



2022

رؤية طموحة لنمو مستدام

التقرير السنوي 2022م



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء، وزير الدفاع حفظه الله

لسنا قلقون على مستقبل المملكة، بل نتطلع إلى مستقبل
أكثر إشراقاً، قادرون على أن نصنعه - بعون الله - بثروتها
البشرية والطبيعية والمكتسبة التي أنعم الله بها عليها.



خادم الحرمين الشريفين الملك

سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله

هدفنا الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً في العالم
على كافة الأصعدة، وسأعمل معكم على تحقيق ذلك.

فهرس المحتويات

9

• كلمة رئيس مجلس الإدارة
• كلمة الرئيس التنفيذي

15

• الملخص التنفيذي

21

• نبذة عن الشركة

27

• محطات مضيئة
• في مسيرة النجاح

31

• نظرة عامة على السوق

39

• الابتكار والبحث والتطوير

45

• إدارة المزارع

49

• التحول الاستراتيجي

54

• سلاسل الإمداد

57

• الحوكمة والمخاطر
• والالتزام

63

• الاتصال المؤسسي
• والمسؤولية الاجتماعية
• للشركات

71

• الأداء المالي

87

• حوكمة الشركة

139

• المراجعة الداخلية



كلمة رئيس مجلس الإدارة
كلمة الرئيس التنفيذي



السادة المساهمين والشركاء الأفاضل

بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة، يسرني أن أضع بين أيديكم تقريرنا السنوي لعام 2022م، نستعرض من خلاله، الحقائق والأرقام التي تعكس مسيرة الأداء والإنجازات المحققة خلال العام المنصرم.

مع التعافي التدريجي وتحسن أداء الأسواق المحلية والعالمية وبدء انتعاش أداء سلاسل الإمداد العالمية بشكل عام، وتماشياً مع توجيهات قيادتنا الحكيمة ممثلة بخادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله -، أظهرت "نادك" جاهزية كبيرة لعودة عجلة العطاء والإنتاج، وأداء دورها المتنامي في تعزيز الأمن الغذائي والزراعي في المملكة العربية السعودية، وذلك بفضل التخطيط الاستراتيجي المسبق، الذي يضمن الحفاظ على أداؤها العام حفاظاً على مصالح المساهمين والشركاء في جميع الأوقات، ولله الحمد.

وقد أبدت "نادك" تطوراً ملحوظاً في جميع قطاعات العمل فيها، الأمر الذي انعكس على تعزيز الحضور في الأسواق، والحفاظ على حصتنا السوقية، والانطلاق لزيادة دعمنا لبناء بنية تحتية تقنية رقمية تشغيلية متقدمة، وتطوير جميع برامج العمل وفق أفضل الممارسات العالمية المتطورة، سعياً نحو رفع كفاءة الإنتاج وتعزيز سلاسل التوريد والإمداد، على النحو الذي يضمن وصول كافة منتجاتنا بتنوعها وجودتها العالية إلى كافة الأسواق بما يتناسب مع سمعة ومكانة "نادك" لدى جميع شرائح المجتمع، بما يحقق مزيداً من الفوائد والعوائد الربحية لكافة مساهمينا وشركائنا، على حدّ سواء.

فيما تستمر إدارة الشركة في اتباع استراتيجيتها للحفاظ على تميزها التشغيلي، ضمن بيئة عمل احترافية جاذبة، تستقطب من خلالها خيرة الكفاءات والخبرات الوطنية، وتدعمها بالمزيد من برامج التطوير والتدريب لتحفيزهم على العطاء وتمكينهم من تطوير إمكانياتهم، وحشد طاقاتهم لتنفيذ كافة أدوارهم بمزيد من الحماس، نحو تنفيذ جميع مستهدفات الشركة الاستراتيجية بكل كفاءة وإتقان.

ويسرني أخيراً بأن أتقدم بأسمى آيات الشكر والعرفان لجميع مساهمينا لثقتهم الغالية التي نعزز بها، وإلى كافة زملائي أعضاء مجلس الإدارة الذي كان لدعمهم الكبير ومساهماتهم القيمة الأثر الكبير على نجاحنا، والشكر موصول لجميع منسوبينا لدورهم الكبير في حسن تنفيذ الشركة لاستراتيجيات عملها على كافة الأصعدة، والله ولي التوفيق.



كلمة رئيس مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة عبدالعزیز بن صالح الربدي



السادة المساهمين الكرام

نجحت "نادك" خلال عام 2022م، في تطوير أدائها بشكل متناسم في جميع مجالات العمل ومدى تحقيق الانتاجية المطلوبة، بالشكل الذي يعزز مكانتها الريادية في أسواق المنتجات الغذائية والزراعية المحلية والإقليمية، بفضل تطبيقنا لاستراتيجيات عمل ناجحة، تتسم بالمرونة والشفافية والواقعية، الأمر الذي مكّننا من الحفاظ على بيئة تشغيلية وإنتاجية متطورة وناجحة وفق كافة معايير الجودة والكفاءة والنمو.

ولعل أبرز ما ميّز أداءنا في العمل، هو قدرتنا الكبيرة على إدارة الموارد المتاحة وتعظيم أثرها من خلال خلق فرص مبتكرة متوائمة مع منهجية عملنا نحو تحقيق أهدافنا الاستراتيجية، ودعمها بتطبيق أفضل الممارسات التشغيلية المطبقة عالمياً في هذا المجال. مما يضمن لنا، التوازن الاستراتيجي بين كفاءة التشغيل وقدرتنا على الإنتاج، بما يضمن تطوير حضورنا الريادي في أسواق المملكة والمنطقة بنجاح تام.

واستمرت "نادك" في تحقيق المزيد من النجاحات الحقيقية التي تضيف إلى مسيرتها مزيداً من النجاحات تعكسها سلسلة الحقائق والأرقام التالية:

بلغ إجمالي الإيرادات في عام 2022م (2,694) مليون ريال سعودي، مقارنة بـ (2,273) عام 2021م بارتفاع وقدره (18.5%).

بلغ إجمالي الدخل الشامل في عام 2022م (99.33) مليون ريال سعودي، مقارنة بـ (-285) مليون ريال سعودي عام 2021م بصافي أرباح وقدره (95.4) مليون ريال سعودي.

كما عهدتموها دائماً، تواصل "نادك" تطوير استراتيجيات عملها بالشكل الذي يضمن لها تطوير خطوط الإنتاج وتزويد عملائها بمزيد من المنتجات الغذائية والزراعية المتميزة، وهذا ما تجسده بإطلاقها لاستراتيجيتها الجديدة للسنوات الخمس القادمة، والتي تهدف من خلالها إلى تعزيز حضورها المتنامي في أنشطتها الرئيسية على المستويين المحلي والإقليمي، على النحو الذي سيمكن من نمو أعمال الشركة الحالية ويدعم قوتها المالية المتنامية، بالشكل الذي يضمن تحقيق زيادة في الفوائد والأرباح لجميع المساهمين والشركاء، بما يلبي الطموح.

لا بد لنا هنا أن نشير إلى الأثر الكبير الذي حققته قيادة الشركة الطموحة، في مجال تمكين مسيرة التحول الرقمي في الشركة، وتطبيق أحدث البرمجيات ودعمها بالتجهيزات والأدوات المتطورة، سعياً لإرساء بنية تحتية متكاملة، تضمن لنا تنفيذ جميع برامجنا التشغيلية والإنتاجية، وتمكّنا من زيادة حصتنا السوقية بشكل حقيقي.

نجحنا دوماً، في تطوير الصورة الذهنية للشركة ومنتجاتها لدى جميع شرائح عملائنا والمستهلكين، بسبب إدارة مجموعة من الدراسات والأبحاث لغرض تحقيق أهداف الشركة، ولواقع تنامي متطلبات أسواق المنتجات الغذائية والزراعية في المملكة بشكل خاص وفي العالم بشكل عام، شغفنا الدائم هو التطوير وتقديم الأفضل دوماً.

وأخيراً، أتوجه بالشكر العميق لجميع مساهمينا وشركائنا لدعمهم الدائم، ولأعضاء مجلس الإدارة على دعمهم المستمر لنا، والشكر موصول لجميع منسوبينا وقوانا العاملة لدورهم الكبير في تحقيق ما نصبو ونتطلع إليه دوماً.



كلمة الرئيس التنفيذي

الرئيس التنفيذي
سليمان بن عبدالعزيز التويجري





الملخص التنفيذي



الملخص التنفيذي

مختبرات الجودة
13,000+
اختبار يومي للجودة

قطيع الأبقار
92,000+
رأس

إنتاج الألبان والعصائر
+1.4 مليون
لتر يومياً

المبيعات
2.69 مليار
ريال سعودي

أسطول نادك
2,300+ مركبة
بما فيها شاحنات مبردة

أكبر مشروع زيت عضوي
في العالم بمكان واحد
5 مليون شجرة
زيتون عضوي

توافر المنتجات
35,000+
منفذ بيع

فريق نادك
5,000+
موظف وموظفة



شهادات التقدير والجوائز





نبذة عن الشركة



نبذة عن الشركة

تمتد رحلة نجاح "نادك" إلى أكثر من أربعين عاماً، حققت خلالها العديد من الإنجازات الكبيرة مكنتها من تكريس علامتها التجارية كأحد أبرز الشركات الناشطة في الإنتاج الزراعي والحيواني وتصنيع الأغذية في المملكة والإقليم. ومع تسجيلها كشركة عامة مدرجة في السوق المالية السعودية "تداول" عام (1993م)، تطور أداء "نادك" بشكل كبير، وفق استراتيجية عمل متطورة، عززت من مكانتها وحضورها الريادي في قطاعي المنتجات الزراعية، وتصنيع المواد الغذائية.

تشمل منتجات "نادك" الزراعية المحاصيل والفواكه والعسل وزيت الزيتون والخضروات ومنتجات الألبان والعصائر والتمور. وتعمل الشركة كذلك في مزارع الألبان والإنتاج الزراعي وتصنيع منتجات الألبان والأغذية وإنتاج العسل وتصنيع التمور. وتمتلك الشركة (4) مشروعات زراعية في المملكة العربية السعودية هي وادي الدواسر وحرص وحائل والجوف.

تتميز "نادك" ببيئتها التشغيلية المتميزة، بفضل تطويرها الدائم لبنيتها التحتية التقنية، مستثمرة في أحدث ما توصلت إليها التكنولوجيا العالمية الرقمية، ودراساتها الدائمة لتطوير الأسواق وتنامي متطلباتها، والبحث عن أفضل المنهجيات وسياسات العمل التي تضمن من خلالها تطوير منتجاتها التي تلبي رغبات ومتطلبات شركائها وزبائنهم، وفق أعلى درجات الجودة والكفاءة المعمول بها عالمياً في هذا المجال.

فيما تطبق "نادك" استراتيجية طموحة للاستثمار في رأسمالها البشري، أحد أصولها الحيوية، من خلال استقطاب خيرة الكفاءات والمواهب والمؤهلات الأكاديمية والتقنية من الشباب والشابات السعوديين، ودعمهم وتمكينهم من خلال برامج ودورات تطويرية، والعمل على الحفاظ عليهم في بيئة عمل تنافسية جاذبة ومحفزة على العطاء والبذل والتفاني، مكرسة ثقافة مؤسسية احترافية جامعة، تنعكس في الحماس الذي يبديه جميع منسوبيها على تحقيق كافة توجيهات الإدارة العليا، سعياً لتحقيق كافة مستهدفات الشركة الاستراتيجية.

وفي إطار توجهات الشركة التطويرية، أطلقت نادك استراتيجيتها الطموحة للسنوات الخمس القادمة، التي تعمل من خلالها الدخول في أنشطة جديدة، وتوسيع الرقعة الجغرافية وتعزيز قدرات الابتكار وتطوير المنتجات، والاستثمار في البنية التحتية، بالإضافة إلى جلب التقنيات الحديثة في عالم صناعة الأغذية والمشروبات. مع التركيز على الكفاءة وإدارة التكلفة وتحقيق الجودة العالية المستدامة، وتبني طاقة نظيفة وخضراء، وتعزيز هيكل رأس المال في ظل الاستراتيجية واحتياجات التمويل. مستهدفة لأن تكون منتجاتها الخيار المفضل من خلال ريادتها في أسواق الألبان والعصائر والأغذية والمنتجات الزراعية في المملكة العربية السعودية ودول الخليج، أفريقيا، والشرق الأوسط وكذلك تعزيز قوة قطاعات التشغيل الرئيسية وتنمية عوائد الأغذية.

رؤيتنا

أن تكون نادك هي الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية إلى مستهلكيها، كما تسعى إلى تحقيق أعلى المعدلات في مستوى رضا المستهلكين من خلال توفير منتجات صحية عالية الجودة.

رسالتنا

تلتزم نادك بتقديم منتجات غذائية متميزة بجودتها وذات قيمة غذائية عالية تحقق الصحة والسعادة للمستهلكين، وتعظم القيمة للأفراد والمجتمع وللمساهمين.

قيمنا

إن قيم نادك هي الركيزة الأساسية لأعمالنا، وهي المبادئ التي تشكل ثقافتنا المؤسسية، والتي بها تسير جميع ممارساتنا وتوجهاتها وسياساتها التي نسعى من خلالها إلى خلق القيمة لكل من يتعامل مع "نادك".



التعاون



التميز



الدافع



المسؤولية



العناية

حضورنا الجغرافي

مستهدفة تحقيق أعلى نسبة من رضى العملاء بشكل دائم، تعمل "نادك" على تعزيز حضورها الريادي عبر شبكة من الفروع ونقاط البيع المنتشرة في جميع أنحاء المملكة ودول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال إفريقيا، كي تكون الأقرب دوماً إلى جميع عملائها، توصل إليهم منتجاتها المتنوعة وفق أعلى معايير الجودة العالمية. فضلاً عن تواصلها



الدائم معهم عبر حساباتها على منصات التواصل الاجتماعي ومركز خدمة العملاء الذي يعمل على الاستماع إلى طلباتهم ورغباتهم ونقلها إلى الإدارة، كي يتم العمل على الأخذ بها عند تطوير منتجاتها وخدماتها.



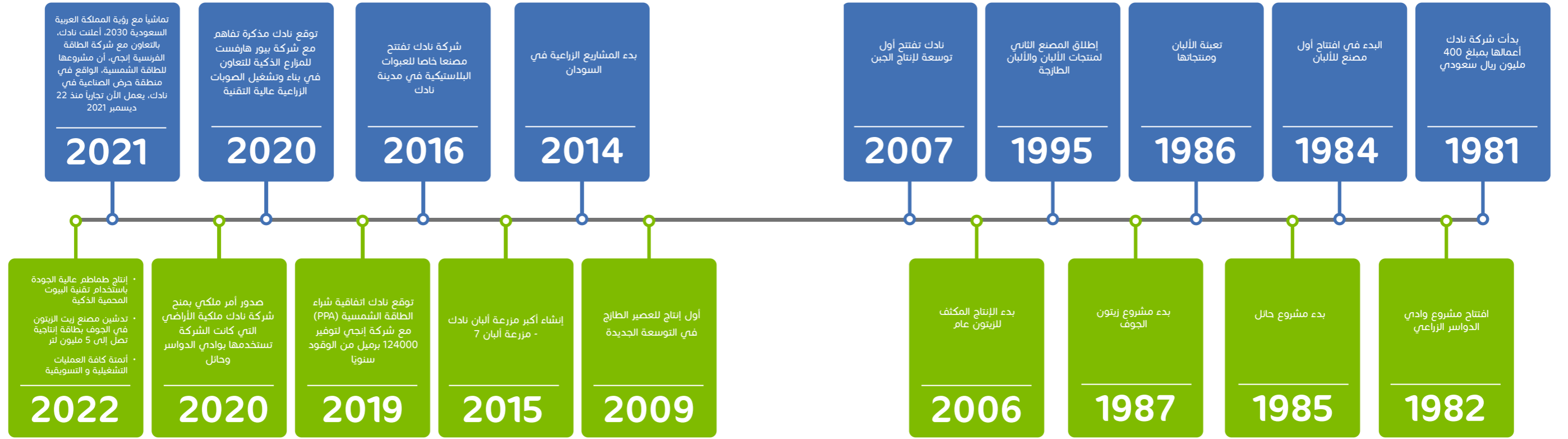
محطات مضيئة في مسيرة النجاح



محطات مضيئة في مسيرة النجاح

وفق أعلى درجات الجودة والكفاءة المطبقة عالمياً في هذا المجال، بالشكل الذي يزيد من حصتها السوقية، مما يضمن تحقيقها لمزيد من الفوائد

أضافت "نادك" باقة واسعة من الإنجازات النوعية التي نجحت من خلالها في تكريس علامتها التجارية، كأحد أبرز الشركات الناشطة في مجال الإنتاج الزراعي والحيواني في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. وتواصل الشركة بتعزيز مكانتها وحضورها الريادي من خلال تطوير منتجاتها وتنويعها





نظرة عامة على السوق



الأداء التسويقي

شكل عام 2022م علامة فارقة أخرى تضاف إلى سجل نجاحات "نادك"، خلال رحلة التحول نحو تعزيز قيمة عروض علامتها التجارية التي تستهدف جميع شرائح المستهلكين. من خلال سعيها الدائم لتقديم منتجات عالية الجودة تعكس حضورها الريادي في أسواق المنطقة. وتماشياً مع رؤيتنا بأن نكون شركة تنتج حلولاً غذائية متكاملة، واصلنا التركيز على توفير حلول فريدة تلبي رغبات واحتياجات جميع شرائح المستهلكين في أسواق المنطقة.

حيث قامت "نادك" عام 2022م بخطوة جريئة نحو تنويع منتجاتها، إضافة إلى خطوط إنتاجها من الألبان والعصائر الشهيرة، من خلال إطلاقها منتجاً بقيمة وجودة فريدة من "الطماطم" يحمل علامتها التجارية المتميزة وإضافة علامة تجارية تضاف إلى سلسلة منتجاتها الرائعة من الألبان، "Go Life"، والترويج لها عبر استراتيجية إعلان رقمي عبر مختلف قنوات التواصل الرقمية، سعياً للوصول إلى جميع المستهلكين وتعزيز الصورة الذهنية لعلامتنا التجارية ومنتجاتنا المبتكرة.

فنحن نسعد بالتواصل مع مستهلكينا وعملائنا على مدار الساعة طيلة أيام الأسبوع وعلى مدار العام، عبر قنوات التواصل المتنوعة.

بيئة رقمية متكاملة

تدرك "نادك" واقع التواصل الرقمي وتطوره المذهل في العالم وفي المملكة على وجه الخصوص، حيث يعتبر الشباب والشباب السعوديون من أكثر المستخدمين والمتواجدين على شبكة الإنترنت العالمية وأبرز التطبيقات الرقمية العالمية والمحلية، وخاصة في ظل مسيرة التحول الرقمي التي تطبقها حكومتنا الرشيدة إسهاماً في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، بالتحول الكامل إلى الحكومة الرقمية الشاملة. وانطلاقاً من هذا الواقع، وتماشياً مع استراتيجيتها التطويرية المستدامة، تواصل "نادك" بدعم كافة بيئاتها التشغيلية والتواصلية بأحدث ما توصلت إليه التقنية الرقمية العالمية وتطبيقاتها مدعومة بفريق من الكفاءات المتميزة والمهندسين المتمرسين في هذا المجال، بغية تطوير حضور علامتها التجارية المرموقة، عبر منتجاتها ذات الجودة العالية والتنوع المدروس لدى جميع شرائح عملائها المستهدفين على تنوعهم. مع تقديم كافة وسائل الدعم والتمكين لفريق التواصل المؤسسي والتسويق، وتحفيزه على تطبيق كافة استراتيجيات التواصل في السوق المحلية والإقليمية وتطويرها بشكل مستدام.



تغطية رقمية لتواصل مستدام

تطور "نادك" وسائل تواصلها مع جمهورها المستهدف في جميع الأسواق التي تنشط فيها، بشكل مستدام. مستخدمة أكثر قنوات التواصل انتشاراً للوصول إلى جميع المستهلكين والمهتمين بالشكل والوقت المناسب. ونورد فيما يلي أبرزها:

1 - وسائل التواصل الإعلامي والإعلاني التي تملكها "نادك"
- حسابات الشركة على مواقع التواصل الاجتماعي المتنوعة المتاحة.

2 - وسائل التواصل الإعلامي والإعلاني المدفوعة، كالترويج عبر وسائل التواصل الاجتماعي واسعة الانتشار، وتفعيل مسارات صناعة المحتوى وفق سياسة مدروسة، واستراتيجيات التسويق عبر محركات البحث الرقمية الأوسع انتشاراً.

3 - الشراكات الاستراتيجية

- تنشيط التسويق الرقمي المتكامل مع العملاء.
- الشراكات الاستراتيجية مع المنصات الإعلامية الرئيسة الأخرى لتجربة المستهلك (الصالات الرياضية، وأكاديمية التميز في الطهي وغيرها).

4 - التجارة الإلكترونية: الشراكات الاستراتيجية مع منصات التجارة الإلكترونية المرموقة.

5 - موقع "نادك" الإلكتروني على الإنترنت.

6 - صفحة "نادك" على موقع السوق المالية السعودية "تداول".



قصة النجاح الرئيسة في 2022

إطلاق أول منتج من الطماطم باستخدام حلول الزراعة المائية في المملكة

نجحت شركة نادك في إطلاق أول منتج لها من منتجات الطماطم. وذلك من خلال تعاون تجاري مع شركة "بيور هارفست"، الشركة الزراعية الرائدة بتقنياتها العالية في المنطقة. لتصبح شركة "نادك" اليوم رائدة في حلول الزراعة المائية في المملكة العربية السعودية. وقد مكنتها هذه التقنية لتصبح لاعباً رئيساً في توفير منتجات الطماطم الطازجة بجودتها العالية، في أنقى صورها بدءاً من "عناقيد الطماطم" إلى مجموعة متنوعة أكثر تخصصاً للوجبات الخفيفة "كحلوى الطماطم"، مع التخطيط للإطلاق أصناف جديدة من الخضروات في السنوات القادمة. لقد أرسيت هذه الجهود أساساً قوياً لشركة "نادك" بالاستمرار في تحقيق رؤيتها المتمثلة في النمو المطرد لتصبح شركة حلول غذائية متكاملة.

ارتفاع حصتنا السوقية في المنتجات الأساسية

الأجبان

طورت نادك من إنتاجها من الأجبان، مما حقق نمواً استثنائياً. كان ذلك نتيجة لجهودنا في بناء العلامة التجارية بشكل صحيح عبر التسويق الرقمي / بالتركيز على إنشاء أصناف ناجحة للمستهلكين، حيث حازت جبنة "نادك" على جائزة أفضل مذاق من قبل "معهد الذوق الدولي".

