق من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها.
- التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.
- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وإعادة الترشيح وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
- إعداد وصف للقرارات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
- تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
- وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- مباشرة إنجاز المهام التي تحال إليها من مجلس الإدارة ذات العلاقة بأعمالها.
- توفير مستوى مناسب من التدريب والتعريف لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة
- دراسة ومراجعة خطط الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة ولللمجلس والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام 2021م للدورة الحالية عدد 3 اجتماعات:

م	الأعضاء	صفة العضوية	أرقام وتواريخ اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت		
			الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث
1	عمرو عبدالعزيز الجلال	رئيس اللجنة - عضو مستقل	2021/05/02	2021/06/18	2021/07/28
2	صالح حسن عبدالله العفالق	عضو - غير تنفيذي	✓	✓	✓
3	سليمان عبدالعزيز التويجري	عضو - تنفيذي	✓	✓	✓

## ج- اللجنة التنفيذية

### أعضاء اللجنة التنفيذية:

- عبدالعزيز بن صالح الربدي (رئيس)
- سليمان عبدالعزيز التويجري (عضو)
- عمرو عبدالعزيز الجلال (عضو)
- ستين فليمنغ هادسبيرج (عضو)

### مهام اللجنة التنفيذية

تشتمل مهام اللجنة التنفيذية على ما يلي:

- دراسة النظم واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء ما يلزم من تعديل أو إضافات عليها.
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد ومتابعة تنفيذها.
- التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بتوزيع الأرباح.
- الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية.
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة.
- دراسة وضع التمويل وتدابير الاحتياجات المالية اللازمة للشركة.
- دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتنافسي ومتابعة وتقييم هذه الخطط.
- دراسة كافة الأعمال والمواضيع التي يمكن أن تؤثر على صورة الشركة.
- دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية.
- متابعة أوضاع الشركة المالية وسياستها التشغيلية والتسويقية.
- رفع تقارير لمجلس الإدارة بما أنجزته اللجنة من أعمال وما اتخذته من قرارات وتوصيات.
- تنفيذ أي مهام أو مسؤوليات يحددها لها مجلس الإدارة.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام 2021م عدد اجتماعين.

أرقام وتواريخ اجتماعات اللجنة التنفيذية		صفة العضوية	الأعضاء	م
الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول			
2021/04/28	2021/04/13			
✓	✓	رئيس اللجنة - غير تنفيذي	عبدالعزیز بن صالح الربدي	1
✓	✓	عضو - تنفيذي	سليمان عبدالعزيز التويجري	2
✓	✓	عضو - مستقل	عمرو عبدالعزيز الجلال	3
✓	✓	عضو - من خارج المجلس	ستين فليمنغ هادسبيرج	4

#### د- لجنة الاستثمار

##### أعضاء لجنة الاستثمار:

- بدر عبدالرحمن السيارى (رئيس)
- عبداللطيف عبدالله الراجحي (عضو)
- عمر بن حمد عبدالعزيز الماضي (عضو)

##### مهام لجنة الاستثمار

تشتمل مهام لجنة الاستثمار على ما يلي:

- مراجعة واعتماد سياسة الاستثمار العامة للشركة و التي تشمل ( فلسفة و استراتيجية الاستثمار، الخ ).
- مراجعة عروض وفرص الاستثمار وترتيبها حسب الأولوية وفقاً لمعايير تقييم الاستثمار المحددة، والموافقة على الاستثمارات الجديدة المزمع إجراؤها، بحد أقصى قدره ٥٠ مليون ريال سعودي. وبالنسبة لأي استثمارات أكبر من هذه القيمة، تقوم لجنة الاستثمارات بتقديم توصياتها إلى مجلس إدارة الشركة بشأنها.
- مراجعة واعتماد عروض الاستحواذ والاستثمارات وفقاً لاستراتيجية الشركة العامة.
- مراقبة تنفيذ وأيضاً النتائج المالية والتكامل لاستثمارات الشركة بالإضافة إلى كافة المعاملات الاستثمارية كالاستحواذ، والدخول في شركات محاصة وأعمال التصفية.
- المراجعة والتوصية بخصوص أي تحالفات استراتيجية قد تقوم شركة نادك بها.
- مراجعة واعتماد خطة نادك للاستثمارات.
- مراجعة سياسة الشركة للمشتقات المالية وأيضاً كافة معاملات التحوط لتوفير إطار لاستخدام معاملات المشتقات والتحوط من قبل الشركة، ومراقبة هذه المعاملات ومخاطر الاستثمار التي قد تتعرض لها الشركة.
- رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة حول أنشطة لجنة الاستثمار والقضايا والتوصيات ذات الصلة.
- مراجعة أي تقارير أخرى تصدرها الشركة وتتعلق بمسؤوليات اللجنة.
- مراجعة وتقييم مدى كفاية الميثاق سنوياً، وطلب موافقة مجلس الإدارة على أية تغييرات مقترحة، وضمان الإفصاح المناسب عن تلك التغييرات.
- التأكيد سنوياً على أن جميع المسؤوليات الموضحة في مهام اللجنة قد نُفِّذت كلياً.
- تقييم أداء لجنة الاستثمار وأعضائها بصورة دورية ومنتظمة.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام 2021م للدورة الحالية عدد 3 اجتماعات:

م	الأعضاء	صفة العضوية	أرقام وتواريخ اجتماعات لجنة الاستثمار		
			الاجتماع الاول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث
1	بدر عبدالرحمن السيارى	رئيس اللجنة - غير تنفيذي	2021/04/22	2021/05/31	2021/09/13
2	عبداللطيف عبدالله الراجحي	عضو - غير تنفيذي	✓	✓	✓
3	عمر بن حمد عبدالعزيز الماضي	عضو - مستقل	✓	✓	✓

\* أعلنت الشركة في تاريخ 2021/12/06م عن تغييرات في عضويات عدد من اللجان التابعة لمجلس الإدارة اعتباراً من تاريخ 2022/01/01م وإنهاء العمل بتكوين لجنة الإستثمار اعتباراً من تاريخ 2021/12/31م

## سياسة الشركة في توزيع الأرباح

- توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى بما فيها الزكاة المفروضة شرعاً على الوجه التالي:
- تُجَنَّبُ 10% من الأرباح الصافية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنّب متى بلغ الاحتياطي المذكور (30%) من رأس المال المدفوع.
  - للجمعية العامة العادية -بناء على اقتراح مجلس الإدارة- أن تُجَنَّبُ نسبة معينة من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص للأغراض التي تقررها الجمعية.
  - للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطات أخرى، وذلك بالقدر الذي يُحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
  - يُوزع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة تمثل (5%) من رأس مال الشركة المدفوع.
  - مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة (الحادية والعشرون) من النظام الأساسي، والمادة (السادسة والسبعين) من نظام الشركات؛ يخصص بعد ما تقدم نسبة (10%) من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة، على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسباً مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.
  - يجوز للشركة القيام بتوزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية وفقاً للتنظيمات الصادرة من الجهات المختصة.

## التعامل مع أطراف ذو العلاقة

- لكل من رئيس مجلس الإدارة (عبدالعزیز صالح الريدي) وعضو مجلس الإدارة (صالح حسن العفالق) وعضو مجلس الإدارة (بدر عبدالرحمن السيارى) علاقات تعامل مع الشركة (بيع وشراء) كونهم أعضاء في مجالس إدارات الشركات المتعامل معها ولم يطرأ على هذه التعاقدات أي تغيير خلال العام 2021 وتمت بفترات سابقة لعضويتهم. وهي مبينة في الإيضاح رقم (35) ضمن القوائم المالية، علماً بأن الأعضاء الآخرين والمدير المالي قدموا إقرارات بعدم وجود أعمال أو عقود مع الشركة لهم مصلحة فيها.

الشركة	طبيعة التعاقد /	مبلغ التعاقد /	مدة التعاقد /	شروط التعاقد /	طبيعة العلاقة / الاسم
أسواق عبدالله العثيم	بيع منتجات نادك	79,413,662	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	رئيس مجلس الإدارة عبدالعزیز صالح الريدي
شركة تكوين المتطورة للصناعات	شراء مواد بلاستيكية	25,600,093	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس الإدارة صالح حسن العفالق
شركة الكفاح القابضة	شراء مواد التغليف	6,896,418	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس الإدارة صالح حسن العفالق
شركة دواجن الوطنية	شراء علف الحيوان	7,689,680	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس الإدارة بدر عبدالرحمن السيارى

## الشركات التابعة

بلغ عدد الشركات التابعة والأخرى التي تستثمر بها الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عدد شركتين، وهي كما يلي:

اسم الشركة التابعة	النشاط الرئيسي	سنة التأسيس	رأس المال (ريال)	نسبة مساهمة نادك	إجمالي إيرادات الشركة خلال عام 2021م
الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)	تجارة البذور والأنسجة النباتية	1406	29,515,200	13.99%	10,138,502
الشركة المتحدة لمزارع الألبان	بيع أدوية بيطرية	1408	7,250,000	8.26%	21,600,000

## المدفوعات النظامية

### أ- المدفوعات النظامية:

خلال عام 2021م تم تسديد المبالغ التالية:

البيان	المسدد (مليون ريال)	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية (ولم يسدد (مليون ريال)	وصف موجز لها	بيان الاسباب
تأشيرات وجوازات ومكتب عمل ورسم بلديات	32.2	-	تأشيرات ورسم مكتب عمل وتحديد اقامات ورسم بلديات خلال العام 2021م	-
ضريبة القيمة المضافة	153.4	11	ضريبة القيمة المضافة المسددة خلال العام 2021م	المستحق عبارة عن ضريبة القيمة المضافة ديسمبر 2021م تسدد في يناير 2022م
الزكاة وضريبة الاستقطاع	1.1	72.3	الزكاة المدفوعة عن سنوات سابقة وضريبة الاستقطاع خلال العام 2021م	المستحق عبارة عن مخصص الزكاة (القوائم المالية إيضاح رقم 31)
التأمينات الاجتماعية	17.7	1.7	مبالغ التأمينات الاجتماعية المسددة خلال العام 2021م	المستحق عبارة عن تأمينات ديسمبر 2021م تسدد في يناير 2022م
رسوم جمركية	14.5	-	الرسوم الجمركية المسددة خلال العام 2021م	بيان الجمارك - 2021م
الإجمالي	218.9	85		

### ب- الجزاءات والغرامات:

لم تفرض هيئة السوق المالية أو من الجهات الاشرافية والتنظيمية الأخرى أية جزاءات أو غرامات خلال عام 2021م.

## رأي لجنة المراجعة في الرقابة الداخلية

أبذت اللجنة رأيها عن الرقابة الداخلية في الشركة بناء على ما تُقدّمه لها إدارة الشركة من تقارير دورية، ومن خلال دورها الإشرافي بمتابعة أعمال وتقارير إدارة المراجعة الداخلية، والتي تتحقق من فاعلية نظم وإجراءات الرقابة الداخلية بالشركة وأيضاً لما يقوم به مراجع الحسابات الخارجي من تقييم للنظام الرقابي من خلال مراجعته الدورية؛ وعليه فإنه لم يتضح للجنة أي أوجه قصور جوهرية في نظام الرقابة الداخلية بالشركة يستلزم معها القيام بلفت نظر الجمعية العامة بشأنها.

## توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة

لا توجد توصيات للجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة، وعزله وتحديد أتعابه وتقييم الأداء الذي يقوم به، أو تعيين المراجع الداخلي.

## الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه -خاصة غير التنفيذيين- علماً بمقترحات المساهمين، وملاحظاتهم حيال الشركة وأدائها

يبلغ رئيس مجلس الإدارة في أول اجتماع يعقد لمجلس الإدارة أعضائه -خصوصاً غير التنفيذيين- علماً بمقترحات وملاحظات المساهمين حيال الشركة وأدائها إن وجدت.

## الأحداث الهامة

أعلنت الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن عدد من الأنشطة التي نفذتها خلال العام وذلك على الموقع الإلكتروني لمجموعة تداول السعودية، حيث أصدرت 32 إعلان للمستثمرين، وفيما يلي موجزاً لتلك الإعلانات:

العنوان	نوع الإعلان	تاريخ الإعلان	رقم
تعليق الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" عن برنامج التحول الشامل في التكاليف	إشعار للمساهمين	2021/01/10	1
تعليق الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" عن توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة مع مجموعة أولام الدولية، وشركة الراجحي الدولية للاستثمار، شركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري لتشكيل تحالف لتقديم عرض مشترك للاستحواذ على مطحنة دقيق من أصل مطحنتي دقيق سيتم طرحها للتخصيص من قبل المؤسسة العامة للحبوب.	توقيع مذكرة تفاهم	2021/01/12	2
تعليق الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للدورة القادمة	ترشح للعضوية	2021/01/21	3
تدعو الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية الثالثة والثلاثون (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة.	دعوة لاجتماع للجمعية العامة العادية	2021/01/28	4
تعليق الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" عن توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة مع شركة دافا الزراعية "دافا" فيما يتعلق باحتمالية قيام نادك بالاستحواذ على كامل رأس مال دافا أو بعض أصولها.	توقيع مذكرة تفاهم	2021/03/08	5
تعليق الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن نتائجها المالية السنوية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م (12 شهراً)	النتائج المالية	2021/03/16	6
تعليق الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن موعد بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية الثالثة والثلاثون (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري)	إشعار للمساهمين	2021/03/16	7
تعليق الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية الثالثة والثلاثون (الاجتماع الأول).	نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية	2021/03/22	8
إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بخصوص إبرام اتفاقية مشروع الطاقة الشمسية بـ 30 ميجاوات بمشروع الشركة في حرض	إشعار للمساهمين	2021/03/29	9
تدعو الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية الرابعة والثلاثون (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة.	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة العادية	2021/04/01	10

العنوان	نوع الإعلان	تاريخ الإعلان	
إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بخصوص توقيع مذكرة تفاهم مع شركة بيورهارفست للمزارع الذكية للتعاون في بناء وتشغيل البيوت المحمية الزراعية ذات التقنية العالية	إشعار للمساهمين	2021/04/04	11
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن تعيين رئيس مجلس الإدارة ونائب رئيس مجلس الإدارة وتشكيل اللجان وتعيين ممثلي الشركة لدى هيئة السوق المالية والسوق المالية السعودية (تداول) وتعيين أمين سر المجلس.	إشعار للمساهمين	2021/04/12	12
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن موعد بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية الرابعة والثلاثون للاجتماع الأول (إعلان تذكيري)	إشعار للمساهمين	2021/04/15	13
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" عن آخر التطورات بخصوص توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة مع مجموعة أولام الدولية، وشركة الراجحي الدولية للاستثمار، شركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري لتشكيل تحالف لتقديم عرض مشترك للاستحواذ على مطحنة دقيق من أصل مطحنتي دقيق سيتم طرحها للتخصيص من قبل المؤسسة العامة للحبوب.	إشعار للمساهمين	2021/04/19	14
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" عن ترسية عرض مشترك مع مجموعة أولام الدولية، وشركة الراجحي الدولية للاستثمار، شركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري للاستحواذ على مطحنة دقيق من أصل مطحنتي دقيق تم طرحها للتخصيص من قبل المؤسسة العامة للحبوب.	إشعار للمساهمين	2021/04/21	15
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية الرابعة والثلاثون (الاجتماع الأول).	نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية	2021/04/25	16
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 31 مارس 2021م (ثلاثة أشهر)	النتائج المالية	2021/04/28	17
إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بخصوص توقيع مذكرة تفاهم مع شركة بيور هارفست للمزارع الذكية للتعاون في بناء وتشغيل البيوت المحمية الزراعية ذات التقنية العالية	إشعار للمساهمين	2021/07/04	18
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" عن آخر التطورات بخصوص الاتفاقيات النهائية فيما يتعلق بعملية الاستحواذ على شركة المطاحن الثانية مع مجموعة أولام الدولية، وشركة الراجحي الدولية للاستثمار وشركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري	إشعار للمساهمين	2021/07/13	19
إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بخصوص إبرام اتفاقية مشروع الطاقة الشمسية بـ 30 ميجاوات بمشروع الشركة في حرض	إشعار للمساهمين	2021/08/02	20
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 30 يونيو 2021م (سنة أشهر)	النتائج المالية	2021/08/04	21
إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بخصوص إبرام اتفاقية مشروع الطاقة الشمسية بـ 30 ميجاوات بمشروع الشركة في حرض	إشعار للمساهمين	2021/08/31	22
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" عن تنظيمها لقاء هاتفياً لمناقشة نتائجها المالية خلال الربع الثاني من العام 2021م مع المحللين الماليين وممثلي الجهات الاستثمارية	لقاء هاتفي	2021/09/02	23
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بشأن توقيع مذكرة تفاهم (غير ملزمة) مع شركة دافا الزراعية	إشعار للمساهمين	2021/09/08	24

العنوان	نوع الإعلان	تاريخ الإعلان	
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بشأن إقرار مجلس الوزراء عدداً من الإجراءات حول الأراضي المسلمة لها	إشعار للمساهمين	2021/09/14	25
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2021م (تسعة أشهر)	النتائج المالية	2021/10/21	26
إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن تعيين عضو منتدب	إشعار للمساهمين	2021/10/24	27
إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بخصوص إبرام اتفاقية مشروع الطاقة الشمسية بـ 30 ميجاوات بمشروع الشركة في حرض	إشعار للمساهمين	2021/11/01	28
إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بخصوص توقيع مذكرة تفاهم مع شركة بيور هارفست للمزارع الذكية للتعاون في بناء وتشغيل البيوت المحمية الزراعية ذات التقنية العالية	إشعار للمساهمين	2021/11/04	29
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بشأن إقرار مجلس الوزراء عدداً من الإجراءات حول الأراضي المسلمة لها	إشعار للمساهمين	2021/11/07	30
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" عن آخر التطورات بخصوص الاتفاقيات النهائية فيما يتعلق بعملية الاستحواذ على شركة المطاحن النائية مع مجموعة أولام الدولية، وشركة الراجحي الدولية للاستثمار وشركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري	إشعار للمساهمين	2021/12/01	31
تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن تغييرات في عضويات عدد من اللجان التابعة لمجلس الإدارة وإنهاء العمل بتكوين اللجنة الاستثمار لتحقيق أكبر عوائد على الاستثمار للمساهمين	إشعار للمساهمين	2021/12/06	32

#### سجل المساهمين وتواريخ الطلبات وأسبابها:

أسباب الطلب	تاريخ الطلب	عدد طلبات السجل
إجراءات الشركات	2021/01/14	1
إجراءات الشركات	2021/01/25	2
إجراءات الشركات	2021/02/18	3
إجراءات الشركات	2021/03/17	4
الجمعية العامة	2021/03/17	5
الجمعية العامة	2021/04/22	6
إجراءات الشركات	2021/06/22	7
إجراءات الشركات	2021/06/30	8
إجراءات الشركات	2021/09/27	9
إجراءات الشركات	2021/12/01	10
إجراءات الشركات	2021/12/29	11

## الخطط المستقبلية

من أهم الخطط والمشاريع المستقبلية التي تهتم بها نادك، وتعمل جاهدة لتحقيقها؛ الاستثمار في بدائل مصادر الطاقة في مشاريعها، كتوليد الطاقة الشمسية، لما حققته هذه التقنية الواعدة من نمو وتطور، هذا وتعمل الشركة على استيفاء الدراسات اللازمة لهذه المصادر البديلة لتتمكن من عكس خطتها الواعدة على أرض الواقع، كما أن الشركة تقوم بدراسة الاستثمار في البيوت المحمية ذات التقنية العالية لإنتاج الخضار والفواكه.

## المخاطر

لا شك أن كافة الأعمال الإنتاجية والتجارية تكتنفها العديد من المخاطر التي تتباين من حيث نوعيتها ومدى تأثيرها، واعتمد المجلس تقييم المخاطر بناءً على نتائج المراجعة الداخلية في عام 2014، ورأى المجلس بقراره استمرار تولي لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الجزء الأهم من عملية التقييم والإشراف على المخاطر، واحتوى نطاق عمل الدراسة المعتمد سجل المخاطر وسجل خطة المراجعة لثلاث سنوات مبنية على المخاطر لقطاعي الشركة، وقد تم عمل تحديث لعملية تقييم المخاطر خلال عام 2021 لجمع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة.

وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات للحد كليا أو جزئياً من بعض تلك المخاطر، ومن أهم المخاطر على النشاطات التي تزاولها الشركة ما يلي:-

## مخاطر تنظيمية واقتصادية عامة

وهي القرارات التي تصدر من الجهات الرسمية في الدولة كإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء مما يؤثر على الشركة في تأمين احتياج مزارع إبقارها من الأعلاف، وللحد من أثر ذلك بدأت الشركة في تنفيذ جزء من خططها الرامية إلى استصلاح أراضي زراعية خارجية وخلال هذا العام أنهت مرحلتها الأولى (التجريبية) بمشروعها في جمهورية السودان، مما يساهم ذلك في تأمين جزء من الأعلاف لقطاع الإبقار.

وايضاً من هذه المخاطر رفع اسعار الدعم عن منتجات الطاقة والتي ستشكل زيادة في أعباء مدخلات الانتاج مما يساهم في تذبذب ربحية المنتجات، وقد بدأت الشركة بوضع آلية للتخفيف من أثر هذه الزيادة كتخفيض التكاليف وعمل الدراسات اللازمة للاستفادة من مصادر الطاقة البديلة.

## مخاطر الإنتاج والتشغيل

وتتعلق بما قد يواجه نشاطات الشركة من حوادث أو معوقات تكون مؤثرة على الإنتاج والتشغيل وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات الصارمة لمراقبة وضبط عمليات الإنتاج والتشغيل لضمان جودة منتجاتها وتجنب الحوادث المفاجئة أو الحد من تأثيرها السلبي، ومن ذلك التغطية التأمينية على الأصول وتوقف عمليات الإنتاج لأسباب طارئة.

ومن المخاطر التي تندرج تحت هذا العنوان ما قد يحدث من زيادات كبيرة في بنود تكلفة المنتجات أو صدور قرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية تقيد أو تؤثر على تأمين مواد ومستلزمات الإنتاج سواءاً بالكميات أو الأسعار والذي قد ينعكس سلباً على أعمال الشركة ونتائجها.

## مخاطر الأوبئة

وهي تتعلق بما قد يتعرض له قطاع الأبقار في الشركة من أمراض وبائية في جميع الأوقات، ولدى الشركة بهذا الخصوص إجراءات مشددة لحماية القطيع إن كان بالانتقال للقطيع من الخارج أو نشوؤه داخليا، ويجدر الذكر بأن تفرد مشروع نادك في منطقة مستقلة غير مجاورة لمشاريع مواشي أخرى يشكل أهم أنواع الوقاية والحماية لقطيعها من الأوبئة.

## المخاطر المناخية والأمراض الزراعية

وتتمثل هذه المخاطر بما قد يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وأوبئة زراعية تؤثر على المحاصيل، وقد تكون القدرة على مواجهة الظروف المناخية محدودة، إلا أن ما يتعلق بالأوبئة فإن الإجراءات المتاحة للشركة لمواجهتها تعتمد على خبراتها المتراكمة وما يمكن توفيره من مستلزمات للوقاية ومكافحة تلك الأوبئة.

## مخاطر البيع والتسويق

تنشأ هذه المخاطر التي قد تحد من قدرة الشركة البيعية ومن ذلك التشريعات والقرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية التي تحد من رفع الأسعار لبعض منتجات الشركة، بالإضافة إلى تأثيرات المنافسة والتي قد تؤدي إلى تذبذب أسعار بيع المنتجات وتؤثر سلباً على نتائج الشركة.

ومن هذه المخاطر أيضاً المعوقات التي قد تواجه تسويق بعض منتجات الشركة سواء الداخلية منها أو الخارجية، وفيما يتعلق بالمعوقات الداخلية فإن الشركة تحرص على الدراسة الجيدة للسوق وفرص النمو وعمل الخطط اللازمة قبل طرح أي منتج جديد.

## مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية، تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدينة التجارية) ومن أنشطة التمويل.

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناء على بطاقة تقييم لكل عميل بناء على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجمع بناء على البيانات التاريخية لإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الإنخفاض العادي في الذمم المدينة.

#### مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة، قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع الأصل المالي بسرعة وعلى مقربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقد وما في حكمه وهي متاحة بسهولة لتغطية المصاريف التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية.

#### إقرارات مجلس الإدارة

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

#### توصية مجلس الإدارة

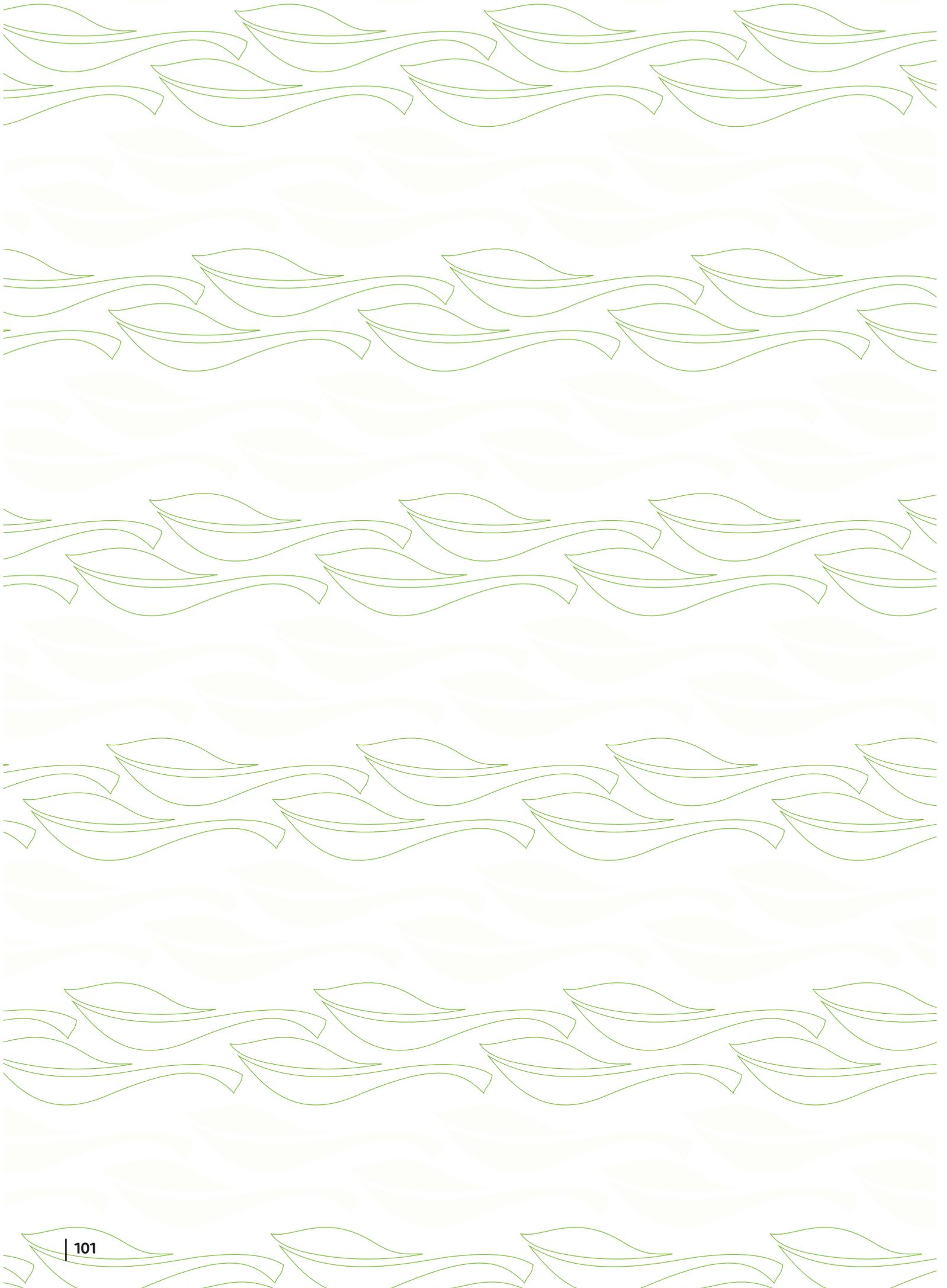
يوصي مجلس الإدارة الجمعية العامة للمساهمين بما يلي:

- 1- الموافقة على ما جاء بتقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2021/12/31م.
- 2- الموافقة على القوائم المالية كما هي في 2021/12/31م.
- 3- الموافقة على تقرير مراجع الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 2021/12/31م.
- 4- الموافقة على ابراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2021/12/31م.

#### الخاتمة

ختاماً فإن مجلس إدارة شركتكم «نادك» تؤكد لجميع المساهمين على استمرارها في السعي لتحقيق ما يلي تطلعاتكم، والسعي لتحقيق الطموح المنشود في ظل رؤية 2030، سائلين الله عزوجل أن يديم على بلادنا الخير نعمة الأمن والأمان، في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد حفظهم الله. والله ولي التوفيق.

#### مجلس الإدارة







# إدارة المراجعة الداخلية

# مقدمة

يلتزم مجلس إدارة شركة نادك بأن تكون إدارة المراجعة الداخلية بالشركة إحدى الآليات الضرورية، لتحسين ومراقبة وضبط الأداء على مستوى الشركة ككل، وذلك من أجل تطوير ممارسات العمل والحوكمة والرقابة بالشركة، حيث تعتبر إدارة المراجعة الداخلية "الخط الثالث" للدفاع بالشركة، وهذا يعني أن دورها لا يلغى مسؤوليات كبار التنفيذيين لمختلف الإدارات تجاه واجباتهم الوظيفية، وذلك لأنهم يمثلون "الخط الأول والثاني" للدفاع في الشركة بالنسبة للحد من المخاطر، ووضع الضوابط الرقابية الكافية لها.

ترتبط إدارة المراجعة الداخلية وظيفياً وترفع تقاريرها إلى لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة، كما أنها تتبع إدارياً للرئيس التنفيذي للشركة، وتلتزم بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية (IPPF) الذي أصدره المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA) والذي يشتمل على المعايير الدولية المهنية لممارسة أعمال المراجعة الداخلية، إضافة إلى المبادئ الأساسية لها، وتعريفها، والإرشادات التطبيقية والتكميلية.

تنتهج إدارة المراجعة الداخلية في الشركة أسلوب مراجعة مبني على المخاطر، والذي يهدف إلى التركيز على المجالات والأنشطة التي قد تشكل خطراً أكبر على أداء الشركة (إن وجدت).

بناء على ما تم ذكره سابقاً، تقوم إدارة المراجعة الداخلية بنادك بتقديم خدمات تأكيدية بشكل موضوعي ومستقل ومستند على تقييم المخاطر وتقديم المشورة لأصحاب المصلحة. وفيما يلي ملخص لأهم أنشطة وإنجازات إدارة المراجعة الداخلية خلال العام 2021:

## أولاً

### المراجعة الداخلية الرئيسية

قامت إدارة المراجعة الداخلية بتنفيذ عدة مهام وفقاً لخطة المراجعة الداخلية السنوية والمعتمدة من قبل لجنة المراجعة، لتقييم مدى كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية بشكل موضوعي ومستقل. وقد ساهمت تلك المهام في تعزيز الضوابط الرقابية، والحد من المخاطر، وتحقيق الأهداف المرجوة منها كما يلي:

- تنفيذ خطة المراجعة التشغيلية للعام 2021م، والتي تضمنت العمليات والأنشطة الرئيسية. حيث تم خلال هذه المهام مراجعة العمليات والأنشطة التي تم تصنيفها سابقاً بحسب عملية تقييم المخاطر كعالية الخطورة، للتحقق من كفاءة وفعالية الرقابة الداخلية المفروضة على تلك العمليات والأنشطة، والحد من المخاطر التي تواجهها الشركة.
- قامت إدارة المراجعة الداخلية بالاجتماع مع المحاسب القانوني لشركة نادك عدة مرات خلال عام 2021م وذلك وفقاً لمعيار المراجعة الداخلية رقم (2050) - التنسيق والاعتماد. والتي تم خلالها بحث وجهات النظر المختلفة وعرض تقارير المراجعة الداخلية.
- استمرار إدارة المراجعة الداخلية في إجراء عمليات متابعة التوصيات لجميع النتائج التي وردت في تقارير المراجعة الداخلية لعام 2021م وما قبل، لضمان تنفيذ تلك الإجراءات التصحيحية المقترحة في الوقت المناسب.
- إعداد خطة المراجعة الداخلية لعام 2022م وتحديث الخطة الاستراتيجية للأعوام 2021م إلى 2023م عن طريق تقييم المخاطر لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة داخل الشركة، فقد تم خلال عملية التحديث مناقشة أصحاب المصالح الرئيسيين، كلجنة المراجعة ومديري عموم الإدارات التشغيلية والإدارة العليا وعكس الجزئيات الهامة من تلك المناقشات وإضافتها في خطة المراجعة التشغيلية والاستراتيجية.
- قامت إدارة المراجعة الداخلية بتطوير خارطة طريق السنوات الثلاث 2021-2023م، والتي تركز على أهمية استخدام تحليل البيانات في عمليات المراجعة وتطبيق مفهوم المراجعة المستمرة وكذلك تطوير وتنمية الكادر البشري للإدارة. وقد تم تنفيذ مبادرات عام 2021م بنجاح.