كما زادت حصة نادك السوقية لهذا العام بنسبة 3% مقارنة ببيانات العام الماضي، من خلال تركيزها على تقديم القيمة الأفضل لأجبان نادك بجميع أصنافها وأشكالها.



العصائر

تعد منتجات "نادك" من العصائر من أكثر ركائز النجاح أهمية في مسيرتها عام 2022م مع انتعاش إيجابي في حصصها السوقية في هذا المجال. الأمر الذي يعود إلى تطبيق استراتيجية تسويقية ناجحة على المديين القصير والطويل. حيث شهدت تحسن في الأرباح بنسبة (3%) خلال الفترة (مارس - نوفمبر عام 2022)، مع زيادة في متوسط حجم المبيعات بنسبة (17%+) في الأشهر الستة الماضية، في حين ارتفعت بنسبة (25%+) بالمقابل، خلال الأشهر الستة الأولى من العام.

الزيتون

تواصل نادك الحفاظ على مكانتها الرائدة في قطاع زيت الزيتون العضوي، مع مكاسب كبيرة في حصة السوق في عام 2022. ففي رحلتها نحو توفير تجربة غنية للمستهلكين، استمرت "نادك" بالتميز، من خلال فوزها بالعديد من الجوائز العالمية لمدة (13 عاماً) على التوالي.

وفي هذا العام وحده، حازت "نادك" على أفضل شهادة جودة من "معهد التذوق الدولي" والعديد من الجوائز والشهادات مثل (ORGANIC و CERES و BIOL ISO).

وقد زادت حصة نادك السوقية 2% مقارنة بالعام الماضي، في إجمالي زيت الزيتون في سوق التجزئة، مع وجود خطة توسع في المتاجر المتخصصة لزيادة الانتشار. بالإضافة إلى ذلك، أطلقت نادك مصنعها الجديد لإنتاج زيت الزيتون الذي زاد من طاقته الإنتاجية بمقدار ضعف إنتاجه سابقاً.

تتمثل تطلعاتنا وأولوياتنا المستقبلية في مواصلة تعزيز ودعم الأعمال الأساسية، من خلال تقديم حلول "نادك" المبتكرة، وتحسين المواصفات الأساسية التي تتناسب مع احتياجات المستهلك بباقة من العروض المميزة، والمضي قدماً في تعزيز تواجد وحضور "العلامة التجارية" على قنوات التواصل الصحيحة، لتعزيز قيادة حضورها في أذهان جميع شرائح المستهلكين والعملاء المستهدفين.

المبيعات والتوزيع والتجارة الإلكترونية

تطبق «نادك» استراتيجيتها الناجحة في جميع عمليات المبيعات، بغية تحقيق مستهدفاتها وفق أرقام وحقائق تعكس أدائها بحسب التوزيع الجغرافي والقطاع وفئات منتجاتها المتنوعة. مع استدامة رصد جميع مستويات الأداء العليا والدنيا، بغية رفع هوامش الأرباح، بالتركيز على المنهجيات التي تحقق العوائد الربحية الأعلى.

شهد عام 2022م، حالة عدم استقرار مستويات المبيعات في الأسواق، وخاصة بما يتعلق بمبيعات أصناف المنتجات المتنوعة، فيما دخلت أصناف ومنتجات جديدة في القنوات الاستهلاكية الأخرى. كما شهدت العروض المجانية لقطاع الأغذية تطوراً ملحوظاً، مستهدفة كسب رضى المستهلكين النهائيين في كلا أسواق مبيعات التجزئة المستقلة والمختلطة.

واجهت الشركة، عدة تحديات نجحت بتحويلها إلى فرص نجاح من خلال إعادة هيكلة طرق العمل وزيادة الكفاءة التشغيلية في مختلف الأقسام والإدارات، بما فيها المبيعات والدعم اللوجستي والتخزين والنقل وفريق الاستراتيجية. الأمر الذي أدى إلى تكريس معايير جديدة للتميز والنجاح في أداء المبيعات والتوزيع في الشركة، إلى جانب تحقيقها لمجموعة من الإنجازات التاريخية المتميزة.

أبرز ملامح الأداء لعام 2022م

• ارتفعت كفاءة العمليات البيعية والتسويقية في الشركة بشكل لافت، من خلال إنجاز العديد من المشاريع الاستراتيجية في أسواق كل من المنطقة الغربية والشرقية والإمارات العربية المتحدة. الأمر الذي أدى إلى انخفاض تكاليف المبيعات والتوزيع بنسبة (4%) تقريباً، مما يثبت صحة المسار والنهج التي تعتمده «نادك»، لتكون ذات كفاءة عالية في أسواق المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي.

• حققت الشركة أرباحاً تاريخية في المجالات الحديثة للتجارة «الهايبر والسوبر ماركت»، والتي جاءت لتكفل نجاح جهود الشركة الحثيثة التطويرية وكفاءة التخطيط في مجال المنتجات المتنوعة؛ ليتم ولأول مرة في تاريخ الشركة، تحقيق أرباح عالية في أسواق الإمارات العربية المتحدة، كنتيجة لإعادة هيكلة استراتيجية الوصول وخدمة العملاء والمستهلكين.



الابتكار والبحث والتطوير



نظرة عامة

أكدت إدارة الأبحاث والتطوير في نادك أن عام 2022 هو عام تثبيت أسعار المنتجات بسبب التحديات والقدرة التنافسية العالية في السوق. وذلك من خلال تطبيق إجراءات لتوفير تكاليف الإنتاج والمحافظة على المستويات الحالية، وتجنب حصول أي زيادات كبيرة في أسعار المواد مع ضمان جودة المنتج بما يتناسب مع احتياجات المستهلكين.

وفي هذا السياق، تم تنفيذ مشاريع لتحسين مواد التغليف الجديدة والحالية هذا العام، بما في ذلك تأهيل موزّدين جدد، وتعديل مواد التغليف للتخفيف من الزيادة الكبيرة في أسعار المواد.

حصلت شركة "نادك" على شهادة (FSSCQ) التي تجعل منها أول شركة ناشطة في قطاع إنتاج السلع الاستهلاكية في المملكة العربية السعودية، معتمدة من هذا البرنامج الذي يجمع بين كل مما يلي:

- نظام إدارة سلامة الأغذية (FSSC 22000)

- نظام إدارة الجودة (ISO 9001)

كما تلتزم إدارة الجودة في شركة "نادك" بمتابعة جميع إجراءات العمل على كافة المستويات بالشركة، لضمان الالتزام لجميع معايير الجودة بدءاً بمزرعة الألبان وانتهاء بتوزيع منتجاتها لجميع عملائها.

الابتكار والبحث والتطوير

ابتكارات الجودة المستدامة

تواصل "نادك" بتطوير نهجها في البحث والابتكار وتفعيل مخرجاته بشكل مباشر، تماشياً مع استراتيجيتها العامة في تعزيز دورها الريادي بالإسهام في دعم جهود حكومتنا الرشيدة نحو تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، المتمثلة في تكريس أمن غذائي مستدام، وتعميم مفهوم الجودة في جميع أوجه الحياة في المجتمع السعودي. حيث تستثمر "نادك" بأحدث التقنيات والوسائل لدعم مركز أبحاثها لتطوير منهجيات الإنتاج وفقاً لرغبات ومتطلبات شرائح المستهلكين وخاصة شريحة الشباب (تحت سن 35 عاماً) الذي يمثلون النسبة الأعلى بين شرائح السكان في المملكة العربية السعودية، مع الحفاظ على أعلى درجات الجودة، وفقاً لسياسة بيع منافسة. وتحقيقاً لهذا الهدف، تعمل الشركة على إجراء التغييرات الهيكلية التي تضمن من خلالها تفعيل ابتكاراتها الجديدة وتطبيقها في مزارعها لتصل إلى المستهلكين مباشرة، إلى جانب تطبيقها المستدام لمعايير الجودة التنظيمية المعتمدة عالمياً.

وقد أجرى فريق إدارة الجودة في "نادك" أكثر من (13,500) اختبار يومي، في مختبراتها الحديثة ومركز أبحاثها المتطور، لضمان تطبيق أعلى معايير الجودة والسلامة على جميع منتجاتها. والتي تتنوع لتشمل الاختبارات الفيزيائية والكيميائية والحسية والميكروبية، ومواصلة تمكين فرقها على تطبيق أحدث معايير الجودة والسلامة المهنية، على نطاق واسع.



Saudi G.A.P



Saudi Made



FSSC 22000
Version 5.1
(Harad Dairy
Processing 1 and 2)



عضوي
(زيت الزيتون)



ISO 22000
(مصنع الجوف
لزيت الزيتون)



ISO 9001
(حرض والادارة
العامة)

شهادات "نادك" في الجودة



المشاريع المنجزة

- حصلت مصانع الشركة والمقر الرئيسي ومصنع الجوف على شهادات (ISO 22000) وشهادة (GAP) السعودية.
- تم تجديد شهادة (SASO).
- ركزت "نادك" على إطلاق وتنفيذ مشاريع تحسين مختلفة، كتحسين إيصال المنتجات الترويجية التي تطلقها الشركة، مع ضمان الحفاظ على جودة المنتج بشكل أفضل.
- حصلت "نادك" على أفضل تقييم من الهيئة العامة للغذاء والدواء (A+) بنسبة (97.86%) لعام 2022.
- إطلاق عمل وحدة الجودة في (SAP) ل (NCR).
- مراجعة كاملة لقسم الزراعة (SOP).
- تنفيذ مشروع الجينوم بنجاح (بدعم من وزارة الزراعة).
- إطلاق وتنفيذ مشروع ترصد الأمراض في بيئات الإنتاج الزراعية والحيوانية.
- إطلاق منتج الزبادي اليوناني (GO LIFE).
- إطلاق منتج حليب عالي البروتين (GO LIFE).
- نجاح مشاريع تطوير المنتجات المختلفة لتحسين الربح والخسارة والتخفيف من آثار عدم توافر المواد.
- تنفيذ (10) مشاريع تتعلق بتحسين مواد التعبئة والتغليف.



إدارة المزارع



مزارع الأبقار

حافظت "نادك" على إنتاج الحليب الخام على مدار العام، من مزارعها النموذجية بأعلى درجات الجودة والكفاءة، وبتكاليف مدروسة، تلبية لاحتياجات عملائنا، وفقاً لاستراتيجية تشغيلية متقدمة تضمن من خلالها تسليم حليب خام صحي يومياً، إلى وحدات التصنيع الغذائي المتطورة التي تعمل وفقاً لهيكلية تقنية وتشغيلية متكاملة (الإدارة الفنية للمزارع، والتغذية، والصحة الحيوانية، والتناسليات، والصيانة). كما شهدت خطوط إنتاج مزارع الأبقار إعادة هيكلية تنظيمية، أدت إلى إحداث تغييرات في الهيكل التنظيمي لمزرعة الألبان.

أبرز إنجازات إنتاج الألبان عام 2022م

زيادة الإنتاج

- 1 - زيادة إنتاج الحليب (4.4%).
- 2 - الكفاءة في زيادة عدد القطيع.

تحسينات التكاثر

- 1 - زيادة عدد المواليد بنسبة قدرها (6%).
- 2 - زيادة عدد حالات الحمل: أبقار (3%).
- 3 - تقليل سن تكاثر الأبقار من (13 إلى 12 شهراً).

المحاصيل الزراعية

تكريساً لدورها المتنامي بالإسهام في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة، تواصل "نادك" بالتوسع في زراعة المحاصيل الاستراتيجية مثل القمح، أو من خلال توفير بذور قمح معتمدة عالية الجودة، وبيعها للمزارعين، وتعزيز مكانتها كأحد أعضاء لجنة منتجي البذور الوطنية في المملكة.

زراعة الزيتون

وصل إجمالي أشجار الزيتون في مشروعنا بالجوف إلى 5 ملايين شجرة زيتون بطريقة الزراعة المكثفة والعضوية التي تهدف إلى استغلال وحدة المساحة وخفض كمية المياه وكذلك سهولة الحصاد الآلي مقارنة بالزراعة التقليدية.

التنميط الجيني (جينوم)

تحت رعاية وزارة البيئة والمياه والزراعة، قُمنّا في نادك بإدراج التنميط الجيني كخطوة أساسية لتحديد سلالة الأبقار، والذي يأتي مواكبةً للتطور المستمر لطرق التحسين الوراثي وتقييم الحيوانات من حيث الإنتاج والخصوبة؛ بهدف زيادة الكفاءة الإنتاجية للسلاسل التي تحمل تلك الجينات المسؤولة عن إنتاج الحليب والجينات المقاومة للأمراض مما يسمح للشركة بتحسين قطع الأبقار لتكون أكثر كفاءة وذات إنتاجية عالية.

منجزات عام 2022م

حققت "نادك" مجموعة من المنجزات النوعية في مجال تطوير أدائها في مجال المحاصيل الزراعية، نورد فيما يلي أهمها:

- 1 - الانتهاء من زراعة المرحلة الأخيرة من توسعة الزيتون.
- 2 - افتتاح مصنع زيت زيتون جديد بمشروع نادك بالجوف بطاقة إنتاجية (5) مليون لتر وبطاقة تخزينية (3) ملايين لتر سنوياً.
- 3 - التوسع في زراعة القمح إلى (10,000) هكتار.
- 4 - استمرار تمثيل الشركة في لجنة منتجي البذور والتقاوي كعضو رئيس لإنتاج بذور القمح للسوق المحلي.

المشاريع طويلة الأمد

تواصل "نادك" بتطبيق منهجية متطورة في تنفيذ مشاريع طويلة الأمد، تعمل من خلالها بالحفاظ على جودة منتجاتها بشكل مستدام، وتعمل الآن في هذا الإطار على إيجاد محاصيل صالحة لعمل الدورة الزراعية مع محصول القمح وتكون ذات ربحية جيدة مثل فول الصويا - البطاطس - البرسيم المصري.



التحول الاستراتيجي



تطور استراتيجي بارز

تستثمر "نادك" مكانتها الريادية وحضورها المتنامي كأبرز منتجي ومزودي المنتجات الغذائية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، مركزة على سجل حافل بالنجاحات والإنجازات المتميزة طيلة مسيرة عطائها التي تمتد لأكثر من أربعين عاماً؛ لتكون حافزاً رئيسياً لانطلاقها المتجددة كل عام نحو تحقيق مزيد من النجاحات المتميزة في جميع الأسواق التي تنشط من خلالها.

فيما تواصل بقوة لتحقيق هدفها الاستراتيجي في أن تركز علامتها التجارية المرموقة، لتصبح رائدة المنتجات الغذائية عالية الجودة والتنوع في المنطقة. وذلك من خلال إضافة أسواق ومواقع جديدة إلى محفظة تواجدها. بالإضافة إلى رفع كفاءة بنيتها التشغيلية بشكل مستدام، وفق ممارسات تشغيلية وتقنية رقمية متطورة، تسعى من خلالها إلى تطبيق حلول مبتكرة، تعزز من قيمة عروضها الاستهلاكية على نطاق واسع، بالإضافة لإلتزامها بتمكين مفهوم الابتكار بصمتها المتميزة في الأسواق، مما يعود عليها بمزيد من الفوائد والعوائد التي تضمن لها زيادة حصتها السوقية بشكل مستدام.

كما تعمل "نادك" على الاستثمار في المستقبل، من خلال تعزيز بنيتها التحتية الرقمية، وتطوير وسائل تواصل واتصال مع جميع شرائح عملائها وشركائها بشكل مستدام، بالشكل الذي يضمن تكريس الصورة الذهنية لعلامتها التجارية وتحسينها بشكل دائم.

وهذا ينسجم مع استراتيجيتها التطويرية الطموحة، التي تعمل من خلالها على التركيز على تطوير حضور العلامة التجارية وتعزيزها بأحدث ما توصلت إليه تقنية التواصل والاتصال الرقمية، بالشكل الذي يضمن قرب منتجاتنا وجودتها من جميع شرائح جمهورنا المستهدفة، لدى كافة الفئات العمرية والتركيز على الأطفال الذين سيشكلون في المستقبل القريب جيلاً جديداً من الأمهات والآباء.

التحول الاستراتيجي

تحرص "نادك" على تطبيق رؤيتها الطموحة من خلال الاستثمار في المستقبل، لتكريس استراتيجية تطويرية مستدامة، تطال كافة بيئات العمل الإدارية والتقنية والتشغيلية، وتطبيق أحدث الممارسات في إدارة تشغيل المشاريع بكافة تخصصاتها. كما تلتزم "نادك" بتطبيق استراتيجية متقدمة، تعمل من خلالها على تطوير رأسمالها البشري، أحد أهم أصولها الحيوية، تماشياً مع سعيها الدائم لتطوير بيئة العمل لتكون أكثر احترافية وتحفيزاً وتنافسية، تستقطب من خلالها خيرة الكفاءات والخبرات الوطنية والحفاظ عليهم ودعمهم بباقة واسعة من البرامج التطويرية والتدريبية، لتمكينهم من أداء مهامهم بكفاءة عالية. بالإضافة إلى تطوير إجراءات العمل وحوكمتها بشكل متكامل.

أتمتة الموارد البشرية

تماشياً مع توجه الشركة نحو الرقمنة وتطوير سير إجراءات العمل، فقد أطلقت نادك مع بداية يناير 2022م العمل ببرنامج ساب SUCCESSFACTORS، وذلك كخطوة هامة في التحول الرقمي للموارد البشرية من جانبها الاستراتيجي والتشغيلي، بتقديم خدمات مؤتمتة سهلة للموظفين، وممارسات متقدمة في الموارد البشرية.

برنامج تطوير القيادات

الذي يهدف إلى تحقيق التطوير الأمثل للكوادر القيادية في شركة نادك، وتسريع وتيرة عمل التطوير المهني لقادة المستقبل، كما يساعد في رفع مستوى الأداء العام للشركة، وقابليتها للتكيف مع التغيير، وذلك لصقل الرؤية الاستراتيجية القيادية.

تنفيذ خطة التدريب

من خلال تحليل الاحتياجات التدريبية والوسائل التي تتوافق مع طبيعة البرنامج التدريبي بالإضافة إلى ضمان التوازن بين احتياجات الجهة ورغبات الموظف في التطور التنظيمي المستقبلي.

تفعيل منصة التعلم الإلكترونية

بالتعاون مع منصة لينكد ان التعليمية لتطوير كفاءات الموظفين وتحفيزهم على التعلم الذاتي لضمان استمرارية مسار التعلم.

تعزيز خبرات الشباب

من موظفين نادك وذلك من خلال تقديم الشهادات المهنية الاحترافية لمساعدتهم في الاطلاع المستمر على التغييرات الحديثة في مجال العمل واكتساب هذه المعارف لتطوير أدائهم.

تطوير واجهة المبيعات

وتم تدشين هذا البرنامج بقياس مستوى كفاءاتهم المهنية بتقنيات حل المشكلات ومهارات القيادة كالمقابلات المبنية على الجدارات والمناقشات الجماعية بالإضافة إلى التقييمات التحليلية للتغلب على التحديات التي يواجهونها في مجال عملهم، ووضع خطط تطويرية لتحسين الأداء والانتاجية.



سلاسل الإمداد



سلاسل الإمداد

- على الرغم من التعافي التدريجي من تداعيات جائحة كورونا والحرب الروسية الأوكرانية على سلاسل التوريد، شهد عام 2022م عدم استقرار في سلاسل الشراء، والتي استطعنا التغلب عليها بسبب تنوع موردينا حول العالم، الأمر الذي ساعدنا على امتصاص الصدمات في سلاسل الشراء والتعافي منها بسرعة أكبر.
- كما استمرت أسعار السلع الأساسية بالارتفاع بالإضافة إلى زيادة تكلفة معدلات الشحن على مدار العام.
- أدى تأثير التكلفة لمعدلات الشحن وارتفاع أسعار السلع الأساسية إلى تسريع عملية الاقتراب من السلع المستوردة وتوطيئها لتعويض ارتفاع الأسعار وتخفيف مخاطر العرض.
- شهد عام 2022م استمرار رحلة التحول في المشتريات والتي تشمل تنفيذ نظامي SAP و ARIBA للمزادات الإلكترونية، بالإضافة إلى إعادة هيكلة القسم لتعزيز قدراتنا في مجال الإمداد ونصبح الأفضل في فئتنا.

التحديات الرئيسية

كان عام 2022 عاماً مليئاً بالتحديات نذكر فيما يلي أبرزها:

- بطء حركة سلاسل التوريد، والتي أدت إلى زيادة أسعار معظم المكونات التي تدخل بصناعة المنتجات، هذا بدوره أثر، إلى حد بعيد، على العوائد والأرباح والخسائر.
- عدم توفر بعض مكونات الإنتاج بسبب قلة العرض العالمي.



الحوكمة والمخاطر والالتزام



الحوكمة والمخاطر والالتزام

يعد دمج أنشطة الحوكمة والمخاطر والالتزام بما يتوافق مع التشريعات والأنظمة بالإضافة إلى أفضل الممارسات المطبقة، سعيًا من الشركة لتحقيق أعلى معايير النزاهة من خلال تفعيل دور الحوكمة والمخاطر والالتزام من خلال الوعي الدائم بالمخاطر التي تحيط بالشركة وضرورة الالتزام بالأنظمة ومنع ازدواجية أدوار الإدارات وحوكمتها، وتحسين الكفاءة التشغيلية لضمان استمرارية الأعمال.

إدارة الحوكمة

تستند لائحة الحوكمة في شركة نادك إلى متطلبات نظام الشركات الصادر من وزارة التجارة ولائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة سوق المال، بما يتوافق مع أفضل الممارسات المطبقة داخل وخارج المملكة، كما تُطبق إدارة الحوكمة أيضاً جميع لوائح عمل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها، وسياسات تُعنى بألية تقييم وترشيح ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها وغيرها من السياسات ذات العلاقة؛ بغرض تحقيق دور الحوكمة الفعالة في مجلس إدارة الشركة واللجان المنبثقة عنها وجميع إدارات الشركة.

إدارة المخاطر

يعتمد نظام إدارة المخاطر لدينا على تنفيذ الضوابط التي تقرها شهادة (ISO 31000)، إلى جانب "إطار عمل إدارة مخاطر الشركة" الصادر عن (COSO). حيث تعمل إدارة المخاطر على التقليل من وقوع الضرر في جميع المستويات الاستراتيجية والتشغيلية المتخصصة، سعياً منها إلى تحويل "نادك" إلى شركة ذكية في إدارة المخاطر من خلال الوعي بالمخاطر التي تمر بها الشركة وإدراك جميع منسوبي الشركة بالمخاطر التي تحيط بإدارتهم وأعمالهم واتخاذ الاجراء اللازم بشأنها قبل وقوع الضرر وفقاً للآلية المتبعة والمعتمدة من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

اتخذت الشركة العديد من المبادرات لتقوية النظام وتحسين نضج المخاطر المؤسسية، بما في ذلك تعزيز قدرة إدارة المخاطر في الشركة بأكملها، حيث تسعى الإدارة إلى مراجعة التغييرات التي تمر بها الشركة باستمرار؛ لتمكين الشركة من الصمود بشكل أفضل أمام التحديات والفرص المحتملة التي قد تنشأ في المستقبل. وسنتطرق لها كما يلي:

التطور السريع للتكنولوجيا

نظراً لسرعة التغيير التكنولوجي والتطورات في الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي وتغلغل التكنولوجيا ، من المتوقع أن تتغير الطريقة التي تتم بها الأعمال بشكل كبير في السنوات القادمة. نحن نكتشف باستمرار الحاجة إلى أفكار جديدة للبقاء في الصدارة على منافسينا دوماً.