- قامت إدارة المراجعة الداخلية بإطلاق برنامج التوعية بالتحقيق الداخلي في عام 2021م.
- قامت إدارة المراجعة الداخلية بتحسين بيئة العمل الخاص بها، وذلك لتعزيز وتحفيز أعضاء فريق المراجعة الداخلية، ومضاعفة الجهود والتوجه الصحيح نحو تحقيق أهداف الإدارة.
- تقوم إدارة المراجعة الداخلية بإدارة موظفي المراجعة الداخلية بكفاءة وفاعلية، وتطوير وجذب أعضاء فريق المراجعة الداخلية من ذوي الكفاءات والمؤهلات المطلوبة، وفقاً للإطار الاسترشادي لكفاءات المراجعة الداخلية والصادر عن معهد المراجعين الداخليين.
- قام أفراد إدارة المراجعة الداخلية بحضور ما يقارب 20 دورة وندوة متخصصة في مجال المراجعة الداخلية خلال عام 2021م وبواقع 60 ساعة تدريبية لكل فرد من أفراد الإدارة.
- تستخدم إدارة المراجعة الداخلية بنجاح نظام إدارة أنشطة المراجعة الداخلية TeamMate Plus وتستمر بتطبيق نظام "إدارة بلا ورق".

## ثانياً

قامت إدارة المراجعة الداخلية بتنفيذ بعض المهام التأكيدية والإستشارية المتعلقة بنظام الحوكمة، والتي بدورها أدت إلى تعزيز وتطوير نظام الحوكمة والالتزام بشركة نادك كما يلي

- مراجعة جميع اللوائح سواء التابعة لمجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة عنه كلائحة اللجنة التنفيذية، ولائحة لجنة المكافآت والترشيحات، ولائحة لجنة الاستثمار، ولائحة لجنة المراجعة.
- مراجعة لائحة حوكمة شركة نادك.
- مراجعة مصفوفة الصلاحيات المحدثة.
- مراجعة سياسة الإبلاغ عن المخالفات.
- مراجعة سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.





# التقارير المالية





**مجلس إدارته**  
**مجلس إدارته**  
**مجلس إدارته**  
**مجلس إدارته**  
**مجلس إدارته**

**مجلس إدارته**  
**مجلس إدارته**  
**مجلس إدارته**  
**مجلس إدارته**  
**مجلس إدارته**

## البيان السنوي 2021

### البيان السنوي 2021

#### البيان السنوي 2021

البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...

#### البيان السنوي 2021

البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...

#### البيان السنوي 2021

البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...  
 البيان السنوي 2021...







# القوائم المالية

قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2021م

31 ديسمبر 2020م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	إيضاح	
<b>الأصول</b>			
<b>الأصول غير المتداولة</b>			
1,963,125,942	1,809,730,755	13	ممتلكات وألات ومعدات
58,562,699	71,472,237	14	أصول حق الاستخدام
112,185,675	95,886,698	15	مشاريع تحت التنفيذ
625,491,645	685,558,308	16	أصول حيوية
8,060,361	17,958,246	17	أصول غير ملموسة
-	50,888,776	18	استثمارات بطريقة حقوق الملكية
7,629,000	13,022,000	18	استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
2,775,055,322	2,744,517,020		إجمالي الأصول غير المتداولة
<b>الأصول المتداولة</b>			
27,689,189	24,118,793	19	أصول حيوية
536,562,512	452,063,962	20	المخزون
25,112,448	35,046,943	21	أصول حيوية مقتناة بغرض البيع
325,927,480	288,239,731	22	مدنيون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
116,578,737	263,825,355	22	مدفوعات مقدمة
68,713,854	81,918,355	23	نقد وأرصدة لدى البنوك
1,100,584,220	1,145,213,139		إجمالي الأصول المتداولة
3,875,639,542	3,889,730,159		إجمالي الأصول
<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>			
<b>حقوق المساهمين</b>			
1,016,400,000	1,016,400,000	24	رأس المال
78,719	78,719	24	علاوة إصدار
184,238,643	184,238,643	25	احتياطي نظامي
22,641,853	25,204,429	26	احتياطيات أخرى
254,919,030	(30,109,093)		(خسائر متراكمة) / أرباح مبقاة
1,478,278,245	1,195,812,698		إجمالي حقوق المساهمين
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
880,974,358	1,150,483,292	27	قروض مرابحة وتسهيلات
29,982,682	45,298,565	14	التزامات الإيجارات
5,642,608	5,100,725		إيرادات مؤجلة
165,619,617	163,003,443	28	التزامات منافع الموظفين
1,082,219,265	1,363,886,025		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
606,083,653	713,900,829	29	دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
291,064,937	271,024,642	27	قروض مرابحة وتسهيلات - قصيرة الأجل
318,693,328	214,995,055	27	قروض مرابحة وتسهيلات - جزء متداول
32,776,779	25,050,717	14	التزامات الإيجارات
33,130,736	32,809,778	30	توزيعات أرباح مستحقة
33,392,599	72,250,415	31	مخصص زكاة
1,315,142,032	1,330,031,436		إجمالي المطلوبات المتداولة
2,397,361,297	2,693,917,461		إجمالي المطلوبات
3,875,639,542	3,889,730,159		إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

## القوائم المالية

قائمة الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	إيضاح	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)		
2,303,059,045	2,225,089,026	6	الإيرادات
(1,577,220,006)	(1,601,496,384)	7	تكلفة المبيعات
725,839,039	623,592,642		مجمل الربح
(545,415,016)	(483,919,681)	8	مصاريف بيع وتسويق
(111,975,325)	(148,006,154)	9	مصاريف عمومية وإدارية
(4,309,878)	(5,230,539)	22	خسائر الانخفاض في قيمة الذمم التجارية المدينة
-	(64,947,419)	22	مخصص الذمم المدينة الأخرى والمدفوعات المقدمة
119,882,916	(51,157,095)	10	(مصاريف) إيرادات أخرى، صافي
(96,779,538)	(81,668,883)	13 و 13.3	شطب خسائر / انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات
(2,623,087)	(1,978,062)	15	شطب خسائر / انخفاض قيمة الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
(641,219,928)	(836,907,833)		إجمالي المصاريف
84,619,111	(213,315,191)		(الخسارة) / الربح التشغيلي
353,255	-		صافي أرباح محققة عن أدوات مالية مشتقة
(43,601,879)	(32,011,259)	11	تكلفة تمويل
41,370,487	(245,326,450)		(الخسارة) / الربح قبل الزكاة
(5,715,912)	(39,701,673)	31	الزكاة
35,654,575	(285,028,123)		(خسارة) / ربح السنة
			(خسارة) / ربح السهم وفقاً لربح / خسارة السنة العائد إلى المساهمين
0.35	(2.81)	12	الأساسي والمخفض

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

## القوائم المالية

قائمة الدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	إيضاح	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)		
35,654,575	(285,028,123)		(خسارة) / ربح السنة
			بنود لن يعاد تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة
747,847	(2,830,424)	28	إعادة قياس خطط المنافع المحددة
1,257,000	5,393,000	18	التغير في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
2,004,847	2,562,576		إجمالي بنود لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة
2,004,847	2,562,576		إجمالي الدخل الشامل الأخر
37,659,422	(282,465,547)		إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل للسنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

## القوائم المالية

قائمة التغير في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

إجمالي حقوق المساهمين (ريال سعودي)	(خسائر متراكمة) / أرباح مبقاة (ريال سعودي)	احتياطيات أخرى (ريال سعودي)	احتياطي نظامي (ريال سعودي)	علاوة إصدار (ريال سعودي)	رأس المال (ريال سعودي)	
1,478,278,245	254,919,030	22,641,853	184,238,643	78,719	1,016,400,000	الرصيد في 1 يناير 2021م
(285,028,123)	(285,028,123)	-	-	-	-	خسارة السنة
2,562,576	-	2,562,576	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
(282,465,547)	(285,028,123)	2,562,576	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة المحول إلى الاحتياطي النظامي
1,195,812,698	(30,109,093)	25,204,429	184,238,643	78,719	1,016,400,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2021م
1,440,478,144	392,167,953	20,637,006	180,673,185	-	847,000,000	الرصيد في 1 يناير 2020م
35,654,575	35,654,575	-	-	-	-	ربح السنة
2,004,847	-	2,004,847	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
37,659,422	35,654,575	2,004,847	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
140,679	(169,338,040)	-	-	78,719	169,400,000	إصدار أسهم منحة
-	(3,565,458)	-	3,565,458	-	-	المحول إلى الاحتياطي النظامي
1,478,278,245	254,919,030	22,641,853	184,238,643	78,719	1,016,400,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2020م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

## القوائم المالية

### قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

31 ديسمبر 2020م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	إيضاح	
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>			
35,654,575	(285,028,123)		(خسارة) / ربح السنة
<b>التسويات لـ</b>			
260,499,269	237,995,432	13و16	استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية
28,490,885	25,677,361	14	استهلاك - أصول حق الاستخدام
3,590,097	6,325,699	17	إطفاء
5,715,912	39,701,673	31	مصروف زكاة
(541,874)	(541,883)		إيرادات مؤجلة
22,395,722	22,068,248	28	التزامات منافع الموظفين
4,309,878	70,177,958	22	خسائر الانخفاض في قيمة الذمم التجارية المدينة
18,055,548	46,898,836	20	صافي الحركة في مخصص المخزون
43,601,879	32,011,259	11	تكلفة التمويل
(111,805,466)	-	13-2	الربح من المنح الحكومية (صافي)
17,490,764	45,667,246	10	خسارة من بيع ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية
96,779,538	81,668,883	13و13.3	شطب خسائر / انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات
2,623,087	1,978,062	15	شطب خسائر / انخفاض قيمة الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
426,859,814	324,600,651		
<b>التغير في</b>			
(9,754,695)	27,665,219		المخزون وأصول حيوية - مقتناة بغرض البيع
11,416,271	3,570,396		أصول حيوية
(11,693,902)	(179,736,826)		مدينون تجاريون ومصروفات مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى
49,352,311	107,817,175		دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
466,179,799	283,916,615		
(1,054,715)	(843,857)	31	زكاة مدفوعة
(21,841,816)	(27,514,846)	28	منافع موظفين مدفوعة
443,283,268	255,557,912		صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>			
(268,300,950)	(362,303,530)	13, 15, 16 و 17	إضافات ممتلكات وألات ومعدات وأصول غير ملموسية وأصول حيوية
51,414,056	88,397,823		متحصلات من بيع ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية
-	(50,888,776)		استثمار في شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
(216,886,894)	(324,794,483)		صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>			
140,679	-	24	متحصلات من إصدار أسهم
211,297,198	370,328,466		متحصلات من قروض مرابحة وتسهيلات
(345,790,919)	(222,932,433)		مدفوعات من قروض مرابحة وتسهيلات
(50,662,007)	(30,873,591)		تكلفة تمويل مدفوعة
(34,448,970)	(33,760,412)		التزامات إيجارات مدفوعة
(250,470)	(320,958)		توزيعات ارباح مدفوعة
(219,714,489)	82,441,072		صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
6,681,885	13,204,501		صافي التغير في النقد وما في حكمه
62,031,969	68,713,854		النقد وما في حكمه في أول السنة
68,713,854	81,918,355	23	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

# القوائم المالية

## إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

- 1 - معلومات عن الشركة
- تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)، شركة مساهمة سعودية («الشركة») بموجب المرسوم الملكي رقم (م/41) بتاريخ 17 شوال 1401هـ. (الموافق 17 أغسطس 1981م) وتم تسجيلها بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (1010018795) بتاريخ 26 ذو الحجة 1398هـ. (الموافق 26 نوفمبر 1978م).
- يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني واستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاته.
- تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.
- يقع المركز الرئيسي للشركة في:
- الرياض - المملكة العربية السعودية  
ص.ب: 2557 الرياض 11461
- 2 - أسس إعداد القوائم المالية
- 1-2 بيان الالتزام
- تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية طبقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وكما هو مطبق بواسطة الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- 2-2 أسس القياس
- تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية طبقاً لمبدأ التكلفة التاريخية فيما عدا البنود الهامة التالية والواردة في قائمة المركز المالي:
- الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ووفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 13، ووفقاً للمستوى الثاني من التقييم.
  - يتم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع فيما عدا عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق.
  - يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.
  - يتم الاعتراف بمستحقات التزامات المنافع المحددة للموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية ووفقاً لخطة المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.
- 3-2 عملة العرض والعملة الوظيفية
- تم عرض هذه القوائم المالية السنوية بالريال السعودي الذي يمثل العملة الوظيفية للشركة، ما لم يذكر خلاف ذلك.
- 4-2 المقارنة
- تم إعادة تصنيف وتبويب أرقام المقارنة للسنة السابقة، عند الضرورة لتتوافق مع تبويب السنة الحالية.
- 3 - السياسات المحاسبية الهامة
- (أ) المعايير والتعديلات الصادرة الجديدة التي لم يتم تطبيقها بعد:
- فيما يلي المعايير والتعديلات الجديدة على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ بعد 1 يناير 2021م، ويسمح بالتطبيق المبكر؛ ومع ذلك، فإن الشركة لم تختار التطبيق المبكر لنفسها في إعداد هذه البيانات المالية السنوية. ليس من المتوقع أن يكون لهذه المعايير والتفسيرات المعدلة تأثير جوهري على البيانات المالية.
- العقود المرهقة - تكلفة تنفيذ العقد (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 37).
  - تعديل معيار سعر الفائدة - المرحلة الثانية (تعديلات على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية 9، ومعايير المحاسبة الدولية 39 والمعايير الدولية للتقارير المالية 7، والمعايير الدولية للتقارير المالية 4 والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية 16).
  - امتيازات الإيجار ذات الصلة بـ COVID-19 (تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16).
  - الممتلكات والألات والمعدات: العائدات قبل الاستخدام المقصود (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 16)
  - الإشارة إلى الإطار المفاهيمي (تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 3)
  - تصنيف المطلوبات على أنها متداولة أو غير متداولة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1)
  - المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 - عقود التأمين والتعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 - عقود التأمين.
  - التحسينات السنوية على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 2018م-2020م.
  - الإفصاح عن السياسات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية 2).
  - تعريف التقديرات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 8).

# القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

3 -

السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

(ب) التغييرات في السياسات المحاسبية الهامة

خلال العام لم تكن هناك تغييرات في السياسات المحاسبية

(ج) النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصدوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة، إن وجدت، والتي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ إنشائها وتوفر للشركة بدون أية قيود.

(د) مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

تدرج الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى بالتكلفة المطفأة مطروحاً منها مخصص الديون المشكوك في تحصيلها وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية رقم (9). يتم شطب الديون المعدومة بمجرد تحديدها مقابل المخصصات ذات الصلة.

(هـ) المخزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تتضمن تكلفة المخزون تكاليف الشراء بما في ذلك (الضرائب والنقل والمناولة ..... الخ) وبعد خصم الخصومات التجارية المستلمة وتشمل تكلفة المخزون تكاليف التحويل (بما في ذلك مصاريف التصنيع الثابتة والمتغيرة) وأية تكاليف أخرى يتم تكبدها لإحضار المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم عمل مخصص عند الضرورة للمخزون المتقادم وبطء الحركة والمعيب.

صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع المقدر في السياق العادي للأعمال مطروحاً منه التكاليف المقدرة للإنجاز والتكاليف المقدرة اللازمة لإجراء البيع. يجب الاعتراف بمبلغ أي شطب للمخزون إلى صافي القيمة القابلة للتحقق وجميع خسائر المخزون كمصروف في الفترة التي يحدث فيها الشطب أو الخسارة. يتم الاعتراف بمبلغ أي عكس لأي شطب للمخزون، ناتج عن الزيادة في صافي القيمة القابلة للتحقق على أنه انخفاض في قيمة المخزون المعترف به كمصروف في الفترة التي يحدث فيها العكس.

(و) ممتلكات وألات ومعدات

يتم الاعتراف بنود الممتلكات والألات والمعدات كأصول ثابتة عندما يكون من المحتمل:

أ- تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالأصل إلى الشركة.

ب- يمكن قياس تكلفة الأصل بشكل موثوق.

يتم الاعتراف بالممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة وتعرض لاحقاً بصافي القيمة بعد خصم مجمع الاستهلاك وخسائر الانخفاض في القيمة إن وجدت. يتم إضافة التكاليف اللاحقة والتكاليف الإضافية للأصل الحالي على القيمة الدفترية للأصل أو يتم الاعتراف بها كأصل منفصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبيد إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة البند بموثوقية. تتضمن هذه التكلفة تكلفة الافتراض لمشايخ البناء طويلة الأجل إذا تم استيفاء معايير الاعتراف برسمنة تلك التكاليف وكذا عندما يتم إجراء فحص رئيسي أو شامل، يتم الاعتراف بتكلفة الاستبدال في القيمة الدفترية للممتلكات والألات والمعدات إذا تم استيفاء معايير الاعتراف بذلك. يتم الاعتراف بجميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح والخسارة عند تكبدها. وتخضع بنود الممتلكات والألات والمعدات للاختبار الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك دليل موضوعي على انخفاض في قيمة الأصل. يتم تضمين القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإيقاف تشغيل الأصل بعد استخدامه، ضمن تكلفة الأصل المعني في حالة استيفاء معايير الاعتراف بذلك.

يتم حساب الاستهلاك للممتلكات والألات والمعدات بطريقة القسط الثابت (عدا الأراضي) وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

البيان	عدد السنوات
مباني خرسانية	50
مباني جاهزة	5 - 10
منشآت مدنية وآبار	7 - 50
ألات ومعدات	7 - 25
خزانات وصوامع	7 - 30
ألات زراعية	8 - 25
وسائل نقل	4 - 8
عدد وأدوات	5 - 10
أثاث ومعدات مكتبية	5 - 10
أشجار مثمرة	20
تحسينات في مباني مؤجرة	حسب مدة عقد الإيجار

يتم إلغاء الاعتراف بالممتلكات والألات والمعدات عند استبعادها أو عندما لا يتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها لأي سبب آخر. أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد الأصل (محسوبة على أنها الفرق بين القيمة المتبقية للأصل وقيمتها البيعية) تحمل على قائمة الربح أو الخسارة عندما يتم الاستبعاد.

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدرة وطرق الاستهلاك للممتلكات والألات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها مستقبلاً، كلما كان ذلك مناسباً.

# القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

## ز) مشاريع تحت التنفيذ

يتم اثبات المشاريع تحت التنفيذ وفقاً لتكلفة الاقتناء بالإضافة إلى جميع التكاليف المباشرة التي يتم إنفاقها للإيصالها إلى الموقع وتمكين الشركة من إعداد هذه الأصول للاستخدام المقصود. يتم إعادة تصنيف هذه الأصول إلى فئات الأصول ذات الصلة ويتم استهلاكها بمجرد جاهزيتها للاستخدام المقصود منها.

## ح) أصول حيوية

تمثل الأصول الحيوية في قطيع الأبقار المنتجة والغير منتجة وكذلك الأصول الحيوية المقتناه بغرض البيع، كما تشمل أيضاً على المحاصيل في مرحلة النمو والتي لم تصل بعد لنقطة الحصاد، ويتم عرض كلا من هذه البنود بشكل مستقل في قائمة المركز المالي. يتم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق فيتم القياس بالتكلفة التاريخية ناقصاً مجمع الاستهلاك وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. لم تتمكن إدارة الشركة من الحصول على بيانات موثوقة يمكن الاعتماد عليها كمدخلات أو مؤشرات تدعم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة وفقاً للإبادات أو تكلفة الاستبدال أو نهج السوق لمعايير التقارير المالية الدولية رقم 13 (قياس القيمة العادلة)، وفي حالة توفر مثل هذه البيانات في المستقبل، ستقوم الشركة بتعديل قياس الأصول الحيوية إلى القيمة العادلة بدلاً من التكلفة.

يتم حساب الاستهلاك للأصول الحيوية بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

البيان	عدد السنوات
الأصول الحيوية (الأبقار)	5

## ط) الأصول الغير ملموسة

لا يتم رسملة الأصول غير الملموسة المنتجة داخلياً باستثناء تكاليف التطوير لأصل غير ملموس، ويتم الاعتراف بالمصرفيات ذات الصلة في قائمة الربح أو الخسارة عند تكديدها. يتم الاعتراف بالأصل غير الملموس إذا كان من المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية مستقبلية متعلقة بالأصل إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة الأصل بشكل يمكن الاعتماد عليه. يتم إطفاء الأصول غير الملموسة بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول (5-10 سنوات).

يتم إطفاء الأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى أعمارها الإنتاجية ويتم عمل اختبار الانخفاض في القيمة كلما كان هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد انخفضت قيمته، ويتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على الأقل في نهاية كل سنة مالية. يتم احتساب التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المنوطة بالأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء حيثما اقتضى الأمر ذلك، ويتم التعامل معها كتغير في التقديرات المحاسبية، ويتم إدراج مصروف الإطفاء المتعلق بالأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في قائمة الربح أو الخسارة بما يتوافق مع وظيفة الأصول غير الملموسة.

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الاعتراف بالأصول غير الملموسة بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل، ويتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة عند استبعاد الأصل.

## ي) دائنون تجاريون ودائنون آخرون

يتم الاعتراف بالدائنين التجاريين والأرصدة الدائنة الأخرى على أساس صافي المبلغ المستحق أو الدفع المتوقع للسلع والخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير من قبل المورد أم لم يتم إصدار هذه الفواتير بعد.

## ك) المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات فقط إذا كان هناك التزام حالي أو قانوني أو استدلالي قد نشأ نتيجة لحدث سابق (الحدث الملزم)، حيث يكون تسوية الالتزام "أكثر احتمالاً" وعندما يمكن تقدير المبلغ بطريقة يمكن الاعتماد عليها.

( الحدث الملزم هو حدث يخلق التزاماً قانونياً وبالتالي ينتج التزاماً مالياً على الشركة ولا يوجد له بديل واقعي غير تسوية ذلك الالتزام).

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للتدفقات الاقتصادية المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي بتاريخ قائمة المركز المالي، ويتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تعديلها لتعكس أفضل التقديرات الحالية عندما لا يكون من المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقاً خارجياً للمنافع الاقتصادية أو لا يمكن تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه، يتم الإفصاح عن الالتزام كالتزام طارئ ما لم يكن احتمال تدفق المنافع الاقتصادية مستبعداً، والالتزامات المحتملة التي لا يمكن تأكيد وجودها إلا بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أكثر من الأحداث المستقبلية التي لا تقع تماماً تحت سيطرة الشركة غير مدرجة في القوائم المالية، ولكن يتم الإفصاح عنها كالتزامات محتملة ما لم تعتبر إمكانية تدفق المنافع الاقتصادية إلى الخارج بعيدة.

## ل) التأجير

عند بداية العقد، تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو يحتوي عليه. يكون العقد عقد إيجار أو يحتوي عليه إذا كان العقد ينقل الحق في التحكم في استخدام أصل محدد لفترة زمنية بمقابل.

## كمستأجر

تعترف الشركة بأصل حق الاستخدام والتزامات الإيجار في تاريخ بدء الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام بمديتها بالتكلفة، والتي تشمل المبلغ الأولي للالتزامات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تم إجراؤها في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية تم تكديدها والتكاليف المقدرة تفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يوجد عليه، مخصوماً منه أي حوافز تأجير.

# القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

يتم إهلاك قيمة أصل حق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية العمر الإنتاجي لأصل حق الاستخدام أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد العمر الإنتاجي المقدر لأصل حق الاستخدام على نفس أساس تلك الخاصة بالملكيات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض أصل حق الاستخدام بشكل دوري عن طريق خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت، وتعديلها من أجل بعض المعادلات من التزامات الإيجار.

يتم قياس التزام الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا لم يكن من الممكن تحديد هذا السعر بسهولة، تستخدم الشركة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل خصم.

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- المدفوعات الثابتة، بما في ذلك المدفوعات المضمنة الثابتة
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية.

• سعر المعاملة في إطار خيار الشراء الذي من المؤكد أن الشركة ستقوم بممارسته، ومدفوعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية إذا كانت الشركة على يقين معقول من ممارسة خيار التمديد، وعقوبات الإنهاء المبكر للعقد ما لم تكن الشركة على يقين معقول من عدمه الإنهاء مبكر.

يتم قياس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير الشركة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت الشركة تقييم ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء.

عندما يتم إعادة قياس التزام الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى صفر.

## عقود الإيجار قصيرة الأجل وإيجار الأصول منخفضة القيمة.

اختارت الشركة عدم الاعتراف بالموجودات الخاصة بحق الاستخدام والتزامات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل وإيجارات الأصول منخفضة القيمة. تحرج الشركة مدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه الإيجارات كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

## م) تكاليف الاقتراض

تشكل تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الأصل المؤهل (الأصل الذي يستغرق بالضرورة فترة طويلة من الوقت للاستعداد للاستخدام المقصود أو البيع) جزءاً من تكلفة ذلك الأصل (انظر الإيضاح 13.1). لا يتم رسملة تكاليف الاقتراض خلال فترات الخمول.

يتم الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة.

## ن) التقارير القطاعية

قطاع الأعمال هو مجموعة من الأصول والعمليات التي تعمل على تقديم منتجات أو خدمات تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات الأعمال الأخرى. وتنقسم قطاعات الأعمال طبقاً لنطاقها الجغرافي ويتم مراجعة أداء كل قطاع من قبل صانعي القرار بالشركة. قد تعمل هذه القطاعات ضمن بيئة اقتصادية معينة تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بالقطاعات العاملة في بيئات اقتصادية أخرى.

## هـ) المنح الحكومية

لا يتم الاعتراف بالمنح الحكومية، بما في ذلك المنح غير النقدية بالقيمة العادلة، إلا إذا كان هناك تأكيد معقول بأن المنشأة سوف تمتثل للشروط الملحقة بهذه المنح، وأنه سيتم تلقي هذه المنح. عندما يتعلق الأمر بالمنحة الخاصة ببند المصاريف، يتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة على أساس منتظم خلال الفترات التي يتم فيها حساب التكاليف التي تهدف المنح إلى تعويضها. عندما تتعلق المنحة بأصل، يتم الاعتراف به في قائمة المركز المالي كإيرادات مؤجلة ويتم إطفاءه بمبالغ متساوية على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل ذي الصلة.

اختارت الشركة عرض المنح في قائمة المركز المالي كإيرادات مؤجلة، والتي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل على أساس منتظم على مدى العمر الإنتاجي للأصل. عندما تتلقى الشركة منحة من الأصول غير النقدية، يتم تسجيل الأصل والمنحة بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل، استناداً إلى نمط استهلاك الأصل وبشكل منتظم.

يتم الاعتراف بالفرق بين أسعار فائدة القرض الحكومي الممنوح بسعر فائدة أقل من أسعار الفائدة بالسوق وأسعار الفائدة بالسوق كمنحة حكومية ضمن الإيرادات المؤجلة ويتم الاعتراف بالقرض وقياسه وفقاً لمعيار التقرير الدولي 9- (الأدوات المالية).

## ع) الاحتياطي النظامي

وفقاً لنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10% من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي 30% من رأس مالها. إن هذا الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين. ومع ذلك يمكن استخدامه لتغطية خسائر الشركة أو زيادة رأس مالها.

## ف) الانخفاض في قيمة الأصول الغير مالية

تتم مراجعة الأصول غير المالية (بخلاف الأصول الحوية المقاسة بالقيمة العادلة والمخزون وأصول الضريبة المؤجلة) من قبل الشركة في تاريخ كل قائمة مركز مالي لتحديد الظروف التي تشير إلى حدوث خسائر انخفاض في القيمة أو عكس خسائر الانخفاض في القيمة. في حالة وجود أي مؤشر من هذا القبيل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة انخفاض القيمة أو عكس خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة المستخدمة. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل الفردي، عندما يتعدى تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل الفردي، تقوم الشركة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد والتي ينتمي إليها الأصل. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل القيمة القابلة للاسترداد، يتم اعتبار الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

# القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

(ف)	<b>الانخفاض في قيمة الأصول الغير مالية (تتمة)</b>
	عند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع، يتم أخذ معاملات السوق الحديثة في الاعتبار. إذا لم يكن بالإمكان تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.
(ص)	<b>العمليات بالعملة الأجنبية</b>
	يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة، ويتم تحويل أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في أسعار الصرف في قائمة الربح أو الخسارة.
(ق)	<b>الاعتراف بالإيرادات</b>
	تمثل الإيرادات القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق والناتجة عن البضاعة المباعة بالصفى بعد خصم مرتجعات المبيعات والخصومات التجارية. تعترف الشركة بالإيراد عندما تنتقل السيطرة على البضاعة إلى العميل وبمجرد تسليمها له في توقيت محدد أو عند الشحن في حال إقراره بقبول البضاعة.
	يتم بيع منتجات الشركة على أساس البيع والإرجاع ويتم احتساب مخصص المنتجات منتهية الصلاحية على أساس المرتجعات المتوقعة ويتم خصمها من الإيرادات مع التأثير المصاحب لها في الذمم الدائنة الأخرى والذمم المدينة التجارية صاحبة الحق في خفض الدين بقيمة المرتجعات.
	غالبا ما تباع البضائع بخصومات كبيرة بأثر رجعي استنادا إلى إجمالي المبيعات على مدار 12 شهرا. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات على أساس السعر المحدد في العقد، بعد خصم خصومات الكمية المقدرة. يتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير وتوفير الخصومات والإيرادات، ويتم الاعتراف بها فقط إلى الحد الذي يكون من المحتمل بشكل كبير أن لا يحدث انعكاس كبير. يتم الاعتراف بالتزامات استرداد (المضمنة في الذمم التجارية الدائنة والأخرى) لخصومات الكمية المتوقع والمستحقة للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تم إجراؤها خلال السنة.
(ر)	<b>رأس المال</b>
	يتم تصنيف الأسهم كحقوق ملكية ويتم تسجيلها بقيمتها الاسمية، إن التكاليف الإضافية «إن وجدت» والتي تعزى مباشرة إلى إصدار أسهم جديدة يتم الاعتراف بها في حقوق الملكية كخصم من العائدات.
(ش)	<b>توزيعات الأرباح</b>
	يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل الجمعية العمومية للمساهمين.
(ت)	<b>المصاريف</b>
	إن مصاريف البيع والتسويق هي تلك المصروفات التي تنتج من جهود الشركة للقيام بوظائف التسويق والبيع والتوزيع، يتم تصنيف جميع المصاريف الأخرى إلى مصاريف عمومية وإدارية باستثناء تكلفة المبيعات والرسوم المالية ومخصصات الزكاة. والتي يتم تصنيفها كمصاريف عمومية وإدارية. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتسويق والمصاريف العمومية والإدارية، عندما يتطلب ذلك على أساس ثابت.
(ث)	<b>الزكاة</b>
	تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك "الهيئة"، يتم تقدير مخصص الزكاة وتحمله على قائمة الربح أو الخسارة. يتم تسجيل أية فروق في التقديرات عند اعتماد التقييم النهائي من "الهيئة"، ويعترف بهذه الفروق في قائمة الربح أو الخسارة في الفترة التي تم اعتماد التقييم النهائي فيها من "الهيئة".
(ج)	<b>مزايا الموظفين</b>
(أ)	<b>الموظفون المواطنون</b>
	إن حقوق المعاشات التقاعدية وغيرها من المزايا الاجتماعية لموظفي الشركة مشمولة بنظام التأمين الاجتماعي المعمول به في البلدان التي يعملون بها والتي تعتبر بمثابة نظام اشتراكات محددة، ويساهم الموظفون وأصحاب العمل شهريا في هذا النظام على أساس نسبة مئوية ثابتة من المرتبات.
(ب)	<b>الموظفون الوافدون</b>
	يستحق الموظفون الوافدون بعقود محددة المدة تعويضات نهاية الخدمة بموجب قوانين العمل الخاصة بالدول التي يعملون فيها على أساس مدة الخدمة والمنافع النهائية. تم تكوين مخصص لهذا الالتزام غير الممول من خلال احتساب الالتزام الكامل الذي يستحقه جميع الموظفين في تاريخ القوائم المالية.
1.	<b>خطة المساهمات المحددة</b>
	يتم تسجيل التزامات المساهمات في خطط المساهمات المحددة كمصروف عند تقديم الخدمة ذات الصلة ويتم الاعتراف بالمساهمات المدفوعة مقدما كأصل إلى الحد الذي يتم فيه استرداد الأموال النقدية أو تخفيض المدفوعات المستقبلية.

# القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

## 2. خطة منافع الموظفين

تم احتساب صافي التزامات الشركة فيما يتعلق بخطة المنافع المحددة بشكل منفصل لكل خطة من خلال تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي حققها الموظفون في الفترات الحالية والفترات السابقة، وحسم ذلك المبلغ وخصم القيمة العادلة من أي من أصول الخطة، ويتم احتساب التزامات المنافع المحددة سنوياً من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الانتماء المتوقعة، وعندما ينتج عن الاحتساب موجودات محتملة للشركة، يقتصر الأصل المعترف به على القيمة الحالية للمنافع الاقتصادية المتاحة في شكل أي مبالغ مستقبلية مستردة من خطة المنافع أو تخفيضات في المساهمات المستقبلية للخطة، ويؤخذ بالاعتبار متطلبات التمويل الحالية عند احتساب القيمة الحالية للمنافع الاقتصادية، ويتم الاعتراف بصافي التزامات المنافع المحددة والتي تشمل على الأرباح والخسائر الاكتوارية والعائد على موجودات الخطة ( باستثناء الفائدة ) وتأثير سقف الأصول (إن وجد، باستثناء الفائدة) مباشرة في الدخل الشامل الأخر. تحدد الشركة صافي مصاريف الفوائد (أو الدخل) على صافي التزامات المنافع (صافي أصول) المحددة للفترة عن طريق تطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس الالتزام والمنافع المحددة في بداية الفترة السنوية للالتزام (أو الأصل) مع الأخذ في الاعتبار أي تغييرات في صافي التزامات (أصول) المنافع المحددة خلال الفترة نتيجة للمساهمات ومدفوعات المنافع ويتم الاعتراف بصافي مصاريف الفوائد والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطة المنافع المحددة في قائمة الربح أو الخسارة. عندما تتغير منافع الخطة أو عندما يتم تقليص الخطة يتم الاعتراف مباشرة بالتغيرات في المنافع المتعلقة بالخدمة السابقة الناتجة عن التقليص في قائمة الربح أو الخسارة. تقوم الشركة بالاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن تسوية خطة المزايا المحددة عند حدوث التسوية.

## 3. مزايا أخرى طويلة الأجل للموظفين

يتمثل صافي التزام الشركة فيما يتعلق باستحقاقات الموظفين طويلة الأجل الأخرى في مبلغ المزايا المستقبلية التي يستحقها الموظفون مقابل خدمتهم في الفترات الحالية والسابقة. ويتم خصم هذه المستحقات لتحديد قيمتها الحالية ويتم الاعتراف بفرق القيمة الحالية لمستحقات الموظفين بقائمة الربح أو الخسارة في الفترة التي تنشأ فيها.

## د) الأدوات المالية

### 1. الأدوات المالية غير المشتقة

#### أ) الأصول المالية غير المشتقة

تصنف الشركة أصولها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- الأصول المالية التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل أو من خلال الربح أو الخسارة)
- الأصول المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة.

يعتمد التصنيف على نموذج أعمال الشركة لإدارة الأصول المالية والشروط التعاقدية الخاصة بالتدفقات النقدية.

بالنسبة للأصول المقاسة بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر في قائمة الربح أو الخسارة أو في قائمة الدخل الشامل الأخر. أما بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية والمقتناة لغير أغراض التجارة فإن ذلك يعتمد على ما إذا كانت الشركة قامت بعمل اختبار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر.

تقوم الشركة بالاعتراف بالأصول المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الأصول المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيها الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم الشركة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع المخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المحول الذي قامت الشركة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام.

يتم تقاص الأصول والالتزامات المالية، ويتم عرض المبلغ الصافي في بيان المركز المالي فقط عندما يكون للشركة حق قانوني في تقاص هذه المبالغ عندما تنوي التسوية بالصافي أو يتم عرض الأصل والالتزام في نفس الوقت.

لدى الشركة الأصول المالية غير المشتقة التالية:

#### أصول مالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الأصول المالية المحتفظ بها لتحويل التدفقات النقدية التعاقدية، حيث تمثل هذه التدفقات النقدية مدفوعات أصل المبلغ والعمولة فقط، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة في قائمة الربح أو الخسارة عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأصل أو انخفاض قيمته يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الأصول المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تقوم الشركة بتصنيف الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والأرصدة النقدية والبنوك ضمن هذه الفئة.

#### الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

الأصول المالية المقتناة لتحويل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تمثل فيها التدفقات النقدية للأصول سداد أصل المبلغ والعمولة فقط يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، ويتم إثبات التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الأخر فيما عدا إثبات أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة، وإيرادات العمولة وأرباح وخسائر أسعار الصرف الأجنبي والتي يتم إثباتها بقائمة الربح أو الخسارة. عند التوقف عن إثبات الأصل المالي فإن الأرباح أو الخسائر التراكمية المثبتة سابقاً ضمن الدخل الشامل الأخر يعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة.

يتم لاحقاً قياس استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كدخل في قائمة الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بوضوح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم الاعتراف بصافي الأرباح والخسائر الأخرى في قائمة الدخل الشامل الأخر، ولا يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة.

صنفت الشركة استثماراتها في حقوق ملكية بشركات أخرى في قائمة الدخل الشامل الأخر.

# القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

## (ب) الالتزامات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالالتزامات المالية في تاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تصبح فيه الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة، وتقوم الشركة بإلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انتهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الأصول والالتزامات المالية ويعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما يكون للشركة حق قانوني بتقاص المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو يتم عرض الأصل والالتزام في نفس الوقت.

تقوم الشركة بتصنيف الالتزامات المالية غير المشتقة إلى فئة الالتزامات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه الالتزامات المالية بالقيمة العادلة مضافاً إليها أي تكاليف معاملات مباشرة، وبعد الاعتراف الأولي، يتم قياس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المضافة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تمثل الالتزامات المالية غير المشتقة للشركة من القروض التجارية والذمم الدائنة التجارية وذمم دائنة أخرى.

## 2. الأدوات المالية المشتقة

جميع المشتقات غير مؤهلة كأدوات تحوط وبالتالي يتم الاحتفاظ بها والمحاسبة عليها كمشتقات تجارية. يتم قياس هذه المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة، بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بالتغيرات فيها عموماً في الربح أو الخسارة.

## 4 - التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات

إن إعداد القوائم المالية للشركة يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصروفات والأصول والالتزامات والإفصاحات المرفقة والإيضاح عن الالتزامات المحتملة. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للأصول أو الالتزامات المتأثرة بتلك الافتراضات والتقديرات في الفترات المستقبلية.

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بتاريخ القوائم المالية والتي لها مخاطر جوهرية قد تؤدي إلى تعديل جوهري على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنوات المالية القادمة. اعتمدت الشركة في افتراضاتها وتقديراتها على المؤشرات المتاحة عند إعداد البيانات المالية، ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة حول التطورات والتغيرات المستقبلية نتيجة لتغيرات أو ظروف السوق الخارجية عن سيطرة الشركة وتنعكس هذه التغيرات والافتراضات عند حدوثها.

## 1-4 انخفاض قيمة الأصول غير المالية

تنخفض قيمة الأصل غير المالي عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل أو تلك الوحدة المنتجة للنقد (والتي تمثل القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمته الاستخدامية أيهما أكبر). تقدر القيمة العادلة للأصل من خلال عمليات البيع التي تتم على أساس تجاري بحث لأصول متطابقة أو أسعار سوق مماثلة يمكن ملاحظتها ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. أما قيمة الاستخدام تحسب بناء على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة للأصل خلال السنوات الخمس المقبلة، ولا تشمل تلك التدفقات النقدية المتوقعة أنشطة إعادة الهيكلة التي تكون الشركة غير ملتزمة بها حالياً، أو استثمارات جوهرية في المستقبل من شأنها أن تعزز أداء الأصول للوحدة المنتجة للنقد محل الاختبار. إن القيمة القابلة للاسترداد هي الأكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لحساب التدفقات النقدية وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض التقدير للقيمة محل الاستخدام.

## 2-4 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية بما في ذلك الأدوات المالية المشتقة

في حال عدم إمكانية قياس القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية المسجلة في قائمة المركز المالي على أساس الأسعار المدرجة في السوق النشطة، يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام أساليب التقييم بما في ذلك استخدام القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة من تلك الأصول أو باستخدام أساليب أخرى كما نص عليها المعيار الدولي رقم 13، وتؤخذ مدخلات هذه الطرق من الأسواق النشطة إن أمكن، وإذا لم يكن ذلك ممكناً فإن هناك حاجة إلى درجة من التقدير لتحديد القيمة العادلة، وتأخذ هذه التقديرات في الاعتبار مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. إن التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل يمكن أن تؤثر على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية.

## 3-4 الانخفاض في قيمة الأصول المالية غير المشتقة

تعترف الشركة ببدايات الخسارة حسب نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة على الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المضافة، مثل الذمم التجارية المدينة للشركة.

تقوم الشركة بتقييم الخسائر الائتمانية المستقبلية حسب نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة للأصول المالية المدرجة بالتكلفة المضافة.

بالنسبة لحسابات الذمم التجارية المدينة، تطبق الشركة النهج المبسط، الذي يتطلب الاعتراف بخسائر العمر المتوقع للذمم التجارية المدينة من تاريخ الاعتراف المبدئي للذمم التجارية المدينة، وقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأعمار الديون المستحقة. تم احتساب معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للشركة وتم تعديلها لتعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي. الأصول المالية الأخرى مثل ذمم الموظفين المدينة والأرصدة البنكية لها مخاطر ائتمانية منخفضة وتطبق نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة يعتبر غير هام.

## 4-4 مخصص المخزون بطيء الحركة

تقوم الإدارة بعمل مخصص لينود المخزون بطيء الحركة والمتقدمة، وتستند تقديرات صافي القيمة القابلة للتحقق على الدليل الأكثر موثوقية في وقت إجراء التقديرات. تأخذ هذه التقديرات بعين الاعتبار تقلبات الأسعار أو التكاليف المرتبطة مباشرة بالأحداث التي تحدث بعد تاريخ قائمة المركز المالي إلى الحد الذي تؤكد فيها تلك الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة (إيضاح 20).

# القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

5-4 تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والألات والمعدات  
تقوم الإدارة بتقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والألات والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك، ويتم تحديد هذه التقديرات بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصول والتقدم والتلف، وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل التغييرات في مصروف الاستهلاك في الفترات الحالية والمستقبلية إن وجدت.

6-4 خطط المنافع المحددة (منافع الموظفين)  
يتم تقدير تكاليف خطط المعاشات المستحقة التقاعدية وأية منافع طبية بعد نهاية الخدمة والقيمة الحالية للالتزام المعاش التقاعدي باستخدام التقييمات الاكتوارية. يتضمن التقييم الاكتواري وضع افتراضات مختلفة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل، وتشمل هذه العوامل تحديد معدل الخصم ومعدل الزيادة في المرتبات ومعدلات الوفيات والزيادات في المعاشات التقاعدية في المستقبل، ونظراً لتعقيد التقييم والافتراضات الأساسية وطبيعتها بأنها طويلة الأجل، فإن المستحقات المقذرة تكون شديدة الحساسية لأي تغيير في تلك الافتراضات. تتم مراجعة جميع الافتراضات الاكتوارية في تاريخ كل قائمة مركز مالي.

الافتراض الأكثر عرضة للتغيير هو معدل الخصم المستخدم لإعادة احتساب المستحقات بقيمتها الحالية، وعند تحديد معدل الخصم المناسب تأخذ الإدارة في الاعتبار معدلات الفائدة لسندات الشركات بعملة تتفق مع عملة مستحقات ما بعد التوظيف على أن لا يقل تصنيف هذ السندات عن "AA" أو أعلى حسب تصنيف الوكالات العالمية لتلك السندات، ويتم توقع تلك المستحقات على طول منحنى العائد لتتوافق مع المدة المتوقعة للمستحقات المقذرة حسب الحاجة، يتم مراجعة السندات الأساسية لتحقيق مزيد من الجودة لمعامل الخصم المستخدم، كما يتم حذف تلك المستندات التي لها فروق ائتمان مفرطة من تحليل السندات التي يستند إليها سعر الخصم على أساس أنها لا تمثل سندات عالية الجودة.

ويستند معدل الوفيات إلى جداول الوفيات المتاحة للعموم في بلدان محددة، ولا تتغير جداول الوفيات هذه إلا على فترات زمنية استجابة للتغيرات الديموغرافية وتستند الزيادات المستقبلية في المرتبات والزيادات في المعاشات التقاعدية إلى معدلات التضخم المتوقعة في المستقبل بالنسبة للبلدان المعنية.

ولمزيد من التفاصيل بشأن المستحقات المتعلقة بما بعد انتهاء الخدمة (إيضاح 28).

7-4 مستجدات مرض فيروس كورونا- 19  
نظراً لانتشار Covid-19 في المناطق التي تعمل فيها الشركة وما ينتج عنها من اضطرابات للأنشطة الاجتماعية والاقتصادية في تلك الأسواق خلال العامين الماضيين، قامت إدارة نادك بتقييم أثار ذلك على عملياتها بشكل استباقي وعلى وجه الخصوص تراقب الإدارة الارتفاع الحالي في الحالات بسبب تفشي المتحور الجديد - اميكرون واتخذت الإدارة سلسلة من الإجراءات الوقائية، بما في ذلك تشكيل فريق عمل كورونا لضمان صحة وسلامة موظفيها وعملائها والمجتمع بشكل أوسع وكذلك ضمان استمرارية توريد منتجاتها في جميع أسواقها، يتم مراجعة دخول الأفراد الملقحين بالكامل إلى مرافق الزراعة والتصنيع، تعتقد الإدارة أن أي إجراءات إغلاق يتم إعادة تقديمها لن تؤثر مادياً على عمليات الشركة وتواصل الإدارة مراقبة الطفرة في المتغير الجديد عن كثب على الرغم من أن الإدارة في هذا الوقت ليست على دراية بأي عوامل من المتوقع أن تغير تأثير الوباء على عمليات الشركة خلال عام 2022م وما بعده.

8-4 الأحكام  
قامت الشركة بتقييم أصولها الحيوية بالتكلفة، حيث لا توجد سوق نشطة للحصول على القيمة العادلة الغير قابلة للنقض لقيمة هذه الأصول، كما أنه لا توجد أي مؤشرات يستدل بها على تحديد القيمة العادلة بشكل يمكن الاعتماد عليه أما الاستثمارات في حقوق الملكية فيتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بأي تغييرات في قيمتها في قائمة الدخل الشامل الأخر، ويظهر التغيير المتراكم في القيمة العادلة لتلك الاستثمارات في احتياطي القيمة العادلة تحت بند احتياطات أخرى ضمن حقوق الملكية (إيضاح 18، 16 و19).

- 5 التقارير القطاعية  
يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (8) تحديد قطاعات التشغيل بناء على تقارير داخلية تتم مراجعتها بانتظام من قبل الإدارة التنفيذية للشركة وتستخدم لتخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أدائها. تم إعداد قطاعات التشغيل الموضحة أدناه وفقاً لمعيار إعداد التقارير المالية الدولية رقم (8). وتعمل الشركة في قطاعين رئيسيين هما: تصنيع الألبان والأغذية وقطاع إنتاج المنتجات الزراعية. تتعلق معظم إيرادات الشركة وأرباحها وموجوداتها وعملياتها في المملكة العربية السعودية ونشأ من قطاعات التشغيل التي يتم الإفصاح عنها. تراقب الإدارة التنفيذية النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل هذه بشكل منفصل لاتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة ويتم قياسه بطريقة تتفق مع الربح أو الخسارة المعترف بها في البيانات المالية.