الأمن السيبراني

من المتوقع أن يصبح الأمن السيبراني أمراً بالغ الأهمية حيث أصبحت انتهاكات البيانات والهجمات الضارة أكثر انتشاراً بسبب زيادة الاعتماد على التقنيات الرقمية للعمليات وتخزين البيانات والاتصالات. نحن نأخذ هذا الأمر بعين الاعتبار ونستخدم أحدث تدابير الأمن الرقمي وفقاً للائحة الضوابط الأساسية للأمن السيبراني (ECC) الصادرة عن الهيئة الوطنية للأمن السيبراني (NCA) سعياً منا لتعزيز ثقافة الوعي بالأمن السيبراني في جميع أنحاء المنظمة.

الأمن الغذائي

يعد الأمن الغذائي قضية ملحة بشكل متزايد في جميع أنحاء العالم بسبب عوامل مثل تغير المناخ وزيادة النمو السكاني والممارسات الزراعية غير المستدامة. تعد نادك في طليعة تنفيذ الحلول لضمان توافر الغذاء على المدى الطويل من خلال الاستثمار في الإنتاج الغذائي المستدام والتقنيات الخضراء المبتكرة والعمل مع المزارع المحلية. تتردد نادك أن تقوم بدورها من خلال أن تصبح واحدة من المنظمات الرائدة التي توفر الأمن الغذائي بشكل أساسي في المملكة ودول مجلس التعاون الخليجي على نطاق واسع.

نزاهة سلسلة التوريد

يتزايد الطلب على سلاسل التوريد العالمية المستدامة والأمنة حيث أثرت الكوارث الطبيعية والأحداث الجيوسياسية على سلاسل التوريد العالمية في السنوات الأخيرة. كما تحتاج الشركات إلى التركيز أكثر على الشفافية والمساءلة لحماية مصالحها. تدرك نادك تأثير الإضطرابات على سلاسل التوريد وتستعد بشكل استباقي لمواجهة هذه التحديات من خلال تطوير عمليات لضمان سلامة سلسلة التوريد، مثل: أنظمة التخطيط والتحكم المتقدمة، وتخفيف المخاطر، وخطط الطوارئ، والتقنيات المبتكرة.

الحوكمة والمخاطر والالتزام

إدارة الالتزام

تلتزم نادك دوماً بتطبيق أعلى معايير الالتزام وأخلاق العمل المؤسسي، في سياق بناء وتعزيز نظام إدارة الالتزام بشركة نادك، نضمن من خلاله مواكبة أحدث متطلبات الالتزام وأفضل الممارسات المطبقة عالمياً في هذا المجال.

كما نعمل على دمج مفهوم الالتزام في جميع عملياتنا وإجراءات العمل المتنوعة في الشركة، ومواصلة تحسين برامج الالتزام بشكل متكامل تضمن من خلاله إدارة المخاطر المستقبلية المتوقعة، بكل كفاءة وجودة وأمان. فيما نعمل على تطبيق منهجية شاملة لبناء ثقافة مؤسسية تركز على مضمون متكامل من قيم الشفافية والثقة والتواصل المفتوح، مع ضمان مواكبة أحدث متطلبات الالتزام وأحدث الممارسات العالمية لتطبيقه.

البيئة والاستدامة

في عالم اليوم، تعتبر حماية البيئة وضمان التنمية المستدامة أمرين مهمين للغاية. مع التزايد المستمر في عدد السكان وزيادة استهلاك الموارد، يصبح التدهور البيئي حتمياً ما لم يتم بذل جهود منسقة للحد من التأثير السلبي على كوكب الأرض. نحن ملتزمون بمستقبل مستدام من خلال تنفيذ ممارسة مستدامة في جميع أنحاء سلسلة التوريد لدينا، من البداية إلى النهاية.

يمثل مفهوم الاستدامة اتجاهاً واضحاً لاستراتيجية "نادك" في جميع أنشطتها وأعمالها. حيث تعمل على تصميم وبناء بيئات العمل فيها لتكون مكاناً مثالياً للعطاء والعمل المسؤول اجتماعياً وتجارياً مستداماً بيئياً وعادلاً وأماناً. في حين تتجاوز مسؤولياتها الأداء التعاقدية والامتثال التشريعي، حيث تقوم الشركة بالحفاظ على عمل مستدام يصب في مصلحة عملائها وشركائها ومنسوبيها والمجتمعات المحلية التي نعمل فيها. عبر تكريس ثقافة إدارة الصحة والسلامة والبيئة النظيفة، في جميع أعمالها وسلاسل التوريد والشركاء.

وتماشياً مع مستهدفات المملكة المتمثلة في صافي الانبعاثات الصفري، وإزالة الكربون من الاقتصاد، والتحول نحو مستقبل أكثر استدامة؛ بادرت "نادك" إلى إطلاق استراتيجية طموحة في مجال الاستثمار في المستقبل، من خلال مشروعها لتطوير حديقة للطاقة الشمسية الكهروضوئية، هي الأولى من نوعها في المملكة، كجزء من اتفاقية شراء للطاقة لمدة (25) عاماً، مع شركة (ENGIE) الفرنسية، بطاقة استيعابية قدرها (30) ميجاوات. وإضافة إلى امتلاكها أحدث التقنيات، تتميز حديقة الطاقة الشمسية الكهروضوئية بـ 75,000 وحدة ثنائيه ضوئية مع متتبع وصول فردي، وعواكس خيطية، ونظام تنظيف مؤتمت بالكامل، مما يساعد على تعزيز قدرتها في الإنتاج وتقليل التكلفة، هذا وسوف يساهم المشروع بخفض انبعاثات الكربون بمقدار 53 مليون كيلوجرام في السنة.

كما تدرك "نادك" أهمية العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركات حول العالم اليوم، حيث أصبحت عوامل حاسمة في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية. فتتحدى الاستدامة العالمية، وعوامل المخاطر الجديدة تعني أن على الشركات إعادة تقييم أعمالها، وأن على المستثمرين إعادة تقييم توجهاتهم الاستثمارية.

نوجز فيما يلي المبادرات التي أطلقناها "نادك" في هذا السياق، والأهداف الاستراتيجية التي تعمل على تحقيقها من كل من هذه المبادرات:

م	المبادرة	الأهداف الاستراتيجية
1	الطاقة المستدامة	تقليل الاعتماد على استهلاك الوقود تفعيل خطة الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة
2	البيئة	تنفيذ خطط لتخفيف إهدار الطعام تقليل الأثر البيئي من النشاطات الزراعية
3	الأمان	تقليل الخسائر المادية أو الأضرار التي تلحق بالبشر والممتلكات إنشاء نظام أمن
4	معالجة المياه واستهلاكها	تقليل استهلاك المياه إنشاء معالجة مياه الصرف الصحي لشركة نادك
5	إدارة المخلفات	ضمان معالجة جميع مصادر النفايات



الاتصال المؤسسي والمسؤولية الاجتماعية للشركات



الاتصال المؤسسي والمسؤولية الاجتماعية للشركات



المسؤولية الاجتماعية

تلتزم "نادك" بإطلاق مبادرات فعالة كجزء من جهودها المستمرة لمشاركة مجتمعها وعملائها في العديد من المناسبات التي تسهم في دعمهم انسجاماً مع قيمها الأخلاقية، حيث تحرص على غرس هذه القيم ونعمل بها في كافة أنشطتها داخلياً وخارجياً، إيماناً بأهمية دورها تجاه المجتمع من خلال المشاركة والرعاية وغيرها، وتلبية لأحد أهداف رؤية المملكة 2030 "تعزيز قيام الشركات بمسؤوليتها الاجتماعية".

م	المبادرة	الموقع
1	دعم بمنتجات غذائية عدد (500) للمركز الوطني للنخيل والتمور	الهفوف
2	دعم بمنتجات غذائية عدد 400 لملتقى الابتكار	الرياض
3	دعم بمنتجات غذائية عدد 6000 في مهرجان الخرج	الخرج
4	دعم بمنتجات غذائية عدد 650 لمنتدى عنيزة العالمي للتمور	القصيم
5	دعم بمنتجات غذائية عدد 80 لمسجد عبدالله بن رواحة	الرياض
6	دعم بمنتجات غذائية عدد 400 لجامع سليمان الراجحي	الرياض



انطلاقاً من أهمية دور الاتصال المؤسسي في تعزيز التواصل مع منسوبينا وشركاؤنا، فإن هدفنا هو التحسين المستمر وتطوير طرق إبداعية للتواصل من خلال المنصات والقنوات الإعلامية المختلفة، وذلك لتحقيق أهداف "نادك" وطموحاتها المستمدة من رؤيتها، والتي تتماشى مع رؤية السعودية 2030 في خلق بيئة تواصل استثنائية لتنعكس على هوية "نادك" بشكل عصري ومختلف.

الإنجازات

النشر والإعلام

النشاط الإعلامي	العدد
حسابات "نادك" على منصات التواصل الاجتماعي	1,050,598 متابع

المعارض والمؤتمرات

- 1 - معرض القافلة الإرشادية الزراعية برعاية وزارة البيئة والمياه والزراعة.
- 2 - المعرض الزراعي السعودي 22.
- 3 - منتدى الجوف الزراعي والدولي الأول "بمدينة سكاكا".
- 4 - معرض اللبان الأول "بمدينة الخرج"

الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 1305 للاتحاد السعودي للجمبار في بطولة الفتيات للجمبار	29
المدينة المنورة	دعم بمنتجات غذائية عدد 550 لمدرسة ثانوية الأولى	30
المدينة المنورة	دعم بمنتجات غذائية عدد 360 لمدرسة المتوسطة الخامسة	31
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 400 لجامعة الملك سعود	32
الدمام	دعم بمنتجات غذائية عدد 510 لمدارس الأنوار	33
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 250 لمدرسة علوم الارتقاء	34
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 400 لجمعية التنمية الأهلية	35
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 609 لروضة الأبناء	36
القصيم	دعم بمنتجات غذائية عدد 160 لجمعية التنمية النسائية	37
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 1680 لملتقى روافد الصيفي	38
الرياض	رعاية فعالية نادي "R7" للجرني	39
الرياض	رعاية حملة مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية "التوعية بالصحة النفسية"	40
الرياض	رعاية فعالية مستشفى الملك فيصل التخصصي "مباريات كأس العالم"	41
الرياض	مبادرة كسوة الشتاء	42

الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 250 لمدرسة لبابة بنت الحارث	7
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 150 لمدرسة سعد بن عبادة	8
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 540 للجمعية الخيرية السعودية للمرض السكري	9
المدينة المنورة	دعم بمنتجات غذائية عدد 2160 لملتقى أبناء طيبة الصيفي لذوي الإعاقة	10
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 245 لمدرسة 134.	11
الرياض، جدة، المنطقة الشرقية	المشاركة في احتفالات اليوم الوطني والدعم بمنتجات غذائية عدد 24000	12
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 14 لجمعية التنمية الأهلية	13
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 350 لمدرسة المنبر	14
الدمام	دعم بمنتجات غذائية عدد 180 لمدرسة منارات الشرق	15
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 600 لمدرسة 287	16
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 100 لمدرسة الشمس	17
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 200 لمركز أبطال المعرفة لذوي الإعاقة	18
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 250 لمدارس التربية الإسلامية	19
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 1080 لمركز دراسة الأبحاث الإنسانية	20
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 250 لجمعية روض	22
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 800 في فعالية "كات ووك"	23
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 250 لكلية الريان	24
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 3350 لجمعية وفاء الخيرية	25
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 510 لمدرسة 175	26
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 540 لمدرسة 64	27
الرياض	دعم بمنتجات غذائية عدد 500 لمستشفى الملك خالد	28



نظرة عامة على الأداء المالي

على الرغم من بقاء عودة الأسواق بعد التعافي التدريجي من الآثار السلبية لجائحة كورونا، حيث لم تعد سلاسل الإمداد والتوريد إلى عافيتها تماماً، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع تكاليف المواد الأولية والخدمات على الصعيد العالمي والمحلي، إلا أننا ولله الحمد، حققنا أداءً مالياً جيداً، بفضل استراتيجيتنا التي تعتمد على البحث الدائم عن البدائل والخيارات المناسبة، للحصول على أفضل الموارد المتاحة، والتناسبة مع الخطط والسياسات الإنتاجية والبيعية.

حيث تظهر نتائج نادك للسنة المالية 2022 مدى مرونة وقوة علامتنا التجارية، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة 19% لتصل إلى 2,694 مليون ريال سعودي في عام 2022 مقارنة بـ 2,272 مليون ريال سعودي في عام 2021، مدفوعة بشكل أساسي بالقوة في أعمالنا والنمو المدعوم بارتفاع الطلب من الأسر والأسعار.

فيما تأثر إجمالي الربح بشكل كبير بسبب الضغوط التضخمية على أسعار المواد الخام والأعلاف الحيوانية، ومع ذلك، فقد تم تعويض ذلك جزئياً من خلال التخطيط الاستراتيجي الحيوي والكفاءة.

في حين بلغ صافي الدخل لعام 2022 م 95 مليون ريال سعودي، وهو أفضل بكثير مقارنة بالخسارة في عام 2021 البالغة 285 مليون ريال سعودي والتي تأثرت بمخاطبات لمرة واحدة في الممتلكات والألات والمعدات.

الإيرادات

(بالمليون ريال سعودي)



إجمالي الأرباح

(بالمليون ريال سعودي)



نظرة عامة على التدفق النقدي

بلغت أرصدة النقد والبنوك لدينا 113 مليون ريال سعودي مقابل 82 مليون ريال سعودي في عام 2021. ورغم الزيادة في أسعار الفائدة في تغيرات وتقلبات الأسواق العالمية، بما في ذلك السوق السعودي، لقد تمكنا من إدارة أموالنا النقدية وأرصدة البنوك بشكل فعال لتمويل احتياجات التشغيل داخلياً وإجراء مدفوعات الفائدة والأرباح المجدولة على قروضنا من خلال تحسين دورة التشغيل لدينا.



الأداء المالي



الأداء المالي

إيرادات (مصاريف) أخرى - صافي

يعود الانخفاض في المصاريف الأخرى بشكل رئيسي إلى انخفاض الخسارة من مبيعات الأبقار نتيجة لانخفاض استبعاد الأبقار وتقليل الخسائر في أرصدة المعاملات بالعملات الأجنبية.

شطب/خسائر انخفاض قيمة الممتلكات والآلات والمعدات

خلال العام الماضي قامت الإدارة بالتحقق المادي من الأصول الثابتة مع استشاريين خارجيين ونتيجة للتحقق المادي قامت الإدارة بشطب ممتلكات وآلات ومعدات وأعمال رأسمالية تحت التنفيذ بقيمة (83.67) مليون ريال سعودي مقارنة بشطب/خسائر انخفاض القيمة البالغة (10) مليون ريال سعودي خلال العام الحالي.

مصاريف الزكاة

خلال العام الماضي تم تكوين مخصص بقيمة (33.99) مليون ريال سعودي بناء على الربط المستلم من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك للسنوات السابقة ولا توجد مثل هذه المخصصات في العام الحالي.

أسباب ارتفاع صافي ربح الشركة البالغ (95.49) مليون ريال سعودي للعام الحالي مقارنة بصافي خسارة البالغة (285.03) مليون ريال سعودي للعام الماضي.

الإيرادات

شهدت إيرادات الشركة للعام الحالي ارتفاعاً ملحوظاً بنسبة (18.57%) مقارنة بالعام الماضي، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى زيادة مبيعات الألبان والصناعات الغذائية بنسبة (19.08%) والقطاع الزراعي بنسبة (7.76%).

تكلفة المبيعات

انخفضت نسبة تكلفة المبيعات إلى الإيرادات خلال العام الحالي بنسبة (2.24%) مقارنة بالعام الماضي، ويرجع ذلك أساساً إلى انخفاض مخصص المخزون البطيء / غير المتحرك حيث بلغ خلال العام الماضي (46.89) مليون ريال سعودي مقابل (17.38) مليون ريال سعودي خلال العام الحالي.

المصاريف العمومية والإدارية

انخفضت المصاريف العمومية والإدارية للعام الحالي بنسبة (6.12%) مقارنة بالعام الماضي نتيجة للانخفاض في الأتعاب المهنية والاستشارية وقد قابل هذا الانخفاض جزئياً زيادة في مصروفات تقنية المعلومات ومصاريف مزايا الموظفين.

مخصص المدفوعات المقدمة والذمم المدينة الأخرى

خلال العام الماضي بلغ مخصص الإعانة والمدفوعات المقدمة مبلغ قدره (64.95) مليون ريال سعودي مقابل (7.1) مليون ريال سعودي للعام الحالي.

حركة التدفقات النقدية كما في 31 ديسمبر 2022م

2018	2019	2020	2021	2022	القيمة بالمليون ريال سعودي
435.7	551.2	443.3	255.6	451.8	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
(191.9)	(235.6)	(216.9)	(324.8)	(243.0)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
(249.3)	(288.8)	(219.7)	82.4	(177.5)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية

مؤشرات الأداء الرئيسية كما في 31 ديسمبر 2022م

2018	2019	2020	2021	2022	المؤشر
%0.1	%-0.3	%1.5	%-12.5	%3.5	العائد على الإيرادات
%0.1	%-0.5	%2.4	%-23.8	%7.4	العائد على حقوق المساهمين
%126.8	%113.6	%100.8	%136.9	%117.8	نسبة القروض إلى حقوق المساهمين
%3.1	%6.2	%3.5	%-1.3	%18.6	نسبة نمو الإيرادات
%3.4	%5.2	%3.7	%-9.4	%5.5	نسبة الربح التشغيلي من الإيرادات
84.7	101.6	101.6	101.6	101.6	عدد الأسهم (بالمليون)
0.02	(0.07)	0.35	(2.81)	0.94	ربحية / (خسارة) السهم (ريال)

قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022م

2018م	2019م	2020م	2021م	2022م	القيمة بالمليون ريال سعودي
2,870.0	2,837.3	2,775.0	2,744.5	2,706.8	الأصول غير المتداولة
1,092.5	1,106.7	1,100.6	1,145.2	1,114.7	الأصول المتداولة
3,962.5	3,944.0	3,875.6	3,889.7	3,821.5	إجمالي الأصول
830.1	1,260.3	1,082.2	1,363.9	1,089.5	المطلوبات غير المتداولة
1,686.2	1,243.2	1,315.1	1,330.0	1,436.9	المطلوبات المتداولة
2,516.3	2,503.5	2,397.3	2,693.9	2,526.4	إجمالي المطلوبات
1,446.3	1,440.5	1,478.3	1,195.8	1,295.1	حقوق المساهمين
3,962.5	3,944.0	3,875.6	3,889.7	3,821.5	إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات

قائمة الربح والخسارة كما في 31 ديسمبر 2022م

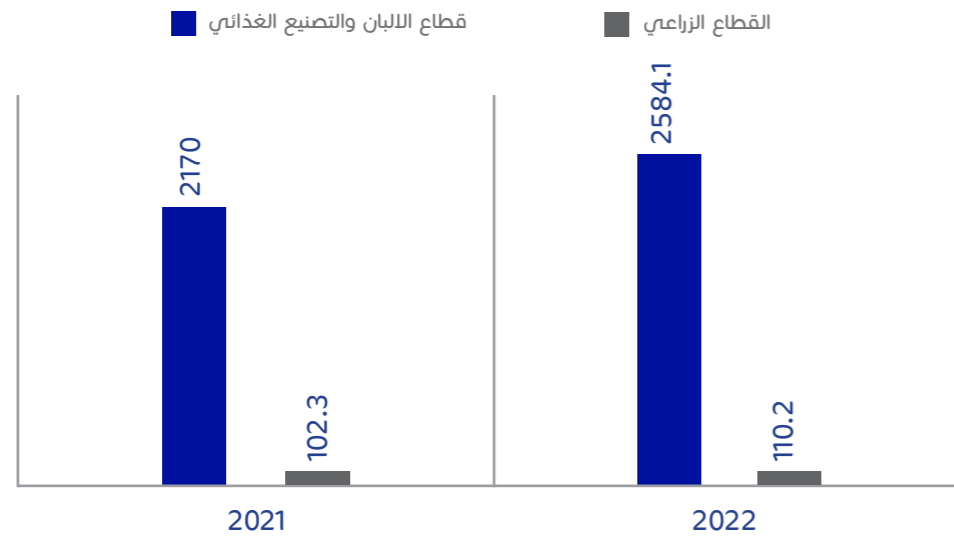
2018	2019	2020	2021	2022	القيمة بالمليون ريال سعودي
2,096.0	2,225.3	2,303.1	2,272.3	2,694.2	الإيرادات *
(1,320.9)	(1,380.7)	(1,577.2)	1,641.5	(1,885.9)	تكلفة المبيعات *
775.1	844.6	725.8	630.8	808.3	مجمل الربح
72.3	115.9	84.6	(213.3)	147.0	الربح / (الخسارة) التشغيلي
1.7	(7.3)	35.7	(285.0)	95.50	ربح / (خسارة) السنة (صافي)

* تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للتوافق مع عرض السنة الحالية

تحليل الإيرادات بالأصناف

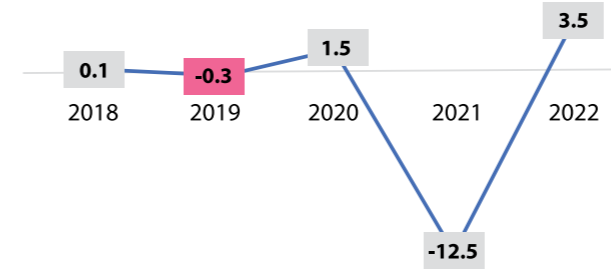
القيمة بالمليون ريال سعودي	2022م	2021م	التغير %
الألبان الطازجة ومشتقاتها	1175.4	1117.4	5.2%
العصائر الطازجة	237.2	238.4	-0.5%
منتجات الألبان طويلة الأجل	674.0	389.2	73.2%
الأجبان والزبدة	376.8	286.8	31.4%
زيت الزيتون	60.4	55.9	8.1%
منتجات زراعية	56.7	50.3	12.7%
عجول وأخرى *	113.8	134.3	-15.3%
إجمالي الإيرادات	2694.3	2272.3	18.6%

* تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للتوافق مع عرض السنة الحالية

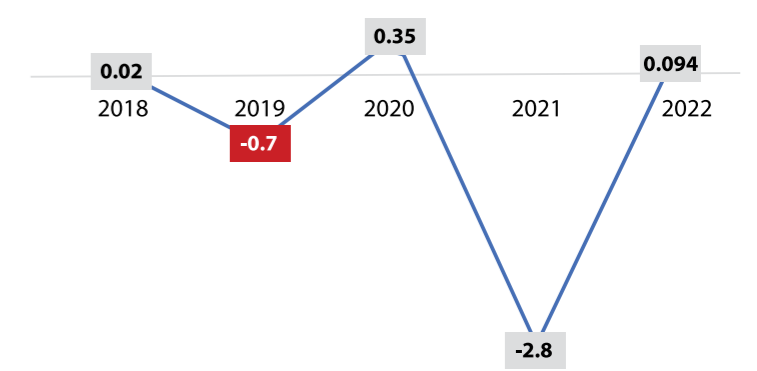


* تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للتوافق مع عرض السنة الحالية

العائدات من الإيرادات



ربحية السهم

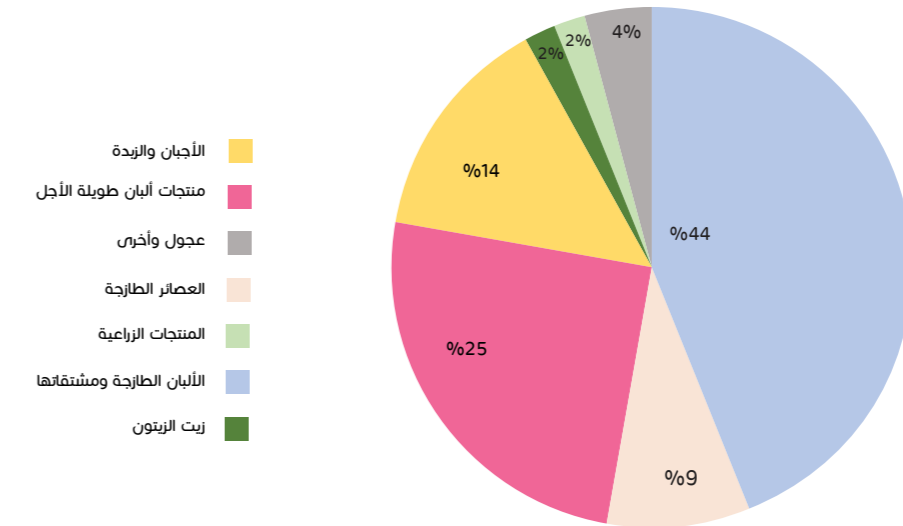


نمو الإيرادات حسب القطاع كما في 31 ديسمبر 2022م

القيمة بالمليون ريال سعودي	2022	2021	النمو	نسبة من إيرادات 2022	نسبة من إيرادات 2021
قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	2,584.1	2,170.0	19.1%	95.9%	95.9%
القطاع الزراعي	110.1	102.3	7.7%	4.1%	4.1%
إجمالي الإيرادات	2,694.2	2,272.3	18.6%	100.0%	100.0%

تعتمد نادك في أعمالها على قطاعي أعمال رئيسيين: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي، ارتفعت إيرادات الشركة للعام الحالي بنسبة (18.6%) مقارنة بالعام الماضي ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى زيادة مبيعات الألبان والتصنيع الغذائي بنسبة (19.1%) والقطاع الزراعي بنسبة (7.7%).

تحليل الإيرادات بالأصناف



الألبان الطازجة ومشتقاتها

تعتبر منتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها هي المنتجات الرئيسية والمؤثرة في نتائج الأعمال وتشتمل على الحليب الطازج، اللبن، الزبادي، اللبنة والقشطة الطازجة وقد ارتفعت إيرادات هذه الفئة بنسبة بلغت 5.2% مقارنة مع العام الماضي.

منتجات الألبان طويلة الأجل

تعد منتجات الألبان طويلة الأجل من أهم الفئات التي تساعد في نمو إيرادات الشركة وتتميز بحجمها وفرص بيعها في السوق وتتناسب مع الظروف التي مرت بالأسواق هذا العام. وارتفعت إيرادات هذه الفئة بنسبة 73.2% مقارنة بالعام السابق 2021م.

زيت الزيتون

تعتبر إيرادات زيت الزيتون من إستراتيجيات الشركة المهمة التي تنمو بشكل ملحوظ، وتستمر هذه الفئة في دعم نمو الشركة بشكل عام بمعدل نمو 8.1%. زيت الزيتون المنتج تحت اسم نادك هو زيت عضوي 100% وقد فاز بالعديد من الجوائز الدولية لقيمتها وجودته.

العصائر الطازجة

تمتلك نادك مجموعة واسعة ومتنوعة ومتميزة من العصائر الطازجة والتي ترضي رغبات المستهلك من حيث جودتها. ومقارنة مع العام الماضي 2021م انخفضت إيرادات هذه الفئة في عام 2022م بنسبة طفيفة بلغت 0.5%.

الأجبان والزبدة

استمر نمو إيرادات هذه الفئة من المنتجات في التمييز من حيث المنتج وقيمتها المضافة للمستهلك. حيث شهدت أسواق الجبن والزبدة منافسة قوية خلال عام 2022م، ورغم ذلك استطاعت نادك زيادة إيرادات هذه الفئة بنسبة 31.4%.

منتجات زراعية

ارتفعت إيرادات المنتجات الزراعية والتي تتمثل في منتجات الحبوب والخضار والفاكهة لهذا العام 2022م بنسبة 12.7% مقارنة بالعام الماضي 2021م.

عجول وأخرى

وتشتمل إيرادات هذه الفئة على إيرادات العجول، التمور، الحليب الخام وبعض المنتجات الأخرى وسجلت هذه الفئة انخفاضاً ملحوظاً لعام 2022م بما نسبته 15.3% عن العام السابق 2021م بسبب انخفاض مبيعات الحليب الخام لهذا العام.

التوزيع الجغرافي للإيرادات

القيمة بالمليون ريال سعودي	2022	نسبة من الإجمالي	2021	نسبة من الإجمالي	نسبة التغير
المملكة العربية السعودية	2,399.7	89.1%	2,040.5	89.8%	17.6%
دول أخرى	294.5	10.9%	231.8	10.2%	27.0%
إجمالي الإيرادات	2,694.2	100.0%	2,272.3	100.0%	18.6%

ارتفعت إيرادات الشركة داخل المملكة العربية السعودية لهذا العام بنسبة 17.6% وكذلك إيرادات التصدير لدول إخرى بنسبة 27.0% مقارنة مع العام الماضي 2021م.

المصاريف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال سعودي	2022م	نسبة من المبيعات	2021م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
تكلفة الإيرادات	1,885.9	%70.0	1,641.5	%72.2	%14.9
مصاريف البيع والتوزيع	488.2	%18.1	483.9	%21.3	%0.9
خسائر الانخفاض في الذمم التجارية المدينة	4.5	%0.2	5.3	%0.2	%-15.1
مخصص الذمم المدينة الأخرى والمدفوعات المقدمة	7.1	%0.3	64.9	%0.0	%-89.1
المصاريف العمومية والإدارية	139.0	%5.3	148.0	%6.5	%-6.1
مصاريف تشغيلية (إيرادات) أخرى	12.5	%0.4	58.4	%2.6	%-78.6
شطب/خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات	9.4	%0.3	81.7	%3.6	%-88.5
شطب/خسائر الانخفاض في قيمة اعمال تحت التنفيذ	0.6	%0.0	1.9	%0.1	%-68.4
إجمالي المصاريف التشغيلية	2,547.2	%94.6	2,485.6	%109.4	%2.5

ارتفع إجمالي المصاريف التشغيلية لهذا العام بنسبة 2.5% مقارنة بالعام الماضي نتيجة ارتفاع تكلفة الإيرادات مقارنة بعام 2021م بنسبة 14.9% نتيجة ارتفاع تكلفة المواد وكذلك ارتفاع مصاريف البيع والتسويق بنسبة 0.9% بسبب الزيادة في حجم المبيعات لهذا العام مقارنة بعام 2021م. كما هو مبين في الجدول أعلاه، سجلت بعض بنود التكاليف انخفاضاً مقارنة بالعام السابق، مثل المصاريف العمومية والإدارية، مصاريف (الإيرادات) التشغيل الأخرى، وخسائر انخفاض قيمة ذمم مدينة أخرى ومدفوعات مقدمة ومصروفات أخرى وخسائر انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ وكان للانخفاض في هذه البنود تأثير واضح في التخفيف من تأثير الزيادة في تكلفة الإيرادات ومصاريف البيع والتسويق.

تصنيف التكاليف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال سعودي	2022م	نسبة من المبيعات	2021م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
تكاليف إنتاج مباشرة	1,449.0	%53.8	1,180.2	%51.9	%22.8
تكاليف الموظفين	462.4	%17.2	434.9	%19.1	%6.3
مصاريف تشغيلية	132.0	%4.9	275.2	%12.1	%-52.0
مصاريف التسويق	125.8	%4.7	122.1	%5.4	%3.0
المصروفات الإدارية	127.7	%4.7	144.9	%6.4	%-11.9
استهلاك الممتلكات واصل حق الاستخدام	237.8	%8.8	269.9	%11.9	%-11.9
مصروفات و (إيرادات) أخرى	12.5	%0.5	58.4	%2.6	%-78.6
إجمالي مصاريف التشغيل	2,547.2	%94.5	2,485.6	%109.4	%2.5

الربح التشغيلي

القيمة بالمليون ريال سعودي	2022	نسبة من المبيعات	2021	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
الإيرادات	2,694.2	%100.0	2,272.3	%100.0	%18.6
المصاريف التشغيلية					
تكلفة الإيرادات	1,885.9	%70.0	1,641.5	%72.2	%14.9
مصاريف البيع والتوزيع	488.2	%18.1	483.9	%21.3	%0.9
خسائر الانخفاض في الذمم التجارية المدينة	11.6	%0.4	70.2	%3.1	%-83.5
المصاريف العمومية والإدارية	139.0	%5.2	148.0	%6.5	%-6.1
مصروفات (إيرادات) تشغيلية أخرى (صافي)	12.5	%0.5	58.4	%2.6	%-78.6
خسائر انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	10.0	%0.4	83.6	%3.7	%-88.0
إجمالي المصاريف التشغيلية	2,547.2	%94.5	2,485.6	%96.5	%2.5
(الخسارة) / الربح التشغيلي	147.0	%5.5	-213.3	%-9.4	%168.9

تفاصيل حركة القروض من البنوك المحلية بعقود مرابحة (بيع إجل) والرصيد كما في 31 ديسمبر 2022م

القيمة بالمليون ريال سعودي	الحد الإئتماني	أصل القرض	الفوائد المستحقة	إجمالي الرصيد الإفتتاحي	إضافات خلال عام 2022	تسديدات خلال عام 2022	أصل القرض	الفوائد المستحقة	الرصيد النهائي	فترة القرض
البنك الأهلي السعودي	100.0	0.0	0.0	0.0	50.0		50.0	0.2	50.2	3 شهور
بنك الراجحي	463.3	239.3	0.4	239.7	877.0	874.3	242.0	2.8	244.8	3 إلى 66 شهراً
البنك السعودي البريطاني	875.0	594.0	1.2	595.2	1,956.1	2,126.0	423.8	3.2	427.0	3 شهور 46 شهراً
بنك الرياض	962.0	781.1	2.0	783.1	2,970.0	3,063.4	687.3	5.3	692.6	3 إلى 66 شهراً
البنك العربي الوطني	100.0	13.0	0.0	13.0	52.0	52.0	13.0	0.1	13.1	3 شهور
إجمالي الرصيد	1,627.4	1,631.0	3.6	1,631.0	5,905.1	6,115.7	1,416.1	11.6	1,427.7	

تمثل كافة القروض أعلاه جميع القروض الممنوحة للشركة من قبل البنوك المحلية بالمملكة العربية السعودية ووفقاً لاتفاقيات البيع بالأجل المبرمة مع الشركة وتلك البنوك، وفقاً للشريعة الإسلامية. ووفقاً لجدول سداد تم الاتفاق عليها مسبقاً مع تلك البنوك ووفقاً لمدة القرض الموضحة بالجدول أعلاه.

بيان بالقروض القائمة من بنوك محلية ومواعيد استحقاقها

القيمة بالمليون ريال سعودي	2022م	2021م	نسبة التغير %
أقل من سنة	587.7	485.0	21.2%
من سنة إلى سنتين	284.1	477.7	40.5%
من سنتين إلى خمس سنوات	525.8	608.4	13.6%
أكثر من خمس سنوات	30.1	60.0	49.8%
إجمالي الرصيد	1427.7	1,631.1	12.5%

علي الرغم من ارتفاع تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتسويق بنسبة 14.9%، 0.9% على التوالي لهذا العام مقارنة بالعام الماضي 2021م فقد ارتفع الربح التشغيلي للعام الحالي مقارنة بالعام الماضي بنسبة 168.9 نتيجة لارتفاع الإيرادات لهذا العام بنسبة 18.6% وانخفاض معظم بنود التكاليف الأخرى مقارنة بالعام الماضي 2021م (انظر الجدول أعلاه).

تطور رأس المال

القيمة بالمليون ريال سعودي	2022	2021	2020م	2019م
الأصول المتداولة	1114.7	1145.2	1100.6	1106.7
الخصوم المتداولة	1436.9	1330.0	1315.1	1243.1
رأس المال العامل	(322.2)	(184.8)	(214.5)	(136.4)

بلغ العجز في رأس المال العامل للشركة خلال عام 2022م 322.2 مليون ريال سعودي ، وذلك بسبب زيادة الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل وزيادة الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى، وتعمل الشركة على تخفيض القروض وكذلك تحويل جزء من قروضها قصيرة الأجل إلى قروض متوسطة وطويلة الأجل.

حركة قروض صندوق التنمية الزراعية

البيان	2021	2022	نسبة التغيير %
الرصيد الافتتاحي	6.5	5.5	-15.4%
الإضافات خلال السنة	-	93.3	100.0%
التسديدات خلال السنة	-1	-1	0.0%
إجمالي الرصيد	5.5	97.7	1676.4%

خلال العام مُنحت الشركة قرضًا قصير الأجل بقيمة 93.3 مليون ريال سعودي لمدة عام واحد. هذا القرض مضمون بمخزون مملوك من قبل الشركة وقد بلغ رصيد هذه القروض من صندوق التنمية الزراعي كما في 31 ديسمبر 2022 م 97.7 مليون ريال سعودي (إيضاح (2-27) القوائم المالية السنوية للعام 2022 م).

بيان بالمدفوعات الحكومية لعام 2022م

البيان	المسدد (مليون ريال)	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد (مليون ريال)	وصف موجز لها	بيان الأسباب
تأشيرات وجوارات ومكتب عمل ورسم بلديات	46.9		تأشيرات ورسوم مكتب عمل وتجديد اقامات ورسوم بلديات خلال العام 2022م	
ضريبة القيمة المضافة	222.4	11.5	ضريبة القيمة المضافة المسددة خلال العام 2022م	المستحق عبارة عن ضريبة القيمة المضافة ديسمبر 2021م تسدد في يناير 2022م
الزكاة وضريبة الاستقطاع	1.5	77.2	الزكاة المدفوعة عن سنوات سابقة وضريبة الاستقطاع خلال العام 2022م	المستحق عبارة عن مخصص الزكاة (القوائم المالية إيضاح (رقم 31)
التأمينات الاجتماعية	19.5	1.7	مبالغ التأمينات الاجتماعية المسددة خلال العام 2022م	المستحق عبارة عن تأمينات ديسمبر 2021م تسدد في يناير 2022م
رسوم جمركية	13		الرسوم الجمركية المسددة خلال العام 2022م	
الإجمالي	303.3	90.4		



حوكمة الشركة





السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

الأستاذ / عبدالعزيز بن صالح الربدي
رئيس مجلس الإدارة
ممثل صندوق الاستثمارات العامة

نوع العضوية

رئيس مجلس الإدارة (عضو غير تنفيذي)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 11 أبريل 2021

عضوية اللجان

رئيس اللجنة التنفيذية

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- مؤسس ورئيس تنفيذي لمكتب عبدالعزيز بن صالح الربدي للاستشارات المالية.
- رئيس مجلس إدارة شركة نسيج للاتصالات وتقنية المعلومات.
- عضو مجلس إدارة شركة العبيكان للزجاج.
- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير (سرك).
- عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة.
- عضو مجلس إدارة بنك التنمية الاجتماعية.

تكوين مجلس الإدارة

يتولى إدارة الشركة مجلس يتشكل من سبعة أعضاء، يراعى فيهم توفر الخبرات اللازمة لإدارة أعمال الشركة، وتنتخبهم الجمعية العامة العادية لمدة لا تتجاوز ثلاث (3) سنوات قابلة للتجديد، كما يعين مجلس الإدارة من بين أعضائه رئيساً ونائباً للرئيس، وتحدد الجمعية العامة العادية مكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً لنظام الشركات والقواعد والتعليمات الصادرة من الجهة المختصة، سواء كانت هذه المكافآت راتباً معيناً أو بدل حضور جلسات أو نسبة من الأرباح، ويجوز كذلك الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا.

تقييم أعمال مجلس الإدارة

يعمل مجلس الإدارة على تقييم أداء عمل المجلس واللجان المنبثقة عنها من خلال تحديد قواعد العمل والضوابط المعنية بتقييم أداء المجلس واللجان والمنبثقة عنها بغرض متابعة وتطوير أداء المجلس ولجانه للقيام بمهامه بأفضل السبل، وذلك في ضوء الأنظمة المنصوص عليها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساس وغيرها من الأنظمة واللوائح ذات العلاقة، بالإضافة إلى مبادئ والممارسات الرشيدة لحوكمة الشركات.

انتهاء عضوية أعضاء مجلس الإدارة

خلال عام 2022 تم انتهاء عضوية عدد من الأعضاء من خلال تقديم استقالتهم وذلك على النحو التالي:
- الدكتور / سليمان عبدالعزيز التويجري استقال كعضواً منتدباً من تاريخ 2022/02/28م، وتم تعيينه رئيساً تنفيذياً في الشركة اعتباراً من تاريخ 2022/03/01م.
- الأستاذ/ عمر حمد الماضي تم استقالته من عضوية مجلس إدارة الشركة من تاريخ 2022/10/04م.
- الأستاذ/ صالح حسن العفالق تم استقالته من عضوية مجلس إدارة الشركة من تاريخ 2022/10/04م.

تعيينات أعضاء مجلس الإدارة

خلال عام 2022 تم تعيين عدد من الأعضاء في المراكز الشاغرة في عضوية المجلس وذلك على النحو التالي:
- الأستاذ/ عبدالعزيز الرقيب تم تعيينه عضواً في المجلس اعتباراً من تاريخ 2022/04/05م، و تم تعيينه في اللجان التابعة اعتباراً من تاريخ 2022/10/06م.
- الأستاذ/ أحمد سعود شاهيني تم تعيينه في عضوية مجلس إدارة الشركة من تاريخ 2022/10/05م، و تم تعيينه في اللجان التابعة اعتباراً من تاريخ 2022/10/06م.
- الأستاذ/ إبراهيم محمد العامر تم تعيينه في عضوية مجلس إدارة الشركة من تاريخ 2022/10/05م، و تم تعيينه في اللجان التابعة اعتباراً من تاريخ 2022/10/06م.



الأستاذ / عبد اللطيف بن عبدالله الراجحي
نائب رئيس مجلس الإدارة

نوع العضوية

نائب رئيس مجلس الإدارة (عضو غير تنفيذي)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 11 أبريل 2021

عضوية اللجان

عضو لجنة المكافآت والترشيحات

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- رئيس مجلس إدارة مجموعة الراجحي القابضة.
- رئيس مجلس إدارة شركة الراجحي للطول المالية.
- عضو مجلس الإدارة شركة عبدالله عبدالعزيز الراجحي وأولاده القابضة.
- عضو مجلس إدارة في بنك عودة سوريا.
- عضو مجلس إدارة في مؤسسة عبدالله الراجحي الخيرية.
- مؤسس ورئيس بنك الطعام السعودي (إطعام).
- رئيس مجلس إدارة بنك الطعام البحريني.
- مؤسس ورئيس مجلس إدارة جمعية عزوه.
- مؤسس ونائب الرئيس الفخري في بنك الطعام العماني.
- عضو مجلس الإدارة جمعية تعلم.
- عضو مجلس الإدارة جمعية حفظ النعمة.

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- مدير مركز بطاقات الائتمان فيزا وماستر كارد - مصرف الراجحي.
- المدير الإقليمي للمنطقة الشرقية - مصرف الراجحي.

المؤهلات العلمية

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية - بيروت

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للاستثمار والإنتاج الزراعي (سالك).
- عضو مجلس إدارة في أسواق عبدالله العثيم.
- عضو مجلس إدارة في مجموعة عبد المحسن الحكير للسياحة والتنمية.
- عضو مجلس إدارة شركة الحمادي للتنمية والاستثمار.
- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية المتحدة للتأمين التعاوني "ولاء".
- عضو مجلس إدارة مجموعة العبيكان الصناعية.
- المدير العام - مجموعة لازوردي للاستثمار الصناعي.
- العضو المنتدب - الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك).
- مدير مشروع - صندوق التنمية الصناعية السعودي.
- محلل مشاريع - صندوق التنمية الصناعية السعودي.

المؤهلات العلمية

حاصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني
شركة العبيكان للزجاج	داخل المملكة	شركة مدرجة	أسواق عبدالله العثيم	داخل المملكة	شركة مدرجة
الشركة السعودية الاستثمارية لإعادة التدوير	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	مجموعة عبدالمحسن الحكير للسياحة والتنمية	داخل المملكة	شركة مدرجة
شركة نسيج للاتصالات وتقنية المعلومات	داخل المملكة	شركة مدرجة	السعودية للاستثمار والإنتاج الزراعي (سالك)	داخل المملكة	شركة غير مدرجة
المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة	داخل المملكة	مؤسسة حكومية سعودية	شركة الحمادي للتنمية والاستثمار	داخل المملكة	شركة مدرجة
بنك التنمية الاجتماعية	داخل المملكة	مؤسسة مالية	الشركة السعودية المتحدة للتأمين التعاوني "ولاء"	داخل المملكة	شركة غير مدرجة
-	-	-	مجموعة العبيكان الصناعية	-	شركة غير مدرجة



الدكتور / سليمان بن عبدالعزيز التويجري
الرئيس التنفيذي - الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

نوع العضوية

عضو مجلس الإدارة (تنفيذي)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 11 أبريل 2021
انتهاء العضوية: 28 فبراير 2022

عضوية اللجان

عضو اللجنة التنفيذية

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة تكوين المتطورة للصناعات.
- عضو لجنة المراجعة في الشركة السعودية للكهرباء.
- عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية ولجنة المراجعة في شركة ولاء للتأمين.
- عضو مجلس الإدارة العامة في المحاسبة الإدارية في أمريكا.
- عضو مجلس الإدارة في شركة توزيع المياه العالمية.
- عضو مجلس الإدارة في الشركة العالمية لإدارة وتشغيل البنية التحتية المحدودة.