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

5 - التقارير القطاعية (تتمة)

فيما يلي ملخص للقطاعات التشغيلية كما في وعن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

الإجمالي	تسوية المبيعات بين القطاعات/مصاريف غير مخصصة	قطاع الزراعة	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
<b>الإيرادات</b>				
2,225,089,026	-	102,279,274	2,122,809,752	الإيرادات الخارجية
-	(86,716,827)	60,041,832	26,674,995	إيرادات بين القطاعات
2,225,089,026	(86,716,827)	162,321,106	2,149,484,747	إجمالي الإيرادات
<b>المصاريف</b>				
269,998,482	-	25,217,082	244,781,410	استهلاك وإطفاء
(81,668,883)	-	(30,885,042)	(50,783,841)	شطب خسائر انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات
(1,978,062)	-	(1,978,062)	-	شطب خسائر انخفاض قيمة الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
(64,947,419)	-	-	(64,947,419)	مخصص الذمم المدينة الأخرى والمدفوعات المقدمة
(213,315,191)	-	(151,786,056)	(61,529,135)	الخسارة التشغيلية
(32,011,259)	-	(2,187,865)	(29,823,394)	تكلفة التمويل
(245,326,450)	-	(153,973,921)	(91,352,529)	الخسارة قبل الزكاة
(39,701,673)	-	(35,864)	(39,665,809)	الزكاة
(285,028,123)	-	(154,009,785)	(131,018,338)	خسارة السنة
3,889,730,159	-	495,028,846	3,394,701,313	إجمالي الأصول

فيما يلي ملخص للقطاعات التشغيلية كما في وعن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

الإجمالي	تسوية المبيعات بين القطاعات/مصاريف غير مخصصة	قطاع الزراعة	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
<b>الإيرادات</b>				
2,303,059,045	-	162,203,029	2,140,856,016	الإيرادات الخارجية
-	(80,416,670)	59,035,870	21,380,800	إيرادات بين القطاعات
2,303,059,045	(80,416,670)	221,238,899	2,162,236,816	إجمالي الإيرادات
<b>المصاريف</b>				
292,189,975	-	37,141,996	255,047,979	استهلاك وإطفاء
(96,779,538)	-	(96,779,538)	-	خسائر / الانخفاض في قيمة الممتلكات والألات والمعدات
(2,623,087)	-	(2,623,087)	-	خسائر / الانخفاض في قيمة الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
84,619,111	-	(38,504,520)	123,123,631	الربح / (الخسارة) التشغيلي
(43,601,879)	-	(1,577,125)	(42,024,754)	تكلفة التمويل
353,255	353,255	-	-	ربح من أدوات مالية مشتقة
41,370,487	353,255	(40,081,645)	81,098,877	الربح (الخسارة) قبل الزكاة
(5,715,912)	-	(315,912)	(5,400,000)	الزكاة
35,654,575	353,255	(40,397,557)	75,698,877	ربح / (خسارة) السنة
3,875,639,542	-	678,605,278	3,197,034,264	إجمالي الأصول

فيما يلي بيان الإيرادات موزعة حسب القطاعات الجغرافية:

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
2,049,653,929	1,993,315,937	المملكة العربية السعودية
253,405,116	231,773,089	دول أخرى
2,303,059,045	2,225,089,026	

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

### 6 - الإيرادات

31 ديسمبر 2020م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	
2,119,224,570	2,087,678,893	إيرادات ألبان وأغذية
113,092,426	50,272,756	إيرادات منتجات زراعية
69,767,506	86,332,524	مبيعات عجول وثيران
974,543	804,853	أخرى
2,303,059,045	2,225,089,026	

تتمثل المصادر الرئيسية للإيرادات الشركة في العقود المبرمة مع العملاء والمتمثلة في إيرادات منتجات الألبان والأغذية والإيرادات من المنتجات الزراعية ومبيعات العجول ومصادر أخرى. يتم نقل السيطرة على المنتجات إلى العميل بمجرد تسليمها إليه وإقراره بذلك.

### 7 - تكلفة المبيعات

31 ديسمبر 2020م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	
1,112,123,256	1,139,771,296	مواد مستهلكة
(54,409,515)	(50,715,006)	إعانات حكومية *
1,057,713,741	1,089,056,290	
217,087,603	201,779,120	استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية **
170,958,002	159,383,497	منافع الموظفين
56,604,817	57,950,636	مصاريف الصيانة والإصلاح
18,055,548	46,899,277	مخصص مخزون مواد راكدة، صافي (إيضاح 20)
15,999,152	15,458,478	رسوم ومصاريف حكومية
14,749,802	8,938,724	مصاريف إيجارات
4,065,750	5,707,454	مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات
1,001,866	858,732	استهلاكات - حق استخدام الأصول
191,601	596,816	رسوم خدمات
387,566	394,051	إطفاء
20,404,558	14,473,309	مصاريف أخرى
1,577,220,006	1,601,496,384	

\* تم الاعتراف بالإعانات الحكومية المستحقة لاستيراد بعض اصناف الأعلاف والتي تدعمها حكومة المملكة العربية السعودية مقابل تكلفة المواد على أساس الاستهلاك.

\*\* صافي الأرباح المؤجلة (الممتلكات والألات والمعدات الممنوحة للشركة من قبل الحكومة) كما في 31 ديسمبر 2021م مبلغ وقدره 0.3 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2020م: 0.3 مليون ريال سعودي).

### 8 - مصاريف بيع وتسويق

31 ديسمبر 2020م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	
224,026,420	213,043,144	منافع الموظفين
159,393,147	121,385,401	مصاريف تسويق وتوزيع
40,307,276	33,827,905	استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات
36,104,585	31,378,223	رسوم ومصاريف حكومية
27,489,019	24,818,629	استهلاك - أصول حق الاستخدام
19,418,243	18,190,824	مصروفات مواد وصيانة
16,068,509	18,080,220	مصاريف خدمات
8,294,665	6,899,920	مصاريف إيجارات
3,543,630	4,230,558	مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات
307,588	317,213	إطفاء
10,461,934	11,747,644	مصاريف أخرى
545,415,016	483,919,681	

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

### 9 - مصاريف عمومية وإدارية

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
71,541,685	62,423,595	منافع الموظفين
10,705,145	45,366,366	مصاريف مهنية واستشارية
15,133,953	23,426,129	مصاريف تقنية المعلومات
2,894,943	5,614,435	إطفاء
2,714,114	2,388,407	استهلاك - ممتلكات وآلات ومعدات
2,219,625	1,490,048	رسوم ومصاريف حكومية
946,718	1,283,371	مصاريف خدمات
111,138	318,920	مصاريف تأمين ممتلكات وآلات ومعدات
5,708,004	5,694,883	مصاريف أخرى
111,975,325	148,006,154	

### 10 - إيرادات أخرى، صافي

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
13,023,515	10,511,798	مبيعات منتجات ثانوية
2,722,379	6,551,759	مبيعات خردة ودخل متنوع آخر
-	300,000	أرباح من استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
109,877,371	-	إيرادات المنح الحكومية* (إيضاح ٢-٣)
11,750,415	(22,853,406)	صافي(خسائر)/ أرباح إعادة تقييم عملات أجنبية
(17,490,764)	(45,667,246)	خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية، صافي
119,882,916	(51,157,095)	

\* صافي إيرادات المنح الحكومية مطروحاً منه مبلغ 1,9 مليون ريال سعودي يمثل تكاليف تم تكبدها مقابل رسوم مسح الأراضي للحصول على صكوك الملكية.

### 11 - تكلفة تمويل

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
33,757,555	23,102,845	تكلفة تمويل قروض مرابحة
3,242,259	2,763,334	فوائد التزامات الإيجار
6,602,065	6,145,080	مصاريف التمويل الأخرى
43,601,879	32,011,259	

### 12 - ربحية السهم

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
35,654,575	(285,028,123)	(الخسارة) / الربح العائد لمساهمي الشركة (ريال سعودي)
101,637,444	101,640,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (عدد الأسهم)
0.35	(2.80)	(خسارة) / ربحية السهم (ريال/سهم)



# القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

13 - ممتلكات وألات ومعدات (تمة)  
خلال العام الحالي قامت الإدارة بالتعاون مع استشاريين خارجيين بالتحقق المادي من الأصول الثابتة ونتيجة للتحقق المادي حددت الإدارة الأصول المعطلة بصادفي قيمة دفترية قدرها 40.26 مليون ريال سعودي وبالتالي تم اعتبارها منخفضة القيمة، وكذلك تم تحديد أصول أخرى غير متاحة للاستخدام بصادفي قيمة دفترية قدرها 41.41 ريال سعودي وبالتالي تم شطبها.

1-13 رسملة تكاليف الاقتراض  
بلغت قيمة تكاليف الاقتراض المرسملة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م مبلغ 8,3 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2020م: 10,4 مليون ريال سعودي). تم استخدام معدل الفائدة الفعلي لتحديد مقدار تكلفة الاقتراض المؤهلة للرسملة، (إيضاح 28).

2-13 الأراضي  
لأمور التالية معلقة فيما يتعلق بالأراضي التي تحتفظ بها الشركة في تاريخ التقرير:  
الأراضي الخاضعة لسيطرة الشركة ولكن في انتظار نقل الملكية القانونية (القيمة الدفترية للأراضي 66.60 مليون ريال سعودي)  
كما في 31 ديسمبر 2021م، تمتلك الشركة ما قيمته 66.60 مليون ريال سعودي من الأراضي المستلمة من الحكومة في انتظار نقل الملكية القانونية التي تم استيفاء شروط المنحة الخاصة بها في السنوات السابقة.

فيما يلي تفاصيل الأرض والمنحة الحكومية:

- استلمت الشركة في الأصل مساحة معينة من الأرض في حائل ووادي الدواسر والجوف كمنحة غير نقدية مشروطة تحت إشراف وزارة البيئة والمياه والزراعة بموجب الأمر الملكي م / 41 الصادر في 17 شوال 1401 هـ (الموافق 17 أغسطس 1981م) المشار إليه فيما بعد باسم «الأمر الملكي لعام 1981» والذي نص على أنه يحق للشركة ملكية الأرض التي أعادت الشركة إحيائها. حتى 31 مارس 2020م، كانت الشركة قد اعترفت بجزء من هذه الأراضي بقيمة 120.86 مليون ريال سعودي والتي تم استيفاء شروط المنحة الخاصة بها.
- في 2 ذو القعدة 1441 هـ (الموافق 23 يونيو 2020م)، تلقت الشركة خطاباً من وزارة البيئة والمياه والزراعة تحت رقم 600/1057/1438 بشأن إصدار الأمر الملكي رقم 58378 بتاريخ 28 شوال 1441 هـ (الموافق لـ 20 يونيو 2020م) المشار إليه فيما بعد باسم «الأمر الملكي لعام 2020» الذي يؤكد المنطقة التي يحق للشركة أن تنتمي إليها.
- بناء على الأمر الملكي لعام 2020م، سجلت الشركة الأرض الإضافية الممنوحة بالجوف ووادي الدواسر بقيمتها العادلة الحالية وألغت الاعتراف بمساحة أرض حائل غير المؤكدة من الدفاتر مما نتج عنه صافي ربح 111.8 مليون ريال سعودي وارتفعت القيمة الدفترية للأرض إلى 232.67 مليون ريال سعودي خلال عام 2020م.
- حصلت الشركة خلال العام الحالي على صكوك الملكية القانونية للأراضي في وادي الدواسر والجوف، إن الإدارة على يقين بشكل معقول من أن الملكية القانونية للأرض في حائل سيتم نقلها أيضاً إلى الشركة في الوقت المناسب عند الانتهاء من الإجراءات النظامية.

## الأراضي المستقطعة بواسطة شركة أرامكو السعودية:

بموجب المرسوم الملكي رقم (151) بتاريخ 5 شوال 1401 هـ (الموافق 5 أغسطس 1981م)، مُنحت شركة نادك مشروع حرض، وشمل ذلك قطعة أرض زراعية ومنشآت وأصول ثابتة ومتحركة بالإضافة إلى مصادر الطاقة التي تشكل جزءاً من الموقع. أصدر كاتب العدل بحرض سند ملكية الأرض لشركة نادك عبر رقم صك الملكية (333801001781)

أفقت المحكمة العليا سند ملكية الأرض الصادر إلى نادك من قبل كاتب العدل في حرض بقرارها الصادر بتاريخ 18 ربيع الأول 1442 هـ (الموافق 4 نوفمبر 2020م)، مع تفاهم بإعادة إصدار سند الملكية للمنطقة التي تخضع لاستخدام وسيطرة نادك.

بناء على المناقشات مع مسؤولي وزارة البيئة والمياه والزراعة، فإن إدارة نادك متأكدة بشكل معقول من أن الملكية القانونية لهذه الأرض التي تخضع لاستخدام وسيطرة نادك سيتم إصدارها إلى نادك بعد الحصول على جميع الموافقات اللازمة من السلطات الحكومية ذات الصلة، وبالتالي، فإن سند الملكية الجديد سيؤدى إلى تقليص أصول نادك، بسبب إزالة جزء محدود من الأرض التي تشغلها أرامكو حالياً وقطعة أرض صغيرة في المنطقة الجنوبية غير صالحة للإنتاج الزراعي وبالتالي لا يتم استخدامها من قبل نادك.

لا يمكن التأكد من الأثر المالي للتغير في مساحة الأرض كما في تاريخ التقرير في ظل عدم وجود أمر محكمة نهائي ومع ذلك تقدر الإدارة أن التأثير لن يكون جوهرياً.

## 3-13 خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والألات والمعدات

بدأت نادك عملياتها في السودان (عمليات السودان) في عام 2010م بهدف توسيع أعمالها الزراعية خارج دول مجلس التعاون الخليجي بشكل أساسي لتلبية الاحتياجات المتزايدة للأعلاف الخضراء، في عام 2011م، استأجرت شركة نادك قطعة أرض مساحتها 60 ألف فدان من الأراضي الجافة من حكومة السودان لتطويرها بغرض إنتاج علف أخضر وبدأت في تحويل الأراضي الجافة إلى أراض زراعية اعتباراً من عام 2014 مع توقع أن تكون هذه الأرض متاحة للإنتاج التجاري من المنتجات الزراعية في إطار زمني من 8 إلى 10 سنوات.

حتى 31 ديسمبر 2020م، نجحت نادك في إحياء 7000 فدان من الأراضي، ومع ذلك، استمرت نادك في تكبد خسائر مالية من عمليات السودان بسبب انخفاض العائد، وانحيار الأبار، ونقص الديزل لتشغيل مضخات الري والمحاور، وارتفاع تكلفة النقل من الموقع إلى نادك.

لا تظهر عمليات السودان حالياً أي تدفقات نقدية إيجابية على مدى عمر المشروع ولا توجد خطة لمزيد من الاستثمار في توسيع العمليات في السودان.

بناء على هذه التدفقات النقدية المتوقعة لعمليات السودان أجرت الإدارة تقييماً لانخفاض القيمة ونظرت في إمكانية استمرار العمليات في السودان بالإضافة إلى إمكانية نقل العمليات والتخلص من أصول عمليات السودان في ضوء الالتزام التعاقدية بموجب عقد إيجار الأرض مع تحديد القيمة القابلة للاسترداد. بناء على تقييم انخفاض قيمة عمليات السودان، خلصت الإدارة إلى أن أصول المشروع غير قابلة للاسترداد من خلال البيع أو التحويل دون موافقة حكومة السودان، كما أن استمرار عمليات السودان لن يوفر أي تدفقات نقدية إيجابية، وبالتالي قررت الإدارة تخفيض قيمة المشروع بالكامل والتي بلغت 99.40 مليون ريال سعودي (ممتلكات وألات ومعدات: 96.78 مليون ريال سعودي وأعمال رأسمالية قيد التنفيذ: 2.62 مليون ريال سعودي) خلال العام مما أدى إلى خفض قيمة عمليات السودان إلى الصفر.

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

14 - أصول حق الاستخدام والتزامات الإيجارات

1 - تسوية القيمة الدفترية لأصول حق الاستخدام

إجمالي	الألات	السيارات والشاحنات	المباني	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
69,713,717	-	52,439,425	17,274,292	القيمة الدفترية في 01 يناير 2020م
17,532,648	10,496,752	932,404	6,103,492	إضافات خلال العام 2020م
(192,781)	-	-	(192,781)	إعادة تصنيف إيجارات
(28,490,885)	(1,001,866)	(22,729,336)	(4,759,683)	الاستهلاك خلال العام 2020م
58,562,699	9,494,886	30,642,493	18,425,320	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2020م
41,056,165	-	39,365,839	1,690,326	إضافات خلال العام 2021م
(2,469,267)	-	(48,929)	(2,420,338)	إعادة تصنيف إيجارات
(25,677,361)	(858,731)	(21,557,470)	(3,261,160)	الاستهلاك خلال العام 2021م
71,472,237	8,636,155	48,401,933	14,434,148	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2021م

2 - التزامات الإيجار

إجمالي	
(ريال سعودي)	
76,626,305	القيمة الدفترية في 01 يناير 2020م
17,532,648	إضافة عقود الإيجار الجديدة في العام 2020م
3,242,259	فوائد التزامات الإيجار في العام 2020م
(192,781)	إعادة تصنيف إيجارات
(34,448,970)	دفع التزام الإيجار خلال العام 2020م
62,759,461	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2020م
41,056,165	إضافة عقود الإيجار الجديدة في العام 2021م
2,763,334	فوائد التزامات الإيجار في العام 2021م
(2,469,266)	إعادة تصنيف إيجارات
(33,760,412)	دفع التزام الإيجار خلال العام 2021م
70,349,282	
25,050,717	الجزء المتداول من التزام الإيجارات
45,298,565	الجزء غير المتداول من التزام الإيجارات

15 - مشاريع تحت التنفيذ

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
114,808,762	97,864,760	أعمال تحت التنفيذ
-	(1,978,062)	شطب خلال السنة
(2,623,087)	-	انخفاض القيمة المتعلقة بمشروع السودان (إيضاح ١٣، ١٣)
112,185,675	95,886,698	

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

### 16 - أصول حيوية (غير متداولة)

تتكون الأصول الحيوية للشركة من قطع الأبقار والتي تصنف إلى أبقار منتجة وغير منتجة وتشتمل الأبقار غير المنتجة على أبقار الألبان التي يتم تربيتها حتى مرحلة الإنتاج، ويتم زيادة قيمتها كلما زادت في العمر، ويتم الاحتفاظ بالأبقار المنتجة لإنتاج الحليب أو زيادة النسل، وعند التحقق من قدرة الأبقار غير المنتجة على إنتاج الحليب الخام يتم تحويلها إلى فئة الأبقار المنتجة ويتم استهلاكها على العمر الإنتاجي المقدر لها وهو خمس سنوات. إن تربية الماشية معرضة لمخاطر الإصابة بالأمراض ولذلك تقوم الشركة بفصل مزارع الأبقار عن المشاريع الأخرى حتى يتم تلافى نقل الأمراض للقطيع كما يخضع القطيع لمعايير طبية صارمة للغاية وإجراءات احترازية لمنع مثل هذه الأمراض من الانتقال أو الإصابة بها.