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- الرئيس التنفيذي لشركة أمياتيت العربية السعودية.
- رئيس لجنة المراجعة في شركة التطوير الكيميائي.
- العضو المنتدب لشركة أمياتيت العربية السعودية.
- المدير العام في شركة العثمان للإنتاج الزراعي والنباتي (ندى).
- مدير الخدمات المشتركة في شركة زجول لتقنية الاتصالات المتقدمة.
- الأمين العام في صندوق التعليم العالي الجامعي.
- رئيس قسم المحاسبة في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- عضو مجلس الإدارة في شركة أمياتيت لصناعة المطاط المحدودة.
- عضو مجلس الإدارة في شركة أمياتيت لصناعة الفير جلاس المحدودة.
- عضو مجلس الإدارة في شركة أميرون العربية السعودية المحدودة.
- عضو مجلس الإدارة في شركة بوند ستراند المحدودة.
- عضو مجلس الإدارة في الشركة العربية السعودية لصناعة أنابيب حديد الدكتايل المحدودة.
- عضو مجلس الإدارة في الشركة العربية السعودية للمنتجات الخرسانية ساكوب.

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني
الراجحي للحلول المالية	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
مجموعة الراجحي القابضة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة عبدالله عبدالعزيز الراجحي وأولاده القابضة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
مؤسسة عبدالله الراجحي الخيرية	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
بنك عودة سوريا	خارج المملكة	شركة أجنبية مدرجة	-	-	-
بنك الطعام البحريني	خارج المملكة	جمعية خيرية أجنبية	-	-	-
جمعية عزوه	داخل المملكة	جمعية خيرية	-	-	-
بنك الطعام العماني	خارج المملكة	جمعية خيرية أجنبية	-	-	-
جمعية تعلم	داخل المملكة	جمعية خيرية	-	-	-
جمعية حفظ النعمة	داخل المملكة	جمعية خيرية	-	-	-



الأستاذ / عمر بن حمد الماضي
عضو مجلس الإدارة

نوع العضوية

عضو مجلس الإدارة (مستقل)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 11 أبريل 2021
انتهاء العضوية: 4 أكتوبر 2022

عضوية اللجان

عضو لجنة المراجعة
عضو اللجنة التنفيذية

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- مدير إدارة الاستثمارات المباشرة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في صندوق الاستثمارات العامة.
- كبير المدراء التنفيذيين وعضو مجلس إدارة شركة عبد اللطيف جميل للاستثمار.
- عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية في الشركة السعودية للأسمك.
- عضو مجلس إدارة شركة الشقيق الثالثة للمياه.
- عضو مجلس إدارة الإتحاد السعودي للرياضة للجميع.
- عضو مجلس إدارة عواد كابيتال.
- عضو تنفيذي في شركة استثمار جميل القابضة.
- عضو مجلس إدارة شركة المبادئ الأربعة.
- شريك ورئيس مجلس الإدارة في شركة ايليا بارتنرز.
- شريك مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة عواد كابيتال - الإمارات.
- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية لشركة أكوا باور.
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الاستثمار في الشركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية (دسر).
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة صندوق الصناديق (جدا).
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في بنك الرياض.
- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية لشركة سوق الكربون الطوعي الإقليمية.
- عضو مجلس إدارة شركة السيف مهندسون ومقاولون.
- عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية للاستثمار في قطاع السيارات والتنقل.

- عضو مجلس الإدارة في مصنع شركة أنابيب الفيدر جلاس وأنابيب حديد الدكتايل المحدودة.
- عضو لجنة المراجعة في صندوق التعليم العالي.
- عضو لجنة المراجعة الداخلية في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- عضو لجنة المراجعة في بنك الرياض.
- عضو لجنة المعايير المحاسبية في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- عضو اللجنة التنفيذية في شركة زجول لتقنية الاتصالات المتقدمة.

المؤهلات العلمية

حاصل على شهادة الدكتوراة في المحاسبة من جامعة كيس ويسترن ريزرف، كليفلاند، ولاية أوهايو في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في المحاسبة من جامعة إلينوي إيرينا تشامبين ولاية إلينوي في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وحائز على جائزة الأمير محمد بن فهد للتميز العلمي عام 1989م، ويشغل العديد من المناصب والعضويات في شركات عالمية ومحلية مرموقة إضافة إلى كونه خبير في العلوم المالية والمحاسبة.

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني
شركة تكوين المتطورة للصناعات	داخل المملكة	شركة مدرجة	شركة أمياتيت العربية السعودية	داخل المملكة	شركة مدرجة
شركة ولاء للتأمين	داخل المملكة	شركة مدرجة	-	-	-
شركة توزيع المياه العالمية	داخل المملكة	شركة مدرجة	-	-	-
الشركة العالمية لإدارة وتشغيل البنية التحتية المحدودة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة أمياتيت لصناعة المطاط المحدودة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة أمياتيت لصناعة الفيدر جلاس المحدودة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة أميرون العربية السعودية المحدودة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة بوند ستراند المحدودة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
الشركة العربية السعودية لصناعة أنابيب حديد الدكتايل المحدودة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
الشركة العربية السعودية للمنتجات الخرسانية ساكوب	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
مصنع شركة أنابيب الفيدر جلاس وأنابيب حديد الدكتايل المحدودة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-

إيضاح : أنهت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/02/28م.



الأستاذ / صالح بن حسن العفالق
عضو مجلس الإدارة

نوع العضوية

عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 11 أبريل 2021
انتهاء العضوية: 4 أكتوبر 2022

عضوية اللجان

رئيس لجنة المراجعة
عضو لجنة المكافآت والترشيحات

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- مؤسس ورئيس مجلس إدارة أكاديمية الكفاح.
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو لجنة المراجعة في شركة تكوين المتطورة للصناعات.
- شريك وعضو مجلس الإدارة في شركة الكفاح القابضة والشركات التابعة لها.
- عضو مجلس إدارة شركة التمويل الأولى.
- عضو مجلس إدارة شركة نور كابيتال "بنك استثماري مرخص من بنك الإمارات المركزي.

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- كبير المدراء التنفيذيين - مجموعة فولكس واجن السعودية.
- وكيل مساعد - الهيئة العامة للاستثمار.
- مستشار لمعالي وزير العمل.
- مستشار في المكتب الاستشاري ماكنزي اند كومباني.
- مهندس عمليات - شركة مصفاة أرامكو السعودية شل (سأسرف).
- مهندس أبحاث - شركة أرامكو السعودية.

المؤهلات العلمية

حاصل على دبلوم برنامج تنفيذي في القيادة الدولية من جامعة هارفرد - كلية كينيدي، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة بنسلفانيا.

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني
الشركة السعودية للأسمك - ممثل عن صندوق الاستثمارات العامة	داخل المملكة	شركة مدرجة	-	-	-
شركة عبد اللطيف جميل للاستثمار	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة الشقيق الثالثة للمياه	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
الإتحاد السعودي للرياضة للجميع	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة استثمار جميل القابضة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة المبادئ الأربعة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة إيليا بارتنرز	خارج المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة عواد كابيتال	خارج المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة أكوا باور	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة العربية السعودية للاستثمارات الصناعية (دسر)	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة صندوق الصناديق (جدا)	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
بنك الرياض	داخل المملكة	شركة مدرجة	-	-	-
شركة سوق الكربون الطوعي الإقليمية	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة السيف مهندسون ومقاولون	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة الوطنية للاستثمار في قطاع السيارات والتنقل	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-

إيضاح : أنهت عضويته بتاريخ 2022/10/04م.



الأستاذ / بدر بن عبد الرحمن السياربي
عضو مجلس الإدارة
ممثل شركة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي القابضة

نوع العضوية

عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 11 أبريل 2021

عضوية اللجان

عضو اللجنة التنفيذية

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- الرئيس التنفيذي للاستثمار في شركة سليمان الراجحي القابضة.
- عضو مجلس إدارة شركة جي أي بي كابيتال.
- عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في الشركة التعليمية المتطور.
- عضو مجلس إدارة شركة دواجن الوطنية - مصر.
- عضو مجلس إدارة في شركة اليف.
- عضو لجنة الاستثمار في صندوق التنمية العقاري.
- عضو مجلس إدارة للمجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا).
- عضو لجنة المكافآت والترشيحات للمجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا).

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- الرئيس التنفيذي لشركة فينشر كابيتال السعودية.
- الرئيس التنفيذي للاستثمار لمجموعة الفيصلية القابضة.
- الرئيس التنفيذي لشركة ميفيك كابيتال.

المؤهلات العلمية

حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود.

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني
شركة جي أي بي كابيتال	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
الشركة التعليمية المتطورة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة دواجن الوطنية - مصر	خارج المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- رئيس مجلس إدارة شركة الأحساء للسياحة والترفيه (احسانا).
- نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية لشركة ارباح المالية.
- رئيس مجلس إدارة المركز الوطني للنخيل والتمور.
- عضو مجلس إدارة الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية "مدن".
- رئيس تنفيذي في شركة كفاح القابضة.
- نائب رئيس مجلس إدارة في لجنة خدمة المجتمع - الأحساء.
- عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة الاستثمارية لمصرف ابدار.

المؤهلات العلمية

حاصل على درجة الماجستير في تطوير الموارد البشرية من جامعة سياتل باسيفيك اميركا، ودرجة البكالوريوس في العلوم إدارية من جامعة الملك فيصل.

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني
شركة تكوين المتطورة للصناعات	داخل المملكة	شركة مدرجة	-	-	-
شركة الكفاح القابضة	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة تمويل الأولى	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة نور كابيتال "بنك استثماري مرخص من بنك الإمارات المركزي"	خارج المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-

إيضاح : أنهت عضويته بتاريخ 2022/10/04م.

الأستاذ / عمرو بن عبدالعزيز الجلال
عضو مجلس الإدارة

نوع العضوية

عضو مجلس الإدارة (مستقل)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 11 أبريل 2021

عضوية اللجان

رئيس لجنة المكافآت والترشيحات
عضو اللجنة التنفيذية (أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/06)

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة نمارا للاستثمار - شركة الدكتور سليمان الحبيب للاستثمار.
- مدير شركة ثبات الأعمال المحدودة.
- مدير شركة واجهة الحمراء للاستثمار.
- مدير شركة قمم التبادل للاستثمار.
- مدير شركة واجهة المنار للاستثمار.
- مدير شركة تحالف الحبيب للاستثمار.
- مدير شركة ساقى للاستثمار.

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- رئيس استثمارات الملكية الخاصة والمصرفية الاستثمارية في شركة جدوى الاستثمارية.
- نائب الرئيس الأول للأعمال المصرفية الاستثمارية في السعودي الفرنسي كابيتال.
- مدير وحدة التسجيل والإدراج - قطاع الصناعة والخدمات - هيئة السوق المالية.
- مسؤول التسجيل والإدراج - قسم تمويل الشركات - هيئة السوق المالية.
- مسؤول ائتمان مصرفي في إدارة الخدمات المصرفية التجارية بمجموعة سامبا المالية.
- عضو مجلس الإدارة في شركة صندوق الصناديق.
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة صندوق الصناديق.

المؤهلات العلمية

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رايس في هيوستن الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في إدارة نظم معلومات من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني
مجموعة عبدالمحسن الحكير للسياحة والتنمية	داخل المملكة	شركة مدرجة	شركة صندوق الصناديق - جدا	داخل المملكة	شركة غير مدرجة
شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وينبع (مرافق)	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
الشركة السعودية المصرية للاستثمار الصناعي	خارج المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-
شركة هامات القابضة	داخل المملكة	شركة مدرجة	-	-	-
شركة اكتوبر فارما	خارج المملكة	شركة مدرجة	-	-	-
جمعية رأس المال الجريء والملكية الخاصة	داخل المملكة	جمعية مهنية	-	-	-
شركة ميراث المالية	داخل المملكة	شركة غير مدرجة	-	-	-

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	القانوني
شركة حمد محمد الرقيب وأولاده التجارية	داخل المملكة	مساهمة مقفلة	-	-	-
شركة مستقبل المرح التجارية	داخل المملكة	مساهمة مقفلة	-	-	-
شركة الريمة للتطوير العقاري	خارج المملكة	مساهمة مقفلة	-	-	-
شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	شركة مدرجة	-	-	-
الامتياز الرياضي	خارج المملكة	مساهمة مقفلة	-	-	-

إيضاح : بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/04/05م، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06م.



الأستاذ / عبدالعزيز بن محمد الرقيب
عضو مجلس الإدارة

نوع العضوية

عضو مجلس الإدارة (مستقل)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 5 أبريل 2022

عضوية اللجان

عضو اللجنة التنفيذية

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- المدير العام لشركة امتياز العربية.
- عضو مجلس إدارة في شركة حمد محمد الرقيب وأولاده التجارية.
- عضو مجلس إدارة في شركة مستقبل المرح التجارية.
- عضو مجلس إدارة في شركة الريمة للتطوير العقاري.
- عضو مجلس إدارة في شركة هرفي للخدمات الغذائية.
- عضو مجلس إدارة في الامتياز الرياضي.

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- مهندس بترول - شركة أرامكو السعودية.
- مستشار - باين أند كومباني.

المؤهلات العلمية

حاصل على درجة الماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة كورنيل في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في هندسة البترول من جامعة كنساس في الولايات المتحدة الأمريكية.



الأستاذ / إبراهيم بن محمد العامر
عضو مجلس الإدارة

نوع العضوية

عضو مجلس الإدارة (مستقل)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 5 أكتوبر 2022

عضوية اللجان

عضو لجنة المراجعة

عضو لجنة المكافآت والترشيحات

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- مستشار للرئيس التنفيذي في الشركة السعودية لخدمات التعدين.
- المؤسس والرئيس التنفيذي - مكتب HR-TRUST للاستشارات الإدارية.
- عضو لجنة التعويضات والترشيحات في شركة اليسر للإجارة والتمويل.
- سكرتير لجنة التعويضات والترشيحات في الشركة السعودية لخدمات التعدين.

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- عضو مجلس إدارة في شركة معادن وعد الشمال.
- عضو مجلس إدارة في مجلس الضمان الصحي التعاوني.
- نائب الرئيس التنفيذي الأعلى لرأس المال البشري في شركة معادن.
- وكيل الوزير للخدمات المشتركة في وزارة التجارة والاستثمار.
- نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية.
- نائب الرئيس للموارد البشرية لشركة قنوات الاتصال.

المؤهلات العلمية

حاصل على برنامج التنفيذيين من كلية لندن للأعمال، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هال بالمملكة المتحدة، ودرجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الإمام محمد بن سعود.

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني
شركة صناعات الخير للكيماويات غير العضوية (إنوكيم)	داخل المملكة	مساهمة مقفلة	-	-	-
مجموعة شاهيني القابضة	داخل المملكة	مسؤولية محدودة	-	-	-
شركة نبع الصحة للخدمات الطبية	داخل المملكة	شركة مدرجة	-	-	-

إيضاح : بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/10/05م، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06م.



الأستاذ / أحمد بن سعود شاهيني
عضو مجلس الإدارة

نوع العضوية

عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

بداية دورة المجلس الحالية: 11 أبريل 2021
تاريخ التعيين: 5 أكتوبر 2022

عضوية اللجان

رئيس لجنة المراجعة

عضو اللجنة التنفيذية

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- مستشار الرئيس التنفيذي في الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك).
- عضو مجلس إدارة في شركة صناعات الخير للكيماويات غير العضوية (إنوكيم).
- عضو مجلس إدارة في مجموعة شاهيني القابضة.
- عضو مجلس إدارة في شركة نبع الصحة للخدمات الطبية .

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- المدير التنفيذي لتطوير الأعمال - مجموعة شاهيني القابضة.
- المدير العام - شركة شاهيني للتوزيع.

المؤهلات العلمية

حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية إدارة الأعمال IMD في سويسرا، ودرجة البكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالظهران.

عضوية مجلس الإدارة خارج شركة نادك

عضوية مجلس الإدارة الحالية	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	عضوية مجلس الإدارة السابقة	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني
شركة صناعات الخير للكيماويات غير العضوية (إنوكيم)	داخل المملكة	مساهمة مقفلة	-	-	-
مجموعة شاهيني القابضة	داخل المملكة	مسؤولية محدودة	-	-	-
شركة نبع الصحة للخدمات الطبية	داخل المملكة	شركة مدرجة	-	-	-

إيضاح : بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/10/05م، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06م.

اجتماعات مجلس الإدارة وسجل حضور الأعضاء

عقد مجلس الإدارة (9) اجتماعات في عام 2022 منها (5) حضورية وعدد (4) اجتماعات اتخذت بالتمرير كما هو موضح بالجدول أدناه، ولم يوكل خلالها أي عضو من أعضاء المجلس غيره في الحضور بالنيابة عنه خلال عام 2022. وقد خصص المجلس الوقت الكافي للاضطلاع بمسؤولياته اتجاه الشركة كمجلس إدارة، بما في ذلك التحضير للاجتماعات المجلس ولجان الشركة، والحرص على حضورها. وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة:

سجل حضور اعضاء مجلس الإدارة لعام 2022										
م	الأعضاء	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث (بالتمرير)	الاجتماع الرابع (بالتمرير)	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس (بالتمرير)	الاجتماع السابع	الاجتماع الثامن (بالتمرير)	الاجتماع التاسع
1	عبدالعزیز صالح الریدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	عبد اللطيف عبدالله الراجحي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	بدر عبدالرحمن السيارى	✓	✓	✓	✓	X	✓	✓	✓	✓
4	عمرو عبدالعزیز الجلال	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5	د. سليمان بن عبدالعزیز التويجري(1)	✓	✓							
6	عمر بن حمد الماضي(2)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	صالح بن حسن العفالق(2)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	عبدالعزیز محمد الرقيب(3)	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	✓	✓	✓	✓	✓
9	أحمد سعود شاهينتي(4)	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته
10	إبراهيم محمد العامر(4)	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته

✓ حضر × لم يحضر

(1) أنتهت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/02/28.

(2) أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04.

(3) بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/04/05، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06.

(4) بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/10/05، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06.

الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه -وخاصة غير التنفيذيين- علماً بمقترحات ومقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها:

يبلغ رئيس مجلس الإدارة أعضائه في أول اجتماع يعقد للمجلس-خاصة غير التنفيذيين- علماً بمقترحات وملحوظات المساهمين حيال الشركة وأدائها إن وجدت، حيث فوض مجلس الإدارة الشركة لإتخاذ ما يلزم من الإجراءات التي تمكن المساهمين من إيصال مقترحاتهم وملحوظاتهم، وذلك عن طريق قنوات التواصل المتواجدة لدى "إدارة علاقات المستثمرين" المتمثلة فيما يلي:

هاتف المكتب الرئيس: 0112027777

البريد الإلكتروني: IR@NADEC.COM.SA

اجتماع الجمعية العامة السنوي

عقدت الشركة اجتماعاً واحداً للجمعية العامة خلال العام المنصرم، وكان في تاريخ 2022/06/07م، حيث تنص لائحة عمل مجلس الإدارة على أنه من واجبات عضو مجلس الإدارة حضور اجتماعات الجمعية العامة، ويعكس ذلك حرص مجلس الإدارة على مقابلة المساهمين وتلقي اقتراحاتهم وملاحظاتهم حول الشركة وأدائها.

الاسم	تاريخ الاجتماع 2022/06/07
عبدالعزیز صالح الریدي	✓
عبد اللطيف عبدالله الراجحي	✓
عمر حمد الماضي(1)	✓
صالح حسن العفالق(1)	✓
بدر عبد الرحمن السيارى	X
عمرو عبدالعزیز الجلال	✓
عبدالعزیز محمد الرقيب(2)	✓

✓ حضر × لم يحضر

(1) أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04.

(2) بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/04/05، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06.

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

يفوض مجلس الإدارة بعض مهامه من خلال اللجان الرئيسية المشكلة من أعضاء المجلس، فيما عدا لجنة المراجعة التي تضم في تكوينها إلى عضوين من مجلس الإدارة، وعضو واحد من خارج المجلس وفيما يلي الخبرات والمؤهلات العلمية لهذا العضو.

الأستاذ / عمرو بن خالد كردي

نوع العضوية

عضو لجنة المراجعة (مستقل من خارج المجلس)

تاريخ التعيين (الدورة الحالية)

11 أبريل 2021

الخبرات والمهارات المهنية (الحالية)

- الرئيس التنفيذي للمالية في شركة التعاونية للتأمين.
- عضو لجنة المراجعة والمخاطر والالتزام في شركة الاتصالات السعودية.
- عضو لجنة المراجعة في الشركة السعودية للكهرباء.
- عضو مجلس إدارة معهد المحاسبين الإداريين في الولايات المتحدة الأمريكية.

الخبرات والمهارات المهنية (السابقة)

- الرئيس التنفيذي للأعمال بالشركة السعودية العربية للاستثمار الصناعي (دسر).
- الرئيس التنفيذي للمالية بشركة أميانتيت العربية السعودية.
- الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- أستاذ المحاسبة - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
- رئيس لجنة التدقيق في شركة جنرال إلكتريك السعودية للتوربينات المتقدمة.
- عضو لجنة المراجعة في مجموعة صافولا.
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة في الشركة الدولية لتوزيع المياه المحدودة.
- عضو لجنة المراجعة في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

المؤهلات العلمية

حاصل على درجة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة شمال تكساس، أمريكا ودرجة الماجستير المحاسبة من جامعة أريزونا، أمريكا، ودرجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، كما أنه حاصل على شهادة الزمالة في المحاسبة الإدارية من معهد المحاسبين الإداريين في الولايات المتحدة الأمريكية.