وفيما يلي بيان بالأصول الحيوية للشركة والتغير فيها كما في 31 ديسمبر 2021م و31 ديسمبر 2020م:

البيان	الأبقار (ريال سعودي)	العجلات (ريال سعودي)	إجمالي (ريال سعودي)
التكلفة كما في 1 يناير 2020م	378,331,610	253,839,704	632,171,314
إضافات نتيجة الولادات أو التحويل	140,947,193	191,010,720	331,957,913
الاستبعاد نتيجة البيع أو الوفاة أو التحويل	(109,947,356)	(140,947,193)	(250,894,549)
التكلفة كما في 31 ديسمبر 2020م	409,331,447	303,903,231	713,234,678
مجمع الاستهلاك كما في 1 يناير 2020م	79,575,935	-	79,575,935
الاستهلاك خلال العام 2020م	50,062,940	-	50,062,940
مجمع الاستهلاك المستبعد خلال العام 2020م	(41,895,842)	-	(41,895,842)
مجمع الاستهلاك كما في 31 ديسمبر 2020م	87,743,033	-	87,743,033
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2020م	321,588,414	303,903,231	625,491,645
التكلفة كما في 1 يناير 2021م	409,331,447	303,903,231	713,234,678
إضافات نتيجة الولادات أو التحويل	172,710,478	239,921,482	412,631,960
الاستبعاد نتيجة البيع أو الوفاة أو التحويل	(197,692,715)	(172,710,478)	(370,403,193)
التكلفة كما في 31 ديسمبر 2021م	384,349,210	371,114,235	755,463,445
مجمع الاستهلاك كما في 1 يناير 2021م	87,743,033	-	87,743,033
الاستهلاك خلال العام 2021م	51,576,306	-	51,576,306
مجمع الاستهلاك المستبعد خلال العام 2021م	(69,414,202)	-	(69,414,202)
مجمع الاستهلاك كما في 31 ديسمبر 2021م	69,905,137	-	69,905,137
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2021م	314,444,073	371,114,235	685,558,308

### 17 - أصول غير ملموسة

تراخيص برامج (ريال سعودي)	التكلفة
31,622,373	التكلفة كما في 31 ديسمبر 2020م
-	الإضافات خلال عام 2020م
31,622,373	التكلفة كما في 31 ديسمبر 2020م
16,223,584	الإضافات خلال عام 2021م
47,845,957	التكلفة كما في 31 ديسمبر 2021م
	الإطفاء
19,971,915	مجمع الإطفاء كما في 1 يناير 2020م
3,590,097	الإطفاء خلال عام 2020م
23,562,012	مجمع الإطفاء كما في 31 ديسمبر 2020م
6,325,699	الإطفاء خلال عام 2021م
29,887,711	مجمع الإطفاء كما في 31 ديسمبر 2021م
	القيمة الدفترية
17,958,246	كما في 31 ديسمبر 2020م
8,060,361	كما في 31 ديسمبر 2020م

### 18 - استثمارات

استثمار بطريقة حقوق الملكية

31 ديسمبر 2020م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	شركة الأمن الغذائي القابضة *
-	50,888,776	
-	50,888,776	

\* خلال العام الحالي دخلت الشركة في مشروع مشترك مع مجموعة أولام الدولية، وشركة الراجحي الدولية للاستثمار وشركة أبناء عبدالعزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري، وذلك بالاستحواذ على شركة المطاحن الثانية.

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

### 18 - استثمارات (تتمة)

استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

التغير في القيمة العادلة 2020م	التغير في القيمة العادلة 2021م	31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	التكلفة التاريخية	نسبة الملكية (%)	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)		
2,774,000	2,261,000	4,860,000	7,121,000	4,128,000	13,99%	الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)
(1,517,000)	3,132,000	2,769,000	5,901,000	600,000	8,26%	الشركة المتحدة لمزارع الألبان
-	-	500,000	500,000	500,000	7,30%	الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)
				5,228,000		
1,257,000	5,393,000	8,129,000	13,522,000	(500,000)		الإجمالي
-	-	(500,000)	(500,000)	4,728,000		مخصص الانخفاض في قيمة استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر المتاحة للبيع
-	-	7,629,000	13,022,000			صافي قيمة استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر المتاحة للبيع

تم قياس استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر وفقاً لمعيار التقرير الدولي رقم 9 (للأدوات المالية) ومعيار التقرير الدولي رقم 13 (قياس القيمة العادلة). يمثل مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع في قيمة الاستثمار في الشركة المتحدة لتسويق الدواجن نظراً لوضع الشركة تحت التصفية.

### 19 - أصول حيوية (متداولة)

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
3,064,152	-	أعلاف خضراء (مشروع السودان)
24,625,037	24,118,793	محاصيل سنوية
27,689,189	24,118,793	

### 20 - المخزون

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
284,983,634	293,277,982	مواد خام
92,871,235	96,400,034	قطع غيار
75,334,400	45,296,350	مخزون منتجات زراعية
103,766,068	87,465,862	مخزون إنتاج تام الصنع
8,445,114	8,017,427	منتجات حيوانية (سماد)
7,254,180	4,597,262	وقود وزيوت
572,654,631	535,054,917	
(36,092,119)	(82,990,955)	مخصص مخزون بطيء الحركة
536,562,512	452,063,962	

### مخزون بطيء الحركة

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
18,036,571	36,092,119	الرصيد في بداية السنة
18,055,548	46,898,836	حركة مخصص المخزون، صافي (إيضاح 7)
36,092,119	82,990,955	الرصيد في نهاية السنة

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

21 - أصول حيوية مقتناه بغرض البيع

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
25,112,448	35,046,943	أصول حيوية مقتناه بغرض البيع

22 - مدينون تجاريون ومصروفات مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
257,487,597	254,839,134	المدينون التجاريون*
81,844,956	102,473,444	إعانات حكومية مستحقة**
22,696,077	17,487,392	ذمم موظفين
7,326,463	9,217,008	مدينون آخرون
369,355,093	384,106,978	
(43,427,613)	(48,658,152)	مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية
	(47,119,095)	مخصص الإعانات الحكومية المستحقة
325,927,093	288,239,731	

\* تم تصنيف المدينون التجاريون والمدينون الآخرون المفصح عنهم أعلاه كأصول مالية تم قياسها بالتكلفة المطفأة.

\*\* تمثل الإعانات الحكومية المستحقة المبالغ المطالب بها من الحكومة وتعتبر قابلة للاسترداد من الحكومة لأنها تفي بالمعايير التي توفرها الجهات الحكومية، ومن المؤكد بشكل معقول أن الدعم سيتم استلامه.

22 - مدفوعات مقدمة

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
97,341,402	249,507,654	مدفوعات مقدمة للموردين
19,237,335	32,146,025	مصاريف مدفوعة مقدماً وآخري
116,578,737	281,653,679	
-	(17,828,324)	مخصص انخفاض المدفوعات المدفوعة مقدماً
116,578,737	263,825,355	

خلال العام قامت الشركة بتقييم إمكانية استرداد واستخدام المبالغ المدفوعة مقدماً ووجدت أن بعض المدفوعات المقدمة بمبلغ 17.82 مليون ريال سعودي والتي لا يمكن تقدير إمكانية استردادها وبالتالي تم تكوين مخصص لذلك.

الانخفاض في قيمة الذمم المدينة

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
39,117,735	43,427,613	الرصيد في بداية السنة
4,309,878	5,230,539	خسائر انخفاض الذمم المدينة التجارية
43,427,613	48,658,152	الرصيد في نهاية السنة

23 - نقد وأرصدة لدى البنوك

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
64,381,858	81,918,355	أرصدة نقدية لدى البنوك
4,331,996	-	نقد بالصندوق
68,713,854	81,918,355	

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

### 24 - رأس المال

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
101,640,000	101,640,000	الأسمم المصرح بها (عدد الأسمم)

### حركة الأسمم الصادرة

القيمة (ريال سعودي)	عدد الأسمم	الأسمم العادية الصادرة والمدفوعة بالكامل
1,016,400,000	101,640,000	كما في 31 ديسمبر 2020م
1,016,400,000	101,640,000	كما في 31 ديسمبر 2021م

### 25 - احتياطي نظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10% من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي 30% من رأس مالها. إن هذا الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين. ومع ذلك يمكن استخدامه لتغطية خسائر الشركة أو زيادة رأس مالها.

### 26 - احتياطات أخرى

(ريال سعودي)	
20,637,006	الرصيد كما في 1 يناير 2020م
	التغيرات
1,257,000	التغير في القيمة العادلة لاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
747,847	تعديلات وفقاً لاحتساب الاكتواري على الاحتياطات الأخرى
2,004,847	إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى
22,641,853	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2020م
	التغيرات
5,393,000	التغير في القيمة العادلة لاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
(2,830,424)	تعديلات وفقاً لاحتساب الاكتواري على الاحتياطات الأخرى
2,562,576	إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى
25,204,429	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2021م

### 27 - قروض مرابحة وتسهيلات

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	تاريخ الاستحقاق	سعر الفائدة	عملة القرض	
القيمة الدفترية	القيمة الإسمية	القيمة الدفترية	القيمة الإسمية	تاريخ الاستحقاق	سعر الفائدة
1,484,279	1,478,350	1,631,040	1,626,737	2028 - 2022	سايبور + هامش ربح
6,454	6,454	5,463	5,463	2027 - 2022	ثابت
1,490,733	1,484,804	1,636,503	1,632,200		

- بلغ المتوسط المرجح لهامش ربح البنوك خلال العام 2021م 2.01% (2020م: 2.82%) على أساس سنوي، حيث تفاوتت نسبة هامش الربح بين القروض متوسطة وقصيرة الأجل.

- مُنحت القروض من البنوك المحلية مقابل سندات لأمر مقدمة من الشركة.

يتم عرض القروض في قائمة المركز المالي كما يلي:

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	
5,463	4,472	المطلوبات غير المتداولة
		قروض بضمانات
875,512	1,146,011	قروض غير مضمونة بضمانات أو سندات لأمر
880,975	1,150,483	
		المطلوبات المتداولة
991	991	قروض بضمانات
608,767	485,029	قروض غير مضمونة بضمانات أو سندات لأمر
609,758	486,020	

# القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

## 1-27 تسهيلات مرابحة إسلامية منحت من بنوك محلية

منحت التسهيلات البنكية الإسلامية (عقود بيع بالمرابحة) مقابل سندات لأمر صادرة بواسطة الشركة. تستحق هذه التسهيلات وفقاً لجدول الاستحقاق لكل بنك على حده، وهي في الغالب ذات طبيعة متجددة. بلغ حجم التسهيلات غير المستخدمة كما في 31 ديسمبر 2021م مبلغ 697 مليون ريال سعودي، (31 ديسمبر 2020م: 608 مليون ريال سعودي).

## 2-27 قروض صندوق التنمية الزراعي

بتاريخ 24 جمادى الثاني 1433هـ (الموافق 5 مايو 2012م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية تحت رقم 803405009 بقيمة إجمالية قدرها 8.35 مليون ريال سعودي، بضمان أرض مملوكة للشركة وما أقيم عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من 4 محرم 1440هـ (الموافق 14 سبتمبر 2018م) وتنتهي بتاريخ 4 محرم 1449هـ (الموافق 8 سبتمبر 2027م). تم استخدام قيمة القرض لتمويل مشروع شبكات ري تنقيط شتلات الزيتون.

بتاريخ 1 ذو القعدة 1433هـ (الموافق 17 سبتمبر 2012م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض آخر تحت رقم 803805048 بقيمة إجمالية قدرها 1.6 مليون ريال سعودي، بضمان سيارات وألات ومعدات مملوكة للشركة على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من 1 ذو القعدة 1436هـ (الموافق 15 أغسطس 2015م) وتنتهي بتاريخ 1 ذو القعدة 1445هـ (الموافق 8 مايو 2024م). تم استخدام القرض بالكامل للمساهمة في مشروع معاصر الزيتون والسهم. وقد بلغ رصيد هذه القروض من صندوق التنمية الزراعي كما في 31 ديسمبر 2021م مبلغ 5.5 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2020م: 6.5 مليون ريال سعودي).

## 28 - التزامات منافع الموظفين

تقوم المنشأة بتشغيل خطة منافع محددة (كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم 19) بحيث توفر مكافأة إجمالية عند ترك الموظف للخدمة في الشركة، بما يتماشى مع قانون العمل الحالي في المملكة العربية السعودية. ولذلك فإن الخطة والتزاماتها أكثر حساسية للتغيرات في الزيادات المستقبلية في المرتبات ومعدلات الانسحاب في المستقبل ومعدل الخصم المستخدم في تقييم الالتزامات.

ولا يطلب من الشركة تمويل الخطة، حيث تم تقييم التزامات الخطة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 19. وبما أن مبلغ وتوقيت الاستحقاقات المستحقة في المستقبل غير معروف حالياً، فقد وضعت افتراضات لوضع قيمة للالتزامات المتعلقة بالخدمة السابقة، وقد استمدت هذه الافتراضات باستخدام منهجيات تتوافق مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 19. أي تغييرات في الافتراضات مع مرور الوقت تعكس التغيرات في الظروف المالية والاقتصادية والديموغرافية، وعندما لا تتطابق الخبرات المستقبلية مع الافتراضات المعمول بها، يتم إدراج ذلك التغيير ضمن قائمة الدخل الشامل الأخر في السنوات المالية المستقبلية.

الحركة في القيمة الحالية للالتزام المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للشركة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2020م (ريال سعودي)	
165,619,617	165,813,558	التزامات المنافع المحددة في بداية السنة
4,176,210	4,600,312	تكلفة الفائدة
17,892,038	17,795,410	تكلفة الخدمة الحالية
(27,514,846)	(21,841,816)	الفوائد المدفوعة
2,830,424	(747,847)	الخسارة / (المكاسب) الاكتوارية في الدخل الشامل لأخر
163,003,443	165,619,617	التزامات المنافع المحددة في نهاية السنة

وفيما يلي بيان بقيمة المبالغ التي تم تعديلها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م و 31 ديسمبر 2020م وفقاً للدراسة الاكتوارية:

31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2020م (ريال سعودي)	
17,892,038	17,795,410	تكلفة الخدمة الحالية
4,176,210	4,600,312	تكلفة الفائدة
22,068,248	22,395,722	المصاريف المحملة على قائمة الربح أو الخسارة للسنة

تتكون الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بخطة مزايا الموظفين للسنوات 2021م و 2020م من البنود التالية:

31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2020م (ريال سعودي)	
-	2,050,037	الخسائر / (الأرباح) الاكتوارية الناجمة عن التغيرات في الافتراضات المالية
2,830,424	(2,797,884)	الخسارة / (المكاسب) الاكتوارية الناتجة عن تعديل الخبرة
2,830,424	(747,847)	الخسارة / (المكاسب) الاكتوارية في الدخل الشامل لأخر

وفيما يلي بيان الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات المنافع المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2020م	
3.00%	2.75%	نسبة الخصم
3.75%	3.5%	نسبة الزيادة في الرواتب المتوقعة
العمر: النسبة	العمر: النسبة	الانسحاب من العمل
18.75% : 25 - 18	18.75% : 25 - 18	(متوسط النسبة)
15.00% : 30 - 26	15.00% : 30 - 26	
7.50% : 50 - 31	7.50% : 50 - 31	
3.75% : 51+	3.75% : 51+	

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

29 - دانون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
411,514,771	487,738,232	دانون تجاريون
98,963,995	140,244,891	مصروفات مستحقة
66,935,231	44,581,842	مستحقات موظفين
9,118,118	5,634,187	مدفوعات مقدمة من عملاء
2,277,333	6,242,750	دانون تجاريون ذو علاقة
17,274,205	29,458,927	دانون آخرون
606,083,653	713,900,829	الإجمالي

30 - توزيعات أرباح مستحقة

الجدول أدناه يوضح حركة توزيعات الأرباح المستحقة:

(ريال سعودي)	
33,381,206	رصيد 1 يناير 2020م
(250,470)	توزيعات مدفوعة خلال عام 2020م
33,130,736	رصيد 31 ديسمبر 2020م
(320,958)	توزيعات مدفوعة خلال عام 2021م
32,809,778	رصيد 31 ديسمبر 2021م

31 - مخصص زكاة

(ريال سعودي)	
33,392,599	الرصيد في 1 يناير 2020م
5,400,000	المكون خلال السنة
315,912	زكاة محاصيل (السودان)
5,715,912	إجمالي المحمل على قائمة الربح أو الخسارة
(1,054,715)	زكاة مدفوعة خلال السنة
33,392,599	الرصيد في 31 ديسمبر 2020م
33,392,599	الرصيد كما في 1 يناير 2021م
6,000,000	المخصص المعترف به خلال السنة
33,665,809	مخصص الزكاة عن السنوات السابقة
35,864	زكاة محاصيل (السودان)
39,701,673	إجمالي المحمل على قائمة الربح أو الخسارة
(843,857)	زكاة مدفوعة خلال السنة
72,250,415	الرصيد في 31 ديسمبر 2021م

حصلت الشركة على الربط النهائي للزكاة للسنوات حتى 1997م من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك (الهيئة). أصدرت الهيئة ربطاً للسنوات من 1998م إلى سنة 2006م واعترضت الشركة على بعض بنوده لدى الهيئة. وقد صدر قرار لجنة الاعتراض بعدم قبول اعتراض الشركة. قامت الشركة بالاستئناف على هذا القرار لدى اللجنة الاستئنافية والتي أيدت موقف الشركة على البنود محل الخلاف. أصدرت اللجنة الاستئنافية قرارها لصالح الشركة وقامت بتخفيض الزكاة المستحقة على الشركة من 12.1 مليون ريال سعودي إلى 4.9 مليون ريال سعودي. قدمت الشركة ضماناً بنكيًا بقيمة 4.9 مليون ريال سعودي مقابل الربوط المعدلة وقدمت اعتراضاً على الربوط المعدلة لعامي 2005م و 2006م. تم إحالة الاعتراض إلى الأمانة العامة للجان الضريبة وصدر قرار لجنة الفصل الابتدائية برفض الدعوى وتم الاستئناف أمام اللجنة الاستئنافية، ولم يتم تحديد جلسة حتى تاريخ إصدار الهيئة ربوطاً زكوية للأعوام 2014م - 2020م، وقدمت الشركة اعتراضاً على بعض بنودها لدى الهيئة، وهي قيد المناقشة حالياً. خلال العام الحالي خصصت الشركة مبلغ 33.7 مليون ريال سعودي للسنوات المذكورة بناء على رأي استشاري خارجي.

32 - التعهدات والالتزامات المحتملة

الالتزامات الرأسمالية

بلغت الالتزامات الرأسمالية 67.36 مليون ريال سعودي مقابل عقود توريد ممتلكات وألات ومعدات (31 ديسمبر 2020 م: 25.06 مليون ريال سعودي).

الاعتمادات المستندية

بلغت الالتزامات المحتملة مقابل الاعتمادات المستندية مبلغ 228.31 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2021م (31 ديسمبر 2020م 180.68 مليون ريال سعودي).

خطابات الضمان

بلغت الالتزامات المحتملة مقابل خطابات الضمان مبلغ 54.34 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2021م (31 ديسمبر 2020م 66.23 مليون ريال سعودي).

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

33 - القيمة العادلة

تم قياس الأصول والالتزامات المالية بطريقة التكلفة المطفأة فيما عدا الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة. يفترض في قياس القيمة العادلة أن الأصل أو الالتزام المالي يتم تبادلهم في أسواق نشطة وبعمليات منتظمة بين مشاركين في سوق منتظمة لتحويل التزام أو شراء أصل. في حال عدم وجود سوق نشطة يتم قياس الأصل أو الالتزام في السوق التي تعظم قيمة الأصل. يؤخذ بالافتراضات التي يمكن أن يأخذها مشاركي السوق لتعظيم منافع استخدام الأصل، قامت الشركة بالاعتماد على طرق تقييم للاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل معتمده على أداء أصول مالية مشابهة في سوق نشطة مع الأخذ في الاعتبار أداء الأصل نفسه وذلك لتعظيم المنافع من الأصل.

القيمة الدفترية للأصول والالتزامات المالية المفصّل عنها في قائمة المركز المالي لا تختلف جوهرياً عن قيمها العادلة.

31 ديسمبر 2021م						
القيمة العادلة			القيمة الدفترية			
إجمالي	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	إجمالي	بالقيمة العادلة	بالتكلفة المطفأة
ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي
<b>الأصول المالية</b>						
13,022	-	13,022	-	13,022	13,022	-
استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر						
-	-	-	-	277,660	-	277,660
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى						
-	-	-	-	81,918	-	81,918
نقد وأرصدة لدى البنوك						
13,022	-	13,022	-	359,578	13,022	359,578
<b>الالتزامات المالية</b>						
-	-	-	-	686,896	-	686,896
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى						
-	-	-	-	1,636,503	-	1,636,503
قروض						
-	-	-	-	70,349	-	70,349
التزامات الإيجارات						
-	-	-	-	2,393,748	-	2,393,748

31 ديسمبر 2020م						
القيمة العادلة			القيمة الدفترية			
إجمالي	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	إجمالي	بالقيمة العادلة	بالتكلفة المطفأة
ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي
<b>الأصول المالية</b>						
7,629	-	7,629	-	7,629	7,629	-
استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر						
-	-	-	-	286,753	-	286,753
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى						
-	-	-	-	68,714	-	68,714
نقد وأرصدة لدى البنوك						
7,629	-	7,629	-	363,096	7,629	355,467
<b>الالتزامات المالية</b>						
-	-	-	-	589,088	-	589,088
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى						
-	-	-	-	1,490,733	-	1,490,733
قروض						
-	-	-	-	62,759	-	62,759
التزامات الإيجارات						
-	-	-	-	2,142,580	-	2,142,580

34 - إدارة مخاطر الاستثمارات المالية

تعرض الشركة للمخاطر التالية من خلال استخدامها للأدوات المالية:

- أ - مخاطر الائتمان
- ب - مخاطر السيولة
- ت - مخاطر السوق

يعرض هذا الإيضاح معلومات عن تعرض الشركة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه، وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر، وإدارة الشركة لرأس المال. كما يتم إدراج إيضاحات كمية أخرى في هذه القوائم المالية، ويركز برنامج إدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتضمن الأدوات المالية المدرجة في المركز المالي النقود وما في حكمه والاستثمارات قصيرة الأجل والمدينين والمستحق من أطراف ذات علاقة والقروض قصيرة الأجل وطويلة الأجل والدائنين والمستحق من أطراف ذات علاقة والمصرفيات المستحقة، وكذلك المطلوبات المتداولة الأخرى.

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

34 - إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

مخاطر الائتمان 1-34

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية. تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدينة التجارية) ومن أنشطة التمويل. الأصول المالية المعرضة للمخاطر موضحة كما في الجدول أدناه:

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
68,713,854	81,918,355	نقد وأرصدة لدى البنوك
286,753,143	277,659,662	مدينون تجاريون ومدينون آخرون
355,466,997	359,578,017	

الذمم التجارية المدينة

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناء على بطاقة تقييم لكل عميل بناء على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجمع بناء على البيانات التاريخية للإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الانخفاض العادي في الذمم المدينة.

تتكون الأرصدة المستحقة من المدينين التجاريين من 82% من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 18% من الأرصدة المستحقة من دول مجلس التعاون الخليجي كما في 31 ديسمبر 2021م. (31 ديسمبر 2020م: 82% و 18% على التوالي).

الأرصدة النقدية بالبنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB وأعلى.

مخاطر السيولة 2-34

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة. قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع أو تحصيل قيمة الأصل المالي بسرعة وعلى مقربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقدية وأرصدة البنوك وهي متاحة بسهولة لتغطية المصروفات التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة اللتزامات المالية، ولتحسين مستوى توافر السيولة في الشركة ستقوم الشركة بوضع خطة لتطوير أداء رأس المال العامل وإعادة هيكلة لمكونات رأس المال.

الأرصدة الدائنة كما في 31 ديسمبر 2021م

القيمة الدفترية	أكبر من 5 سنوات	من سنة إلى 5 سنوات	من 3 شهور إلى سنة	أقل من 3 شهور	التزامات تحت الطلب	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
1,703,530,829	61,923,976	1,128,947,814	172,839,527	339,819,512	-	قروض مرابحة وحكومية
493,980,982	-	-	-	493,980,982	-	دائنون تجاريون
75,368,481	13,117,310	39,997,984	15,305,514	6,947,673	-	سداد التزامات الإيجار
2,272,880,292	75,041,286	1,168,945,798	188,145,041	840,748,167	-	الإجمالي

الأرصدة الدائنة كما في 31 ديسمبر 2020م

القيمة الدفترية	أكبر من 5 سنوات	من سنة إلى 5 سنوات	من 3 شهور إلى سنة	أقل من 3 شهور	التزامات تحت الطلب	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
1,553,226,078	35,370,874	883,891,493	261,105,209	372,858,502	-	قروض مرابحة وحكومية
413,792,104	-	-	-	413,792,104	-	دائنون تجاريون
69,481,649	7,615,313	26,884,248	17,567,107	17,414,981	-	سداد التزامات الإيجار
2,036,499,831	42,986,187	910,775,741	278,672,316	804,065,587	-	الإجمالي

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

34 - إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

إدارة رأس المال

يتضمن رأس المال حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة. إن الهدف الرئيسي من إدارة رأسمال الشركة هو التأكد من الاحتفاظ بتصنيف ائتماني قوي ونسب رأسمال جيدة لدعم أعمال الشركة وزيادة قيمة الشركة. تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية. للمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للشركة تعديل مدفوعات توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة. تقوم الشركة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الاقتراض (المديونية)، وهي رأس المال زائداً صافي الدين مقسوماً على صافي الدين. وتتمثل سياسة الشركة في الحفاظ على نسبة المديونية بين 1.8% إلى 2.5%. تدرج الشركة ضمن صافي الدين القروض والسلفيات التي تحمل فائدة والدائنون التجاريون الأرصدة الدائنة الأخرى ناقصاً الودائع النقدية.

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
1,490,732,623	1,636,502,989	قروض مرابحة إسلامية وحكومية
606,083,653	713,900,829	دائنون تجاريون ودائنون آخرون
165,619,617	163,003,443	التزامات منافع الموظفين
33,392,599	72,250,415	مخصص زكاة
33,130,736	32,809,778	توزيعات أرباح مستحقة
62,759,461	70,349,282	التزامات الإيجارات
2,391,718,689	2,688,816,736	إجمالي الدين
(68,713,854)	(81,918,355)	نقد وأرصدة في البنوك
2,323,004,835	2,606,898,381	صافي الدين
1,478,278,245	1,195,812,698	حقوق المساهمين
3,801,283,080	3,802,711,079	حقوق المساهمين وصافي الدين
1.64	1.46	نسبة الاقتراض (المديونية)

ولتحقيق هذا الهدف، تهدف إدارة رأسمال الشركة - من بين أمور أخرى - إلى ضمان الوفاء بالتعهدات المالية المرتبطة بالقروض والدفعات المقدمة من العملاء التي تحمل فائدة والتي تحدد متطلبات هيكل رأس المال. حيث إنه في حالة مخالفة الالتزام بتلك التعهدات المالية قد يسمح للبنوك المطالبة بالقروض والتسهيلات البنكية الممنوحة للشركة. هذا ولم تكن هناك أية مخالفات للتعهدات المالية المتعاقد عليها مع البنوك المناحة لتلك القروض، وفي حال وقوع مثل هذه المخالفات تحصل الشركة على إعفاءات من البنوك لفترات تحددها تلك البنوك.

لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف والسياسات والعمليات لإدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م.

3-34 مخاطر السوق

مخاطر السوق تتمثل في مخاطر تغير أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم. تؤثر تلك المخاطر على دخل الشركة أو قيمة ممتلكاتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العائد.

ينشأ تعرض الشركة لمخاطر السوق من:

- مخاطر العملة
- مخاطر أسعار العملات

مخاطر العملة:

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

تغير سعر صرف العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي						
العملات الأجنبية	% التغير	معدل سعر صرف العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي	التحرك بالزيادة 2021م	التحرك بالنقص 2021م	التحرك بالزيادة 2020م	التحرك بالنقص 2020م
		2021م	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
السعر لـ 1 دولار	1%	3.750	(252,865)	252,865	(179,294)	179,294
السعر لـ 1 يورو	1%	4.250	(31,309)	31,309	(68,886)	68,886
السعر لـ 1 جنيه استرليني	1%	4.996	-	-	(3,064)	3,064
			(284,174)	284,174	(251,244)	251,244

تتعامل الشركة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي، وتراقب الإدارة عن كثب وبشكل مستمر تقلبات أسعار الصرف، بناء على خبرة الشركة، لا تعتقد الإدارة أنه من الضروري التحوط من تأثير مخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم المعاملات بالريال السعودي والدولار الأمريكي. إن الريال السعودي مرتبط بالدولار الأمريكي ولا توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية غير الدولار الأمريكي وبالتالي يتم الحد من مخاطر العملات الأجنبية.

## القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2021م

### مخاطر أسعار العملات

مخاطر أسعار العملات هي مخاطر التقلب في أسعار العملات السائدة بالسوق والتي يكون لها أثراً على القيمة العادلة للأدوات المالية وتحققاتها النقدية نتيجة لتغير أسعار العملات السائدة. إن تعرض الشركة لمخاطر أسعار العملات يتعلق أساساً بقروض الشركة التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والنفقات الرأسمالية. يتم إعادة تسعير هذه القروض بشكل دوري وتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفوائد المتعلقة بالتدفقات النقدية. وتمثل ممارسة الشركة في إدارة تكاليف الفوائد البنكية من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الاقتراض. عندما يكون الاقتراض ضرورياً، يتم مضاهاة مدة القروض مع أوقات السداد المتوقعة. هناك مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر.

يعكس الجدول التالي مدى تأثير تكاليف التمويل بالتغيرات المحتملة على أسعار العملات:

التغير	التحرك في سعر العملات بالزيادة (ريال سعودي)	التحرك في سعر العملات بالنقص (ريال سعودي)
31 ديسمبر 2021م	15,636,178	15,636,178
31 ديسمبر 2020م	15,633,718	(15,633,718)

### 35 - الأطراف ذات العلاقة الرئيسيين، التعاملات والأرصدة

تتضمن الأطراف ذات العلاقة في الشركة بالشركات والكيانات التجارية التي يملكها أو يديرها بعض أعضاء مجلس إدارة الشركة. في إطار النشاط الاعتيادي، تتعامل الشركة مع تلك الشركات من خلال عقود معتمدة من قبل الإدارة.

فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة:

الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	مدين/دائن	مدى/دائن
(ريال سعودي)				
			رصيد 31 ديسمبر 2020م	رصيد 31 ديسمبر 2021م
أسواق عبدالله العثيم	عضو مجلس إدارة مشترك	بيع منتجات نادك	24,821,202	26,048,346
شركة تكوين المتطورة للصناعات	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء مواد بلاستيكية	(2,277,333)	(4,405,100)
شركة الكفاح القابضة	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء مواد التغليف	(740,920)	(1,837,650)
شركة دواجن الوطنية	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء علف الحيوان	-	7,689,680
مجموعة سيرا القابضة	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء خدمات السفر	-	2,944,109
شركة تكوين المتطورة للصناعات	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء مواد بلاستيكية	(4,621,210)	(2,277,333)
شركة الوطنية الزراعية	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء زيت زيتون	(368,232)	-

### المعاملات مع موظفي الإدارة العليا:

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2020م
(ريال سعودي)	
14,233,802	9,738,434
609,023	1,924,293
14,842,825	11,662,727

### مقترح مجلس الإدارة

في 24 رجب 1443 هـ الموافق 25 فبراير 2022م، أوصى مجلس الإدارة بدفع مليون وسبع مائة وخمسين ألف ريال سعودي مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة، ويخضع ذلك لموافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية.

### 36 - الأحداث اللاحقة

في رأي الإدارة، لا توجد أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة وحتى إصدار القوائم المالية والتي قد تتطلب إفصاح أو تعديل على هذه القوائم المالية.

### 37 - اعتماد القوائم المالية

تم اعتماد القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 21 شعبان 1443 هـ الموافق 24 مارس 2022م.





تغذي حياتك كل يوم

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية

المكتب الرئيسي - هاتف: +966 11 202 777

البريد الإلكتروني: IR@nadec.com.sa



NADECFOODS