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

وفقا لنظام الشركة الأساس ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية تم تشكيل لجان الشركة على النحو التالي:

لجنة المراجعة

أعضاء اللجنة:

- صالح حسن العفالق (رئيس - أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04)
- عمر حمد الماضي (عضو - أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04)
- عمرو خالد كردي (عضو - مستقل من خارج المجلس)
- أحمد سعود شاهيني (رئيس - بدأت العضوية بتاريخ 2022/10/06)
- إبراهيم محمد العامر (عضو - بدأت العضوية بتاريخ 2022/10/06)

مهام ومسؤوليات اللجنة:

- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، للتحقق من مدى فعاليتها في تنفيذ الأعمال والمهام الموكلة لها.
- دراسة نظام الرقابة الداخلية، وإعداد تقرير يتضمن التوصيات ذات العلاقة.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وعزلهم وتحديد اتعابهم، ويراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم.
- دراسة طلبات الترشيح لوظيفة مدير المراجعة الداخلية في الشركة والمكافآت والبدلات والمزايا الأخرى المخصصة له.
- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، وإعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.
- دراسة خطة المراجعة المقدمة من المحاسب القانوني وإبداء ملحوظاتها عليه.
- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة بشأنها.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.

اجتماعات لجنة المراجعة لعام 2022

بلغ عدد اجتماعات لجنة المراجعة ثماني اجتماعات خلال عام 2022. كما تجدر الإشارة إلى أن اللجنة تتشكل من ثلاث أعضاء مع الأخذ بعين الاعتبار انتهاء عضوية بعض الأعضاء وانتخاب أعضاء جدد خلال السنة المنصرمة كما هو موضح في الجدول أدناه.

م	أسماء الأعضاء	صفة العضوية	سجل اجتماعات اللجنة									
			الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	الاجتماع السابع	الاجتماع الثامن		
1	صالح حسن عبدالله العفالق ⁽¹⁾	رئيس اللجنة - غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	عمرو خالد كردي	عضو - مستقل من خارج المجلس	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	عمر حمد الماضي ⁽¹⁾	عضو - مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	أحمد سعود شاهينبي ⁽²⁾	رئيس اللجنة - غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5	إبراهيم محمد العامر ⁽²⁾	عضو - مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

✓ حضر × لم يحضر

(1) أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04.

(2) بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/10/05، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06.

لجنة المكافآت والترشيحات

أعضاء اللجنة:

- عمرو عبدالعزيز الجلال (رئيس)
- عبد اللطيف عبدالله الراجحي (عضو)
- صالح حسن العفالق (عضو - أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04)
- إبراهيم محمد العامر (عضو - بدأت عضويته بتاريخ 2022/10/06)

مهام ومسؤوليات اللجنة:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها والإدارة التنفيذية، ورفعها لمجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لإعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها والتحقق من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافأة الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.

- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها.

- التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها والإدارة التنفيذية بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.

- إقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وإعادة الترشيح وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.

- إعداد وصف للمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.

- تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات والخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء الغير تنفيذيين والأعضاء المستقلين والإدارة التنفيذية.
- وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- مباشرة إنجاز المهام التي تحال إليها من مجلس الإدارة ذات العلاقة بأعمالها.
- توفير مستوى مناسب من التدريب والتدريب لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة وإنجازاتها بما يمكنه من أداء عمله بالكفاءة المطلوبة.
- دراسة ومراجعة خطط الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة وللمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والإدارة التنفيذية بصفة خاصة.

اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات لعام 2022

تتشكل لجنة المكافآت والترشيحات من ثلاثة أعضاء، وقد بلغ عدد اجتماعات اللجنة اجتماعين خلال عام 2022 كما هو موضح في الجدول أدناه:

م	الأعضاء	صفة العضوية	سجل اجتماعات اللجنة	
			الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
1	عمرو عبدالعزيز الجلال	رئيس اللجنة - عضو مستقل	2022/02/08	2022/09/20
2	عبد اللطيف عبدالله الراجحي	عضو - غير تنفيذي	✓	✓
3	صالح حسن العفالق ⁽¹⁾	عضو سابق - غير تنفيذي	✓	✓
4	إبراهيم محمد العامر ⁽²⁾	عضو مستقل	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته

✓ حضر × لم يحضر

(1) أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04.

(2) بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/10/05، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06.

اللجنة التنفيذية

أعضاء اللجنة:

- عبدالعزيز صالح الربدي (رئيس)
- سليمان عبدالعزيز التويجري (عضو)
- عمرو عبدالعزيز الجلال (عضو - أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/06)
- بدر عبدالرحمن السيارى (عضو)
- عمر حمد الماضي (عضو - أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04)
- عبدالعزيز محمد الرقيب (عضو - بدأت عضويته بتاريخ 2022/10/06)
- أحمد سعود شاهيني (عضو - بدأت عضويته بتاريخ 2022/10/06)

مهام ومسؤوليات اللجنة:

- دراسة الأنظمة واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء ما يلزم من تعديل وإضافات عليها.
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للإعتماد ومتابعة تنفيذها.
- التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بتوزيع الأرباح.
- الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والإستشارية.
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة.
- دراسة وضع التمويل وتبدير الإحتياجات المالية اللازمة للشركة.
- دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتنافسي ومتابعة وتقييم هذه الخطط.
- دراسة كافة الأعمال والمواضيع التي يمكن أن تؤثر على أعمال الشركة.
- دراسة المشاريع والإستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة.
- متابعة أوضاع الشركة المالية وسياستها التشغيلية والتسويقية.
- رفع تقارير لمجلس الإدارة بما أنجزته اللجنة من أعمال وما اتخذته من قرارات وتوصيات.
- تنفيذ ابي مهام أو مسؤوليات يحددها لها مجلس الإدارة.

اجتماعات اللجنة التنفيذية لعام 2022

تشكل اللجنة التنفيذية من خمسة اعضاء، وقد بلغ عدد اجتماعات اللجنة ثلاثة اجتماعات خلال عام 2022 كما هو موضح في الجدول أدناه:

م	أسماء الأعضاء	صفة العضوية	سجل اجتماعات اللجنة		
			الاجتماع الأول 2022/01/12	الاجتماع الثاني 2022/03/17	الاجتماع الثالث 2022/04/06
1	عبدالعزيز صالح الربدي	رئيس اللجنة - عضو غير تنفيذي	✓	✓	✓
2	سليمان عبدالعزيز التويجري	عضو - تنفيذي	✓	✓	✓
3	عمرو عبدالعزيز الجلال (1)	عضو - مستقل	✓	✓	✓
4	بدر عبدالرحمن السيارى	عضو - غير تنفيذي	✓	✓	✓
5	عمر بن حمد الماضي (2)	عضو - مستقل	✓	✓	✓
6	عبدالعزيز محمد الرقيب (3)	عضو - مستقل	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته
7	أحمد سعود شاهيني (4)	عضو - غير تنفيذي	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته	لم تبدأ عضويته

(1) أنتهت عضويته في اللجنة التنفيذية بتاريخ 2022/10/06.

(2) أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04.

(3) بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/04/05، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06.

(4) بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/10/05م، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06م.

عدد اجتماعات اعضاء المجلس واعضاء اللجان المنبثقة عنها:

م	الأعضاء	صفة العضوية	عدد جلسات مجلس الإدارة		عدد جلسات لجنة المراجعة	عدد جلسات لجنة الترشيحات والمكافآت	عدد جلسات اللجنة التنفيذية	الإجمالي
			حضورى	بالتعمير				
1	عبدالعزيز صالح الربدي	غير تنفيذي	5	4	0	0	3	12
2	عبدالله الراجحي	غير تنفيذي	5	4	0	2	0	11
3	بدر عبدالرحمن السيارى	غير تنفيذي	4	4	0	0	3	11
4	عمرو عبدالعزيز الجلال (5)	مستقل	5	4	0	2	3	14
5	الأستاذ / عبدالعزيز محمد الرقيب (1)	مستقل	3	3	0	0	0	6
6	أحمد سعود شاهيني (4)	غير تنفيذي	1	1	2	0	0	4
7	إبراهيم محمد العامر (4)	مستقل	1	1	2	0	0	4
8	عمرو خالد كردي	مستقل من خارج المجلس	0	0	8	0	0	8
9	الدكتور / سليمان عبدالعزيز التويجري (2)	تنفيذي	2	0	0	0	3	5
10	عمر حمد الماضي (3)	مستقل	3	3	5	0	3	14
11	صالح حسن العفالق (3)	غير تنفيذي	3	3	6	2	0	14

(1) بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/04/05، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06.

(2) أنتهت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/02/28م.

(3) أنتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04.

(4) بدأت عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 2022/10/05م، واللجان التابعة بتاريخ 2022/10/06م.

(5) أنتهت عضويته في اللجنة التنفيذية بتاريخ 2022/10/06.

الإدارة التنفيذية

الاسم	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة	المؤهلات	سنوات الخبرة
الدكتور / سليمان عبدالعزیز التويجری	الرئيس التنفيذي	الرئيس التنفيذي لشركة أمياتيت العربية السعودية	دكتوراه في المحاسبة - جامعة كيس ويسترن ريزيف ، كليفلاند ، أوهايو ، الولايات المتحدة الأمريكية. ماجستير في المحاسبة - جامعة ولاية إلينوي بالولايات المتحدة الأمريكية. بكالوريوس إدارة صناعية - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. حائز على جائزة الأمير محمد بن فهد للتفوق العلمي عام 1989 م. يشغل العديد من المناصب والعضويات في شركات دولية ومطلة مرموقة. خبير في المالية والمحاسبة.	أكثر من 25 سنة
الأستاذ / حمد بن عبدالعزيز السواجي	نائب الرئيس التنفيذي للمبيعات والتوزيع	مدير العمليات والمبيعات في المملكة العربية السعودية	العديد من الشهادات المهنية في إدارة الجودة والحسابات الرئيسية	أكثر من 24 سنة
الأستاذ / ناصر بن عبدالعزيز الغانم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والخدمات المشتركة	مدير عام التسويق	درجة البكالوريوس في التسويق	أكثر من 16 سنة
الأستاذ / عبدالله بن إبراهيم الدهيمي	نائب الرئيس التنفيذي للوكمة والمخاطر والالتزام والقانونية	المدير التنفيذي للتواصل والشؤون المؤسسية وأمين سر مجلس الإدارة	دبلوم في الإدارة. درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال	أكثر من 15 سنة
الأستاذ / سعد بن سعود الهيمل	نائب الرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات	مدير إدارة تقنية المعلومات	ماجستير في علوم الحاسب . درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر.	أكثر من 18 سنة
الأستاذ / مروان بن محمد المبارك	نائب الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية	مدير إدارة المراجعة الداخلية	درجة الماجستير في المحاسبة درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال	أكثر من 11 سنة
الأستاذ / جمال الدين مالك	نائب الرئيس التنفيذي للمبيعات	مدير عام توريد المنتجات	درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية	أكثر من 37 سنة
الأستاذ / حسان خليل عقروق	نائب الرئيس التنفيذي للمالية	نائب الرئيس التنفيذي للمالية	ماجستير في المالية. بكالوريوس العلوم في المالية والمحاسبة	أكثر من 18 سنة

سياسة المكافآت

ينصرف تطبيق هذه السياسة على مجلس الإدارة ولجانته المنبثقة عنه، والإدارة التنفيذية بالشركة، حيث تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية بالشركة متابعة تطبيق هذه السياسة والتحقق من سلامة الإجراءات المتخذة، وتقويم أي انحرافات قد تنشأ وقت التطبيق، وتقوم بالرفع للمجلس في كل أمر يستدعي ذلك لغرض التوجيه.

وعليه فإن هذه السياسة تعنى بما يلي:

- حث أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها والإدارة التنفيذية من خلال صرف المكافآت بغرض انجاح الشركة وتنميتها على المدى الطويل.
- يجب أن تنسجم هذه السياسة مع طبيعة المخاطر المحيطة بالشركة.
- يجب أن تتوافق أنظمة ولوائح الشركة الداخلية مع هذه السياسة.
- يجب أن تراعى الممارسات المتخذة من الشركات الأخرى في تحديد المكافآت، وتفادي أي ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- تستهدف هذه السياسة استقطاب الكفاءات المهنية والمحافظه عليها وتحفيزها وعدم المبالغة فيها.
- أن تراعي تطبيق الأنظمة واللوائح عند أي تعيينات جديدة وبالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات.
- أن تراعي حالات إيقاف صرف المكافأة واستردادها إذا تبين أنها بنيت على معلومات غير دقيقة قُدمت من الأشخاص المعنية بها، وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.
- تجيز هذه السياسة -وفقاً للأنظمة- منح أسهم الشركة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة والإدارة التنفيذية سواء أكانت إصداراً جديداً أم اسهماً اشترتها الشركة.
- تهدف هذه السياسة إلى تعزيز ثقافة الإفصاح والشفافية لدى الشركة، بما يتوافق مع الأنظمة ذات العلاقة.

مكافآت اعضاء مجلس الإدارة

- يبين نظام الشركة الأساس آلية صرف مكافأة اعضاء مجلس الإدارة، حيث يجوز أن تكون هذه المكافأة مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو المزايا العينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح.
- تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بشكل سنوي عند دراسة المكافأة المقترحة للمجلس ولجانته المنبثقة عنه، بالتحقق من الخطط السنوية المرسومة للشركة والأهداف المحققة والجهود المبذولة من اعضاء المجلس ولجانه خلال العام.
- مع الأخذ بعين الاعتبار أنه إذا بُنيت المكافأة المحددة لعضو المجلس أو أحد لجانه على معلومات غير دقيقة أو نتائج خاطئة - أي كان الباعث على ذلك- فإنه يتم الرفع بالحالة إلى المجلس لإتخاذ القرار الملائم اتجاهاً مع مراعاة الأنظمة ذات العلاقة بغرض حفظ حقوق المساهمين في الشركة.

مكافآت اللجان المنبثقة عنها

- يحدد مجلس الإدارة ويعتمد مكافآت اعضاء اللجان المنبثقة عنه - بإستثناء لجنة المراجعة- وبدلات الحضور وغيرها من المستحقات بناء على توصية من قبل لجنة المكافآت والترشيحات.

أعضاء لجان مجلس الإدارة					
لجنة المراجعة					
م	الاسم	المكافآت الثابتة	إجمالي بدل الحضور	إجمالي بدل مصروفات	المجموع
1	صالح حسن العفالق	114,247	18,000	3,500	135,747
2	عمرو خالد كردي	150,000	24,000	0	174,000
3	عمر بن حمد الماضي	114,247	15,000	0	129,247
4	أحمد سعود شاهيني	35,753	6,000	0	41,753
5	إبراهيم محمد العامر	35,753	6,000	0	41,753
لجنة المكافآت والترشيحات					
1	عمرو عبدالعزيز الجلال	100,000	6,000	0	106,000
2	صالح حسن العفالق	76,164	6,000	0	82,164
3	عبد اللطيف عبدالله الراجحي	100,000	6,000	0	106,000
4	إبراهيم محمد العامر	23,836	0	0	23,836
اللجنة التنفيذية					
1	عبدالعزیز صالح الریدي	150,000	9,000	0	159,000
2	سليمان عبدالعزيز التويجري	150,000	9,000	0	159,000
3	عمرو عبدالعزيز الجلال	114,247	9,000	0	123,247
4	بدر عبدالرحمن السيارى	150,000	9,000	0	159,000
5	عمر حمد الماضي	114,247	9,000	0	123,247
6	عبدالعزیز محمد الرقيب	35,753	0	0	35,753
7	أحمد سعود شاهيني	35,753	0	0	35,753

- إيضاح: تم احتساب المكافآت للأعضاء المنتهية عضويتهم والمعيينين بدلاً منهم على أساس فترة العضوية الفعلية خلال عام 2022م (بالأشهر).

اسم العضو	مبلغ معين	بدل حضور جلسات	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	المكافآت الثابتة					المكافآت المتغيرة					مكافأة نهاية الخدمة	المجموع الكلي	بدل المصروفات
				مكافأة	مكافأة	مكافأة	مكافأة	مكافأة	نسبة من الأرباح	مكافآت دورية	خطب تحفيزية قصيرة الأجل	خطب تحفيزية طويلة الأجل	طولة الجلب			
أولاً: الأعضاء المستقلين																
عمر حمد الماضي	189,726	9,000	24,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	222,726	0
عمرو عبدالعزيز الجلال	250,000	15,000	15,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	280,000	0
عبدالعزیز محمد الرقيب	206,164	9,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	215,164	0	
إبراهيم محمد العامر	60,274	3,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	63,274	0	
ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين																
عبدالعزیز صالح الریدي	250,000	15,000	9,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	274,000	0	
عبد اللطيف عبدالله الراجحي	250,000	15,000	6,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	271,000	0	
صالح حسن عبدالله العفالق	189,726	9,000	24,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	222,726	3,500	
بدر عبد الرحمن السيارى	250,000	12,000	9,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	271,000	0	
أحمد سعود شاهيني	60,274	3,000	6,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	69,274	0	
ثالثاً: الأعضاء التنفيذيين																
سليمان عبدالعزيز التويجري	43,836	6,000	9,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	58,836	0	
المجموع	1,750,000	96,000	102,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,948,000	1,948,000	

- إيضاح: تم احتساب المكافآت للأعضاء المنتهية عضويتهم والمعيينين بدلاً منهم على أساس فترة العضوية الفعلية خلال عام 2022م (بالأشهر).

البيان	أعضاء تنفيذيين	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء مستقلين	أعضاء اللجان	الإجمالي
بدل حضور	6,000	54,000	36,000	-	96,000
مكافآت المجلس	43,836	1,000,000	706,164	-	1,750,000
بدل حضور اللجان	9,000	54,000	39,000	24,000	126,000
مكافآت اللجان	150,000	661,918	538,082	150,000	1,500,000
الإجمالي	208,836	1,769,918	781,702	174,000	3,472,000

مكافأة الإدارة التنفيذية

- يجب مراعاة السياسات الداخلية في الشركة في هذا الشأن عند إقرار مكافأة الإدارة التنفيذية، وتحقيقها للأهداف المرجوة.
- يجوز أن تتفاوت المكافأة المحددة لكل موظف في الإدارة التنفيذية وفقاً للنتائج التي حققها خلال العام محل التقييم.
- يجوز مراجعة السقف الأعلى لمكافآت الإدارة التنفيذية بشكل سنوي والرفع بأي تعديلات مقترحة لمجلس الإدارة ومن ثم الجمعية العامة.
- يجب أن تتماشى هذه السياسات مع استراتيجية الشركة وأهدافها، وبما يتوافق مع سياسة تقييم الإدارة التنفيذية المعمول بها، أخذاً بعين الاعتبار أنه إذا بُنيت المكافأة المحددة للإدارة التنفيذية على معلومات غير دقيقة أو نتائج خاطئة - أيًا كان الباعث على ذلك - فإنه يتم الرفع بالحالة إلى المجلس لإتخاذ القرار الملائم اتجاهاً مع مراعاة الأنظمة ذات العلاقة بغرض حفظ حقوق المساهمين في الشركة.
- فيما يلي استحقاقات ومكافآت (5) من الإدارة التنفيذية في الشركة بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي ممن تلقوا أعلى مكافآت عن عام 2022م.

المجموع	الوصف	
6,786,121	الرواتب	الفوائد الثابتة
859,349	البدلات	
0	الفوائد العينية	
7,645,470	المجموع	الفوائد المتغيرة
0	المكافآت الدورية	
0	الأرباح	
0	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	
0	خطط تحفيزية طويلة الأجل	
0	الأسهم الممنوحة (يتم ادخال القيمة)	
0	المجموع	
0	مكافأة نهاية الخدمة	
0	إجمالي المكافآت التنفيذية، إن وجدت	
7,645,470	المجموع الكلي	

- إيضاح: التزمت الشركة بالافصاح عن تفاصيل مكافآت الإدارة التنفيذية بشكل إجمالي وفقاً للمتطلبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (4) من المادة (93) المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات، بغرض حماية مصلحة الشركة ومساهميها ومنسوبيها لتفادي إلحاق أي ضرر على الشركة قد يترتب عليه نتيجة تنافسية لرأس المال البشري.

العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها:

عند توصية لجنة المكافآت والترشيحات تُدرس العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت التي أتمدت من الجمعية العامة لمساهمي الشركة بتاريخ 8 فبراير 2022م، ولم يتبين للجنة وجود أي انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت.

ملكية أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغييرات حدثت في الملكيات خلال عام 2022م:

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
صالح حسن عبدالله العفالق	1225000	-	-	-	-

الجدول التالي يوضح مصلحة الإدارة التنفيذية وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغييرات حدثت في الملكيات خلال عام 2022م:

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
لا يوجد	-	-	-	-	-

التعاملات مع الأطراف ذو العلاقة والأعمال المنافسة:

أولاً: التعاملات مع الأطراف ذو العلاقة:

تسعى شركة نادك إلى دراسة أي حالات محتملة للتعارض في المصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية، ولما ان الشركة تتعامل مع أطراف ذات علاقة وهذه التعاملات قد تمت وفقاً للسياسات المعتمدة والأنظمة واللوائح المعمول بها، وفيما يلي العقود التي تكون الشركة طرفاً فيها، أو فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس إدارتها أو الإدارة التنفيذية أو لأي شخص ذو علاقة بأي منهم أو أي صفقة بين الشركة وأطراف أخرى ذات علاقة.

إعلانات الشركة في تداول:

أعلنت شركة نادك عن عدد من الأحداث والأنشطة الاستراتيجية التي نفذتها على مدار العام، حيث تم إدراجها على الموقع الإلكتروني الرسمي لسوق الأسهم السعودية (تداول).
ندرج فيما يلي موجزاً لكلا منها مصنفة حسب تاريخ الإعلان ونوعه وموضوعه:

رقم	تاريخ	نوع الإعلان	محتوى الإعلان
1	2022/02/27	إشعار للمساهمين	تعلن الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن استقالة الرئيس التنفيذي الأستاذ/ ستين هادسيبرج، حيث تقدّم بطلبه لعدم تجديد العقد يوم الإثنين بتاريخ 2021/11/28م لأسباب شخصية، وقد وافق مجلس الإدارة على هذا الطلب في اجتماعه المنعقد بتاريخ 2022/02/25م، ويعتبر طلب عدم تجديد العقد ساري بتاريخ 2022/02/28م. وبهذا يتقدّم رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وجميع منسوبي الشركة بالشكر والتقدير للأستاذ / ستين هادسيبرج على جهوده في إدارة الشركة في الفترة السابقة، متمنين له التوفيق والسداد. كما وافق مجلس الإدارة على تعيين الدكتور / سليمان بن عبدالعزيز التويجري في منصب الرئيس التنفيذي للشركة ابتداءً من تاريخ 2022/03/01م.
2	2022/02/27	إشعار للمساهمين	تعلن الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن استقالة عضو مجلس الإدارة (العضو المنتدب) الدكتور / سليمان بن عبدالعزيز التويجري (عضو تنفيذي)، حيث تقدّم باستقالته لمجلس الإدارة يوم الجمعة بتاريخ 2022/02/25م عن عضويته في مجلس الإدارة، وذلك لدواعي الاستقلالية في تكوين مجلس الإدارة وتعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للشركة، وقد وافق مجلس الإدارة على هذه الاستقالة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 2022/02/25م، وتعتبر الاستقالة سارية بتاريخ 2022/02/28م. علماً بأن تاريخ بداية عضوية الدكتور / سليمان التويجري كانت مع بداية الدورة الحالية للمجلس بتاريخ 11/04/2021م.
3	2022/03/24	النتائج المالية	تعلن الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن نتائجها المالية السنوية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م (12 شهراً).
4	2022/03/27	النتائج المالية	إعلان تصحيحي من الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) بخصوص الإعلان عن النتائج المالية السنوية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م.
5	2022/04/03	إشعار للمساهمين	إعلان إلحافي من الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) بخصوص الإعلان عن نتائجها المالية السنوية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م.
6	2022/04/05	إشعار للمساهمين	تعلن الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن تلقيها خطاب من الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) «أحد المساهمين الرئيسيين والذي يملك أكثر من (5%) من رأس مال الشركة» بتاريخ 1443/09/10هـ الموافق 2022/04/11م بخصوص إتمام شركة سالك لصفقة خاصة لشراء أسهم في شركة نادك بنحو إجمالي قدره 12,664,309 سهم تمثل نحو 12.46% من إجمالي أسهم الشركة البالغ عددها 101,640,000 سهم.

الشركة	اسم العضو ذو العلاقة	طبيعة العلاقة	طبيعة التعامل / التعاقد	مبلغ التعامل / التعاقد	مدة التعامل / التعاقد	شروط التعامل / التعاقد
شركة بلاستيك السعودية للأنظمة التغليف (إحدى شركات مجموعة تكوين)	عضو مجلس إدارة سابق صالح بن حسن العفالق انتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04م	شراء مواد بلاستيكية	شراء مواد بلاستيكية	28,217,191	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها
شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة (إحدى شركات مجموعة تكوين)	عضو مجلس إدارة سابق صالح بن حسن العفالق انتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04م	شراء مواد بلاستيكية للشركة	شراء مواد بلاستيكية للشركة	7,182,593	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها
شركة الكفاح القابضة	عضو مجلس إدارة سابق صالح بن حسن العفالق انتهت عضويته بتاريخ 2022/10/04م	شراء مواد تعبئة وتغليف للشركة	شراء مواد تعبئة وتغليف للشركة	8,933,912	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها
شركة أمن الغذاء القابضة	عضو مجلس إدارة - ممثل شركة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي القابضة بدر بن عبدالرحمن السيارى (شريك مشترك)	دخل مقابل خدمات فنية	دخل مقابل خدمات فنية	5,808,465	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها
الشركة الوطنية الزراعية القابضة	عضو مجلس إدارة - ممثل شركة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي القابضة بدر بن عبدالرحمن السيارى	شراء زيت زيتون للشركة	شراء زيت زيتون للشركة	7,821,290	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها

ثانياً: الأعمال المنافسة:

- تقرر شركة نادك بوجود أعمال منافسة لعضو مجلس الإدارة (بدر بن عبدالرحمن السيارى ممثل شركة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي القابضة) حيث أنه يشغل منصب تنفيذي في شركة الراجحي القابضة التي بدورها تنافس الشركة في الأعمال التالية:
- مشروع الإنتاج الزراعي والغذائي يماثل في بعض أعماله ما تزاوله (نادك)، وهذا المشروع قائم منذ سنين عديدة أي قبل انتخابه لعضوية المجلس، وقد تم التصويت عليها بالموافقة من قبل مجلس إدارة الشركة، وهي مدونة في محاضر اجتماعات المجلس، ومطلوب من الجمعية التصويت عليها ضمن البنود المدرجة على جدول أعمال الجمعية.
- الشراكة في شركة المطاحن الثانية حيث تعد أحد أطراف التحالف الذي تم خلاله إنشاء شركة الأمن الغذائي القابضة والتي استحوذت بدورها على شركة المطاحن الثانية، وقد تم التصويت عليها بالموافقة من قبل مجلس إدارة الشركة، وهي مدونة في محاضر اجتماعات المجلس ومطلوب من الجمعية التصويت عليها ضمن البنود المدرجة على جدول أعمال الجمعية.

أبرز الاستثمارات والأحداث:

أقر مجلس الإدارة الاستراتيجية حتى عام 2027م والتي تم الإعلان عنها في تاريخ 2022/12/06م حيث تهدف إلى تعزيز مكانة الشركة الريادية في أنشطتها الرئيسية على المستوى المحلي والإقليمي. ومن المقرر تنفيذ خطة التوسعة على عدة مراحل خلال 5 سنوات، كما تركز خطة التوسعة على مواقع مختلفة داخل المملكة بهدف دعم الأمن الغذائي.

حيث تمثل هذه الاستثمارات ثمار الدعم المستمر الذي قدمه خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الكريم للقطاع الخاص، كما تعكس جزءاً من مشاركة القطاع الخاص في دعم تنمية الاقتصاد الوطني، علاوة على تأكيد دور شركة نادك المتنامي ومساهمتها في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 على كافة الأصعدة وخاصة على صعيد الأمن الغذائي في المملكة. ويوجز الجدول أدناه أهم الاستثمارات والأحداث كما يلي:

معلومات المساهمين علاقات المستثمرين:

إدارة علاقات المستثمرين:

تلتزم الشركة بتنفيذ السياسات والإجراءات الخاصة بالإفصاح وفقاً للأنظمة واللوائح والتعليمات ذات العلاقة. وتعمل الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) على تعزيز قنوات التواصل مع كافة المستثمرين المحليين والأجانب كما انها حرصت على المشاركة في المؤتمرات والاجتماعات الدورية المحلية والعالمية وذلك عن طريق إدارة علاقات المستثمرين خلال عام 2022م. حيث تحرص الشركة على الالتزام بتحقيق مبدأ الشفافية و العدالة في توفير المعلومات في الوقت المناسب، لغرض مساعدة المستثمرين على اتخاذ القرارات الإستثمارية بناء على المعلومات الدقيقة المقدمة من الشركة، حيث يتم تزويد المستثمرين بالمعلومات الشاملة والتي تخص أداء الشركة وأنشطتها وذلك من خلال التقرير السنوي لمجلس إدارتها، وكذلك اطلاعهم بشكل مستمر على أي تطور مهم قد يطرأ ويكون له تأثير على وضعها المالي وأعمالها بما لا يؤثر على وضعها التنافسي.

7	2022/04/12	إشعار للمساهمين	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن تلقّيها خطاب من الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) «أحد المساهمين الرئيسيين والذي يملك أكثر من 5% من رأس مال الشركة» بتاريخ 1443/09/10هـ الموافق 2022/04/11م بخصوص إتمام شركة سالك لصفقة خاصة لشراء أسهم في شركة نادك بنحو إجمالي قدره 12,664,309 سهم تمثل نحو 12.46% من إجمالي أسهم الشركة البالغ عددها 101,640,000 سهم
8	2022/05/17	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة العادية	تدعو الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن دعوة مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية الخامسة والثلاثون (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة
9	2022/05/22	النتائج المالية	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 31 مارس 2022م (ثلاثة أشهر)
10	2022/05/29	إشعار للمساهمين	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن آخر التطورات بشأن إقرار مجلس الوزراء عدداً من الإجراءات حول الأراضي المسلمة لها
11	2022/06/02	إشعار للمساهمين	إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن موعد بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية الخامسة والثلاثون (الاجتماع الأول)
12	2022/06/08	نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية الخامسة والثلاثون (الاجتماع الأول)
13	2022/08/14	النتائج المالية	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 30 يونيو 2022م (ستة أشهر)
14	2022/09/26	توقيع مذكرة تفاهم	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن توقيع مذكرة تفاهم مع شركة لحاء للإنتاج الزراعي (شركة ذات مسؤولية محدودة - متخصصة في زراعة وتسويق البطاطس)
15	2022/10/05	إشعار للمساهمين	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن استقالة وتعيين أعضاء مجلس إدارة
16	2022/10/09	إشعار للمساهمين	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن تعيينات في عضويات عدد من اللجان التابعة لمجلس الإدارة ولجنة المراجعة
17	2022/10/09	إشعار للمساهمين	إعلان إلحاق من الشركة الوطنية للتنمية الزراعية بخصوص الإعلان عن تعيينات في عضويات عدد من اللجان التابعة لمجلس الإدارة ولجنة المراجعة
18	2022/10/23	النتائج المالية	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2022م (تسعة أشهر)
19	2022/12/06	إشعار للمساهمين	تعلم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عن إطلاق خطتها الاستراتيجية

حقوق المساهمين:

تعزيراً لعلاقتها مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح وحفاظاً على حقوقهم، وإيماناً منهم بأهمية الحوكمة المؤسسية التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تفعيل دور مجلس الإدارة ولجنة المنبثقة عنه والالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية.

فقد واصلت شركة نادك خلال عام 2022م التزامها بلائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة سوق المال والأنظمة الأخرى ذات العلاقة. وبناء عليه تفصح شركة نادك -بجانب أدائها ونتائجها المالية التي سبق تناولها في هذا التقرير- عن المعلومات التي تهم مساهمي الشركة وجمهور المستثمرين وأصحاب المصالح وما تقتضيه الأنظمة ذات العلاقة والممارسات الدولية الجيدة التي تمارسها نادك في مجال الحوكمة والشفافية وذلك على النحو التالي:

أولاً: حقوق المساهمين وآلية التواصل معهم:

انطلاقاً من حرصها واهتمامها ورعايتها لحقوق مساهميها وفي ضوء الأنظمة المعمول بها، فقد قامت نادك بتضمين حقوق المساهمين في النظام الأساس ولائحة حوكمة شركة نادك والتي يمكن الاطلاع عليها من خلال الموقع الإلكتروني لشركة نادك.

ثانياً: تمكين المساهمين والمستثمرين من الحصول على المعلومات:

تقوم شركة نادك بنشر التقارير المالية والإعلانات والقرارات الجوهرية عبر موقع السوق المالية (تداول) والصحف اليومية والتقرير السنوي لمجلس إدارتها، كما توجد إدارة خاصة في نادك لمتابعة شؤون المساهمين والرد على استفساراتهم.

ثالثاً: إجراءات إحاطة أعضاء المجلس بمقترحات وملاحظات المساهمين حول الشركة وأدائها:

تقوم الشركة بإحاطة أعضاء المجلس بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها من خلال الإجراءات التالية:

- 1) عرض مقترحات المساهمين وملاحظاتهم (إن وجدت) على أعضاء المجلس في أقرب اجتماع للمجلس أو أي وسيلة اتصال أخرى فعالة تحقق الغرض وذلك بصفة مستمرة.
 - 2) تنظيم لقاءات مستمرة مع المستثمرين (IR PROGRAMS) وإحاطة المجلس بالمقترحات الجوهرية التي يتقدمون بها.
 - 3) حضور أعضاء المجلس للاجتماعات جمعيات المساهمين، حيث يقوم المساهمون بطرح اقتراحاتهم وآرائهم على المجلس خلال اجتماع الجمعية ويقوم مجلس الإدارة بالرد عليها خلال الاجتماع.
- فضلاً عن ذلك، يقوم رئيس مجلس الإدارة بمناقشة بعض المواضيع والمقترحات الخاصة بالمساهمين وأداء الشركة دون حضور أي من التنفيذيين (متى دعت الحاجة لذلك).

رابعاً: طلبات سجل المساهمين:

تم طلب سجل مساهمين الشركة من خلال مركز إيداع الأوراق المالية (إيداع) خمس (5) مرات خلال عام 2022م، وفيما يلي بيان تواريخ الطلب والأسباب:

عدد طلبات السجل	تاريخ الطلب	أسباب الطلب
1	2022/06/02	الجمعية العامة
2	2022/09/11	أخرى
3	2022/11/14	ملف أرباح
4	2022/12/28	إجراءات الشركة
5	2022/12/28	إجراءات الشركة

سياسة الشركة في توزيع الأرباح

يتولى مجلس الإدارة التوصية بإعلان ودفع أي أرباح من بعد إقرارها من قبل الجمعية العمومية للمساهمين، كما أن أي توصية لتوزيع الأرباح للمساهمين تكون مرتبطة بعدة عوامل من ضمنها مقدار أرباح الشركة الحالية والأرباح المتوقعة، بالإضافة إلى التدفقات النقدية ومعطيات السوق والعوامل الاقتصادية، مع الأخذ بعين الاعتبار القيود الواردة في نظام الشركة الأساس ونظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات، حيث يتم توزيع أرباح الشركة الصافية على النحو التالي:

- 1) يجب (10%) من صافي الأرباح لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة ويجوز أن تقرر الجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي المذكور (30%) من رأس المال المدفوع.
- 2) للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة أن تجنب نسبة معينة من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص لغرض أو أغراض محددة.
- 3) للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، بما يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع ارباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين، وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائما من هذه المؤسسات.
- 4) يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة للمساهمين بنسبة تمثل (5%) من رأس مال الشركة المدفوع.
- 5) مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة (الحادية والعشرون) من النظام الأساس، والمادة (السادسة والسبعون) من نظام الشركات، يخصص بعد ما تقدم نسبة 10% من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة، على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسبا مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.
- 6) يجوز للشركة القيام بتوزيع أرباح نصف وربع سنوية وفقا للتنظيمات الصادرة من الجهات المختصة.

الإفصاح والشفافية

تسعى شركة نادك لتقديم معلومات دقيقة ومحدثة بشكل دوري إلى كافة الأطراف ذات العلاقة من خلال الإفصاح عن جميع الأمور الجوهرية بدقة وفي الوقت المناسب، بما في ذلك الوضع المالي للشركة والأداء والحوكمة بالإضافة إلى الإبلاغ عن القواعد المتعلقة بالإفصاح عن المعلومات، وطرق تصنيف المعلومات وتوقيت الإفصاح عنها، وذلك في ضوء الأنظمة المنصوص عليها في نظام الشركات، والنظام الأساس للشركة وللائحة حوكمة الشركات المدرجة الصادر من هيئة السوق المالية، وغيرها من الأنظمة واللوائح ذات العلاقة، بالإضافة إلى المبادئ والممارسات الرشيدة لحوكمة الشركات.

- وفيما يلي سندرج -على سبيل المثال لا الحصر- المعلومات التي تفصح عنها الشركة حسب الحاجة:
- أعضاء مجلس الإدارة.
 - عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة.
 - تقرير مجلس الإدارة.
 - التقارير السنوية والقوائم المالية.
 - تعاملات الأطراف ذات العلاقة
 - استعراض الأنشطة الرئيسية.
 - تقرير مراجعي الحسابات.

- وفي حالات محددة لا يمكن لشركة نادك بالنشر الدوري للمعلومات وهي كما يلي:
- في الحالات التي يؤدي فيها الإفصاح أو يمكن أن يؤدي إلى الإضرار بالمصالح التجارية لشركة نادك، أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى، وفي الحالات التي لا تغلب فيها المصلحة العامة للإفصاح على تلك المترتبة على عدم الإفصاح.
 - عندما يتم تزويد شركة نادك بهذه المعلومات في إطار من السرية، بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الإخلال بالسرية.
 - المعلومات الشخصية عن موظفي شركة نادك وأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها عندما يؤدي الكشف عن هذه البيانات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.
 - إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة ما أو منع وقوعها أو الكشف عنها أو في تحقيق العدالة.
 - عندما تكون هذه المعلومات تتمتع بالحصانة القانونية.

التواصل مع شركة نادك

يمكن للمهتمين والأطراف ذات العلاقة التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر العنوان الإلكتروني التالي: IR@NADEC.COM.SA
هاتف: 0112027830

الشركات التابعة

بلغ عدد الشركات التابعة والأخرى التي تستثمر بها الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) عدد 3 شركات، وهي كما يلي:

م	اسم الشركة التابعة	النشاط الرئيسي	مقر الشركة	سنة التأسيس	رأس المال (ريال)	نسبة مساهمة نادك	إجمالي إيرادات الشركة خلال عام 2022م
1	الشركة الوطنية للإنتاج البذور (بذور)	بذور	المملكة العربية السعودية / الرياض	1406 هـ	29,515,200	13.99%	14,646,408
2	الشركة المتحدة لمزارع الألبان	مستودع أدوية بيطرية	المملكة العربية السعودية / الرياض	1408 هـ	7,250,000.00	8.26%	لم يتم إصدار القوائم المالية عند طباعة التقرير.
3	شركة أمن الغذاء القابضة	تعبئة وطحن (القمح، الجريش، السميد، البرغل، الأعلاف)	المملكة العربية السعودية / الرياض	1442 هـ	513,150,060	10%	لم يتم إصدار القوائم المالية عند طباعة التقرير.

المدفوعات النظامية

خلال عام 2022م تم تسديد المبالغ التالية:

البيان	المسدد (مليون ريال)	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد (مليون ريال)	وصف موجز لها	بيان الاسباب
تأشيرات وجوازات ومكتب عمل ورسم بلديات	46.9		تأشيرات ورسوم مكتب عمل وتجديد اقامات ورسوم بلديات خلال العام 2022م	
ضريبة القيمة المضافة	222.4	11.5	ضريبة القيمة المضافة المسددة خلال العام 2022م	المستحق عبارة عن ضريبة القيمة المضافة ديسمبر 2021م تسدد في يناير 2022م
الزكاة وضريبة الاستقطاع	1.5	77.2	الزكاة المدفوعة عن سنوات سابقة وضريبة الاستقطاع خلال العام 2022م	المستحق عبارة عن مخصص الزكاة (القوائم المالية إيضاح (رقم 31)
التأمينات الاجتماعية	19.5	1.7	مبالغ التأمينات الاجتماعية المسددة خلال العام 2022م	المستحق عبارة عن تأمينات ديسمبر 2021م تسدد في يناير 2022م
رسوم جمركية	13		الرسوم الجمركية المسددة خلال العام 2022م	
الإجمالي	303.3	90.4		

ثانياً: الجزاءات والغرامات:

لم تفرض هيئة السوق المالية أو الجهات الإشرافية والتنظيمية الأخرى أية جزاءات أو غرامات خلال عام 2022م.

رأي لجنة المراجعة في مدى كفاية أنظمة الرقابة الداخلية

علماً بأنه لا يمكن لأي نظام رقابي أن يقدم تأكيدات شاملة ومطلقة عن مدى سلامة وفعالية الرقابة الداخلية في الشركة، فإنه بناء على ما تُقدّمه إدارة الشركة من تقارير دورية ومن خلال دور اللجنة الإشرافية بمتابعة أعمال وتقارير إدارة المراجعة الداخلية وأيضاً لما يقوم به مراجع الحسابات الخارجي من تقييم للنظام الرقابي من خلال مراجعته الدورية، لم يتضح للجنة المراجعة وجود أي أوجه قصور جوهرية في نظام الرقابة الداخلية بالشركة يستلزم معها القيام بلفت نظر الجمعية العامة بشأنها. ومع ذلك، تواصل اللجنة العمل مع الإدارة التنفيذية لمعالجة الضوابط الرقابية التي تتطلب التطوير المستمر في الشركة.

توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة:

لا توجد توصيات للجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، أو رفض المجلس الأخذ بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة، وعزله وتحديد أتعابه وتقييم الأداء الذي يقوم به أو تعيين المراجع الداخلي.

إدارة الحوكمة

هيكل الحوكمة

تحافظ شركة نادك على معايير عالية في الحوكمة ضمن التزامها بتعزيز القيمة المتحققة للمساهمين على المدى الطويل، مما ينسجم مع التزام الشركة بالجودة في كافة عملياتها ومنتجاتها، ويتحقق ذلك من خلال التخطيط الاستراتيجي الفعال، وإدارة المخاطر، والشفافية والمسؤولية الاجتماعية والبيئية، بالإضافة إلى الالتزام بالمتطلبات النظامية لحوكمة الشركات.

تؤدي حوكمة شركات دوراً ابعد من تحقيق متطلبات الالتزام وقد وضعت شركة نادك الإطار العام لحوكمتها الذي يحدد الأدوار والمسؤوليات وكيفية اتخاذ القرارات ومباشرتها والرقابة عليها حيث تعد قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة إلزامية لجميع التنفيذيين والعاملين في الشركة وأصحاب المصالح ولا يجوز تعديلها إلا بموجب قرار من مجلس الإدارة.

ويتضمن كذلك حقوق المساهمين وكيفية تمكينهم من ممارسة تلك الحقوق في ضوء ما جاءت به النصوص النظامية ذات العلاقة وأفضل الممارسات المتبعة عالمياً، ومنها تعزيز التواصل معهم من خلال إدارة المساهمين، فضلاً عن توفير الأدوات التي تهدف لتعزيز فعالية التواصل معهم.

كما يتضمن هيكل مجلس الإدارة ثلاث لجان منبثقة لمساندته في تأدية المهام الموكلة له، وهي:

لجنة المراجعة، اللجنة التنفيذية، لجنة المكافآت والترشيحات. حيث يخضع أداء المجلس ولجانه لمراجعة دورية لهدف تعزيز الفعالية لتحقيق الأهداف المرجوة.

كما تطمح شركة نادك بأن يكون إطارها العام للحوكمة - وما يتضمنه من مكونات - يعد من الممكنات الرئيسة لتحقيق أهدافها وتعزيز قدرتها على الاستدامة، فضلاً عن تطوير قدرتها على بناء العلاقات الاستراتيجية مع اصحاب المصالح والمحافظة عليها.

التزام شركة نادك بلائحة الحوكمة

حرصاً من الشركة على حقوق مساهميها وكذلك أصحاب المصالح المتعاملين معها، وضع مجلس الإدارة من اولوياته تطبيق ما ورد في لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة سوق المال، حيث تقوم الشركة بتطبيق جميع المواد الإلزامية الواردة باستثناء ما يلي:

لا تزال بعض الفقرات التي لم تطبق من اللائحة هي فقرات استرشادية، وسيتم البدء في تطبيقها مستقبلاً ل(بعضها أو جميعها) أو في حين إلزاميتها من هيئة السوق المالية أو وزارة التجارة أو الجهات التنظيمية والإشرافية، وفيما يتعلق بمهام واختصاصات لجنة إدارة المخاطر، فقد قامت الجمعية العامة للمساهمين بالموافقة على إضافة مهام واختصاصات لجنة إدارة المخاطر إلى لائحة عمل لجنة المراجعة.

لوائح وسياسات الحوكمة المعتمدة في نادك

وحرصاً من الشركة على تطبيق الحوكمة المؤسسية الفعالة فقد قامت الإدارة التنفيذية ممثلة بإدارة الحوكمة والمخاطر والالتزام في عام 2022م بتحديث وتطوير لوائح وسياسات الحوكمة وفقاً للأنظمة الصادرة من وزارة التجارة وهيئة سوق المال بالإضافة إلى أفضل الممارسات المعمول بها، حيث تم رفع هذه اللوائح والسياسات لمجلس إدارة الشركة إما لإعتمادها أو التوصية بها للجمعية العامة في أول إجتماع لها للموافقة عليها بحسب الاختصاص.

المادة/ الفقرة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
المادة (37) التدريب	وضع الآليات اللازمة لحصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات بشكل مستمر؛ بغرض تنمية مهاراتهم ومعارفهم في المجالات ذات العلاقة بأنشطة الشركة.	المادة استرشادية
المادة (39) التقييم	أ) يضع مجلس الإدارة بناء على اقتراح لجنة المكافآت والترشيحات الآليات اللازمة لتقييم أداء مجلس الإدارة وأعضائه ولجانه والإدارة التنفيذية سنوياً، وذلك من خلال مؤشرات قياس أداء مناسبة ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وجودة أداء إدارة المخاطر وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وغيرها، على أن يحدد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.	المادة استرشادية، إلا أنه جاري العمل عليها بغرض تطبيقها
المادة (67) تشكيل لجنة مخاطر	تشكل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة مخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، ويشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	المادة استرشادية
المادة (84) المسؤولية الاجتماعية	تضع الجمعية العامة العادية-بناء على اقتراح من مجلس الإدارة- سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها؛ بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	المادة استرشادية، إلا أنه جاري العمل عليها بغرض تطبيقها
المادة (90)/فقرة (ب) من البند الرابع الإفصاح عن المكافآت	بيان التفاصيل اللازمة بشأن المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل ممن يلي على حدة: ب. خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من الشركة على أن يكون من ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي.	مطبقة جزئياً/ وتم ذكر السبب في بند (مكافأة الإدارة التنفيذية)
المادة (92) تشكيل لجنة حوكمة الشركات	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة رابعة والتسعون من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيق الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	المادة استرشادية

الخطط المستقبلية:

تسعى نادك إلى العمل على الخطة الإستراتيجية من خلال تعزيز موقف الشركة الريادي في أسواق الأغذية والمستهلكين على المستويين المحلي والإقليمي، على النحو الذي سيمكن من نمو أعمال الشركة الحالية وتوسيع نطاق منتجات الشركة بالدخول في أنشطة جديدة حيث تسعى نادك للتحويل إلى شركة غذائية متكاملة تستهدف الوصول إلى حجم مبيعات 6 مليار ريال سعودي في العام 2027م وتنفيذ هذه سيتم وضع خطة مالية لإعادة الهيكلة المالية ورفع الملاءة المالية لتمكينها من تنفيذ خطتها الإستراتيجية والتشغيلية ودعم أنشطتها المستقبلية.

الالتزام:

تسعى الشركة لضمان الالتزام التام بكافة التشريعات الحوكمية المنظمة للأعمال وذلك من مهام إدارة الالتزام حيث أن مهام الإدارة الأساسية التحقق من التزام الشركة بجميع الأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات من الجهات التنظيمية ذات العلاقة؛ من خلال مراقبة مدى التزام إدارات الشركة لكافة التشريعات والأنظمة الحكومية أو تلك المنظمة للأعمال.

المخاطر:

لا شك أن كافة الأعمال الإنتاجية والتجارية تكتنفها العديد من المخاطر التي تتباين من حيث نوعيتها ومدى تأثيرها، واعتمد المجلس تقييم المخاطر بناء على نتائج المراجعة الداخلية، في عام 2014م ورأى المجلس بقراره استمرار تولي لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الجزء الأهم من عملية التقييم والإشراف على المخاطر، واحتوى نطاق عمل الدراسة المعتمد سجل المخاطر وسجل خطة المراجعة لثلاث سنوات مبنية على المخاطر لقطاعي الشركة، وقد تم عمل تحديث لعملية تقييم المخاطر خلال عام 2022م لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة.

مخاطر تنظيمية واقتصادية عامة:

وهي القرارات التي تصدر من الجهات الرسمية في الدولة كإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء مما يؤثر على الشركة في تأمين احتياج مزارع ابقارها من الأعلاف، وللحد من أثر ذلك بدأت الشركة في تنفيذ جزء من خططها التي تسعى إلى استصاح اراضي زراعية خارجية وخلال هذا العام انتهت مرحلتها الأولى بمشروعها في جمهورية السودان، مما يساهم ذلك في توفير جزء من الأعلاف لقطاع الأبقار. وايضا من هذه المخاطر رفع اسعار الدعم عن منتجات الطاقة والتي ستشكل زيادة في أعباء مدخلات الانتاج مما يساهم في تذبذب ربحية المنتجات، وقد بدأت الشركة بوضع آلية للتخفيف من اثر هذه الزيادة كتخفيض التكاليف وعمل الدراسات اللازمة للاستفادة من مصادر الطاقة.

مخاطر الإنتاج والتشغيل

تتعلق بما قد يواجه نشاطات الشركة من حوادث أو معوقات تكون مؤثرة على الإنتاج والتشغيل وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات الصارمة لمراقبة وضبط عمليات الإنتاج والتشغيل لضمان جودة منتجاتها وتجنب الحوادث المفاجئة أو الحد من تأثيرها السلبي، ومن ذلك التغطية التأمينية على الأصول وتوقف عمليات الإنتاج لأسباب طارئة. ومن المخاطر التي تندرج تحت هذا العنوان ما قد يحدث من زيادات كبيرة في بنود تكلفة المنتجات أو صدور قرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية تقيد أو تؤثر على تأمين مواد ومستلزمات الإنتاج سواءا بالكميات او الأسعار والذي قد ينعكس سلباً على أعمال الشركة ونتائجها.

المخاطر المناخية والأمراض الزراعية

وتتمثل هذه المخاطر بما قد يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وأوبئة زراعية تؤثر على المحاصيل، وقد تكون القدرة على مواجهة الظروف المناخية محدودة، إلا أن ما يتعلق بالأوبئة فإن الإجراءات المتاحة للشركة لمواجهتها تعتمد على خبراتها المتراكمة وما يمكن توفيره من مستلزمات للوقاية ومكافحة تلك الأوبئة.

مخاطر البيع والتسويق

تنشأ هذه المخاطر التي قد تحد من قدرة الشركة البيعية ومن ذلك التشريعات والقرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية التي تحد من رفع الأسعار لبعض منتجات الشركة ، بالإضافة إلى تأثيرات المنافسة والتي قد تؤدي إلى تذبذب أسعار بيع المنتجات وتؤثر سلباً على نتائج الشركة. ومن هذه المخاطر أيضا المعوقات التي قد تواجه تسويق بعض منتجات الشركة سواء الداخلية منها أو الخارجية، وفيما يتعلق بالمعوقات الداخلية فإن الشركة تحرص على الدراسة الجيدة للسوق وفرص النمو وعمل الخطط اللازمة قبل طرح أي منتج جديد.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية، تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدينة التجارية) ومن أنشطة التمويل.

الذمم التجارية المدينة

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناء على بطاقة تقييم لكل عميل بناء على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجمع بناء على البيانات التاريخية للإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الإنخفاض العادي في الذمم المدينة.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة، قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع الأصل المالي بسرعة وعلى مقربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقد وما في حكمه وهي متاحة بسهولة لتغطية المصاريف التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية.

إقرارات مجلس الإدارة:

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

توصية مجلس الإدارة:

يوصي مجلس الإدارة الجمعية العامة للمساهمين بما يلي:

- 1- الموافقة على ماجاء بتقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022م.
- 2- الموافقة على القوائم المالية كما هي في 31 ديسمبر 2022م.
- 3- الموافقة على تقرير مراجع الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022م.
- 4- الموافقة على ابراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022م.

الخاتمة:

ختاماً فإن مجلس إدارة شركتكم "نادك" تؤكد لجميع المساهمين على استمرارها في السعي لتحقيق ما يلبي تطلعاتكم، والسعي لتحقيق الطموح المنشود في ظل رؤية 2030، سائلين الله عز وجل أن يديم على بلدنا نعمة الأمن والأمان في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الكريم حفظهم الله جميعاً، والله ولي التوفيق.



المراجعة الداخلية



المراجعة الداخلية

المراجعة الداخلية هي نشاط مستقل وموضوعي يقدم خدمات تأكيدية واستشارية بهدف إضافة قيمة لنادك وتحسين عملياتها. وتساعد المراجعة الداخلية على تحقيق أهداف نادك من خلال اتباع نهج منظم ومنضبط لتقييم وتحسين فاعلية عمليات إدارة المخاطر والرقابة والحوكمة.

تطبق إدارة المراجعة الداخلية في نادك نهج المراجعة القائم على المخاطر، بهدف التركيز على المناطق الأكثر خطورة لضمان مراجعتها ضمن إطار زمني محدد. ويغطي نشاط المراجعة الداخلية في نادك جميع أنظمة وضوابط الرقابة الداخلية الموضوعية لأجل:

- تحقيق أهداف نادك.
- ضمان استخدام الموارد بشكل فعال.
- ضمان الامتثال للسياسات والإجراءات والقوانين والانظمة.
- حماية أصول ومصالح نادك من جميع انواع الخسائر بما في ذلك تلك الناشئة عن الاحتيال أو المخالفات أو الفساد.
- ضمان اكتمال وموثوقية المعلومات والبيانات.

تلتزم إدارة المراجعة الداخلية بإطار الممارسة المهنية الدولي (IPPF) الصادر من جمعية المراجعين الداخليين (IIA) لأنشطة المراجعة الداخلية، والذي يتضمن المعايير الدولية للممارسة المهنية، بالإضافة إلى المبادئ الأساسية والتعاريف والإرشادات التنفيذية والتكميلية للمراجعة الداخلية.

تعد الإدارة العليا لنادك إدارة المراجعة الداخلية، لغايات المحافظة الاستقلالية، "خط الدفاع الثالث"، حيث تقدم تقاريرها وظيفياً إلى لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة، وإدارياً إلى الرئيس التنفيذي، فيما تعدّها خط الدفاع الأول والثاني" وهي مسؤولة عن ضمان اتخاذ إجراءات الرقابة الداخلية الكافية لتحديد المخاطر التي تواجه مناطق خدمتها، وتقوم المراجعة الداخلية بتقييم مدى فاعلية هذه الترتيبات والتأكيد عليها من خلال هذه الاجراءات. بالإضافة إلى كونها إحدى الآليات اللازمة لضبط ومراقبة وتحسين الاداء على مستوى الشركة.

التحديات الرئيسية

تواجه "نادك" بعض التحديات تعترض إنجازها لكافة مهام المراجعة الداخلية في الشركة، وتعمل بشكل دائم على تجاوزها ووضع الخطط والسياسات لتجاوزها، والاستفادة منها لتحسين الأداء وتعظيم

الإنجاز، ونوجز فيما يلي أهم هذه التحديات:

- 1 - متابعة ملاحظات المراجعة المعلقة.
- 2 - تحديد المخاطر الجديدة والمتغيرة.
- 3 - تعيين موظفين مؤهلين وأكفاء وذوي خبرة.
- 4 - فهم عمليات نادك المتنوعة والمعقدة.

الإنجازات

حققت "نادك" مجموعة من الإنجازات على صعيد المراجعة الداخلية.

نذكر منها التالي:

- 1 - خطة التطوير الفردية لموظفي إدارة المراجعة الداخلية.
- 2 - مصفوفة الصلاحيات لإدارة المراجعة الداخلية.
- 3 - إطلاق برنامج للتوعية بالتحقيق الداخلي في شهر مايو من عام 2022.
- 4 - مراجعة القوائم المالية للربع الأول والثاني لعام 2022.
- 5 - سياسة الإبلاغ عن المخالفات.
- 6 - تحديث ميثاق المراجعة الداخلية.
- 7 - تحديث مؤشرات الأداء لقسم المراجعة الداخلية.

المشاريع طويلة الأمد

سعيًا لرفع كفاءة العمل وتحسين البيئة الرقابية داخل الشركة، تعمل "نادك" على إعداد استراتيجية المراجعة الداخلية لمدة 3 سنوات (2023-2025).

المشاريع المستقبلية

تحرص "نادك" على تطوير بيئة العمل لديها برفع أداء المراجعة الداخلية فيها برؤية مستقبلية شاملة، حيث تخطط لتطبيق برنامج ساب الخاص بالمراجعة الداخلية للاستفادة من خاصية تحليل البيانات بالإضافة إلى تطبيق مفهوم المراجعة المستمرة.



القوائم المالية



تقرير مراجع الحسابات المستقل
إلى السادة المساهمين في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نالك)
(شركة مساهمة سعودية)

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية للشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نالك" ("الشركة")، والتي تشمل على قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية، وقائمة التنبؤات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية، بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن القوائم المالية المرفقة تظهر بصدق، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، وأدائها المالي وتنبؤاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية في تقريرنا. إننا مستقلون عن الشركة وفقاً للميثاق الدولي لمثلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد في المملكة العربية السعودية ذي الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية. كما أننا نلتزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. باعتبارنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أمر آخر

تمت مراجعة القوائم المالية للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م من قبل مراجع آخر، والذي أيدى رأياً غير معدل حول تلك القوائم المالية بتاريخ ٢٤ شعبان ١٤٤٣ هـ (الموافق ٢٧ مارس ٢٠٢٢م).

الأمر الرئيسي للمراجعة

إن الأمر الرئيسي للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً في تلك الأمور. فيما يلي وصف لكل أمر من الأمور الرئيسية للمراجعة وكيفية معالجته.

لقد التزمنا بمسؤولياتنا التي تم وصفها في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. عليه، شملت مراجعتنا القيام بإجراءات سمعت للرد على تقريظنا لمخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية. إن نتائج إجراءات مراجعتنا، بما في ذلك الإجراءات المتبعة لمعالجة الأمور أثناء، توفر أساساً لرأينا في المراجعة عن القوائم المالية المرفقة.

الأمر الرئيسي للمراجعة	كيف تناولت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة
تقييم الأصول الحيوية:	تضمنت أعمال المراجعة التي قمنا بها، من بين إجراءات أخرى، ما يلي:
تشتمل أصول الشركة على أصول حيوية بقيمة دفترية بلغت ٧٦٣,٢ مليون ريال سعودي يتمثل أغلبها في مبيعات الإقراض.	<ul style="list-style-type: none"> قيمتنا افتراض الإدارة لعدم قياس الأصول الحيوية بقيمة العادلة، ومنقشة معقولة أدرجها بقيمتها الدفترية، مع الأخذ بالاعتبار النهج المتبع في المعايير المحاسبية والممارسات المستخدمة في القطاع داخل المملكة. اختبرنا فعالية تصميم وتنفيذ أنظمة الرقابة الرئيسية لعملية الرسلة المتعلقة بالأصول الحيوية. قمنا بإجراءات تحليلية، على أساس العينة، لعملية احتساب تكاليف الاستهلاك للسنة مع الأخذ في الاعتبار العمر الإنتاجي المقدر لهذه الأصول. قيمتنا كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية.
يطلب معيار المحاسبة الدولي رقم ٤١ "الزراعة" قياس الأصول الحيوية بالقائمة العادلة مطروحاً منها تكلفة الربح. نص المعيار على أنه إذا لم تتوفر القيمة العادلة بطريقة يمكن الاعتماد عليها، يتم ائراج الأصول الحيوية بقيمتها الدفترية مطروحاً منها أية استهلاكات متراكمة وأية خسائر هبوط، إن وجدت.	
تم اعتبار هذا الأمر كأمور رئيسي للمراجعة نظراً لأهمية قيمة الأصول الحيوية بالنسبة للقوائم المالية ككل، علاوة على ذلك لم تتوفر قيم عادلة للأصول الحيوية بطريقة يمكن الاعتماد عليها مما اضطر الشركة للجوء إلى استخدام طريقة القيمة الدفترية. إن عملية تحديد القيم الدفترية ورسلة التكاليف للأصول الحيوية باعتبارها إجراء داخلي تعتمد على الحكم المهني من قبل الإدارة.	
يرجى الرجوع إلى إيضاح ٣ للإطلاع على السياسة المحاسبية المتعلقة بتقييم الأصول الحيوية وإيضاح ١٦ للإفصاحات ذات العلاقة.	
الإعتراف بالإيرادات:	تضمنت أعمال المراجعة التي قمنا بها، من بين إجراءات أخرى، ما يلي:
خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، سجلت الشركة، إجمالي إيرادات بلغت ٢,٦٩ مليار ريال سعودي (٢٠٢١: ٢,٢٧ مليار ريال سعودي).	<ul style="list-style-type: none"> حصلنا على فهم لدورة العمليات الرقابية من الإدارة والخاصة بالإعتراف بالإيرادات، وكذلك اختبار كفاءة الرقابة الداخلية الرئيسية. قمنا بالاستعانة بخبراء تقنية المعلومات لدينا لاختبار تصميم وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بالإعتراف بالإيرادات. اختبرنا، على أساس العينة، الترتيبات التعاقدية الأساسية المبرمة مع العملاء، بما في ذلك حق العملاء بإرجاع المنتجات المباعة. حصلنا على طريقة احتساب مخصص المبيعات المرجعة التي أعدتها الإدارة وذلك لاختبار دقة المعلومات المستخدمة خلال عملية الاحتساب. قمنا بمقارنة المبيعات المرجعة الفعلية بعد نهاية العام بمخصص المبيعات المرجعة لتقييم دقة المخصص المحتسب من قبل الإدارة. قمنا بإجراء تحليلية سنوية وشهرية لإيرادات العام المالي من خلال مقارنتها بإيرادات العام الماضي من حيث القطاعات ووقت المنتجات المباعة. قيمتنا كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية.
تتكون معظم ترتيبات مبيعات الشركة على أساس نقاط البيع مع حق الإرجاع للعملاء في حال انتهاء صلاحية المنتج المباع.	
يعتبر الاعتراف بالإيرادات من أمور المراجعة الرئيسية حيث تعد الإيرادات مقياساً رئيسياً لأداء الشركة وقد تقوم الإدارة بزيادة في تقدير الإيرادات من خلال تخفيض تقدير إرجاع المبيعات المتوقع مع الأخذ في الاعتبار الحقوق المتاحة للعملاء بموجب الترتيبات التعاقدية.	
يرجى الرجوع إلى إيضاح ٣ للإطلاع على السياسة المحاسبية المتعلقة بالإعتراف بالإيرادات، وإيضاح ٦ للإفصاحات ذات العلاقة.	

تقرير مراجع الحسابات المستقل (تتمة)
إلى السادة المساهمين في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (تلك)
(شركة مساهمة سعودية)

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٢ تشمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٢، فيما عدا القوائم المالية وتقرير مراجع الحسابات. إن مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى في تقريره السنوي. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٢ متوفراً لنا بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات.

لا يقتضي رأينا حول القوائم المالية تلك المعلومات الأخرى، ولن أبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي حولها.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تكون متاحة، وعند القيام بذلك، يتم الأخذ في الحسبان فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

مسؤوليات مجلس الإدارة والمكلفين بالحوكمة حول القوائم المالية

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد القوائم المالية وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين وأحكام نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وعن الرقابة الداخلية التي يراها مجلس الإدارة ضرورية لإعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهري ناتج عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم مقدره الشركة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، وتطبيق مبدأ الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك لية لدى مجلس الإدارة لتصفية الشركة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار ملائم بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقرير المالي في الشركة.

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريف جوهري ناتج عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكتشف دائماً عن تحريف جوهري موجود. يمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد جوهرياً، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان بشكل معقول يمكن توقع أنها ستؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. كما نقوم بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية سواء كانت نتيجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات متخللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قام بها مجلس الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة تطويق مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول قدرة الشركة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، عندما يتم تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا حول المراجعة. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الشركة عن الاستمرار في أصلها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

تقرير مراجع الحسابات المستقل (تتمة)
إلى السادة المساهمين في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (تلك)
(شركة مساهمة سعودية)

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية (تتمة)

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت والمخاطر للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال مراجعتنا.

كما أننا نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وتبليغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد يمتد تأثيرها بشكل معقول على استقلالنا، وعند الاقتضاء، تبليغهم بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التنازل الوافية المطبق.

ومن الأمور التي يتم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية للفترة الحالية، وبناءً على ذلك تعد هي الأمور الرئيسية للمراجعة. سنقوم بتبيان هذه الأمور في تقريرنا ما لم يتم منع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما - في ظروف نادرة للغاية - نرى أن الأمر لا ينبغي الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أن الشبكات السلبية للإبلاغ عنها تفوق - بشكل معقول - المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

عن إرنست ويونغ للخدمات المهنية



(Signature)
راشد سعود بن رشود
محلّسب قاتوني

ترخيص رقم (٣٦٦)

الرياض: ٢٩ رجب ١٤٤٤ هـ
(٢٠ فبراير ٢٠٢٣ م)

القوائم المالية

قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022م

31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2022م (ريال سعودي)	إيضاح	الأصول
			الأصول غير المتداولة
1,809,730,755	1,713,201,726	13	ممتلكات وألات ومعدات
71,472,237	55,868,403	14	أصول حق الاستخدام
95,886,698	109,619,880	15	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ
685,558,308	735,222,754	16	أصول حيوية
17,958,246	30,403,806	17	أصول غير ملموسة
50,888,776	54,191,236	18	استثمار في مشروع مشترك
13,022,000	8,346,000	18	استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
2,744,517,020	2,706,853,805		إجمالي الأصول غير المتداولة
			الأصول المتداولة
24,118,793	28,050,004	19	أصول حيوية
452,063,962	516,054,744	20	مخزون
35,046,943	30,232,197	21	أصول حيوية محتفظ بها للبيع
288,239,731	371,286,448	22-1	مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
263,825,355	56,267,728	22-2	مصاريف مدفوعة مقدماً
81,918,355	112,761,952	23	نقد وأرصدة لدى البنوك
1,145,213,139	1,114,653,073		إجمالي الأصول المتداولة
3,889,730,159	3,821,506,878		إجمالي الأصول
			حقوق المساهمين والمطلوبات
			حقوق المساهمين
1,016,400,000	1,016,400,000	24	رأس المال
78,719	78,719		علوّة إصدار
184,238,643	193,787,812	25	احتياطي نظامي
25,204,429	29,045,753	26	احتياطيات أخرى
(30,109,093)	55,833,425		أرباح مبقاة / (خسائر متراكمة)
1,195,812,698	1,295,145,709		إجمالي حقوق المساهمين
			المطلوبات غير المتداولة
1,150,483,292	892,905,661	27	قروض مرابحة وتسهيلات
45,298,565	39,265,623	14	التزامات الإيجار
5,100,725	4,559,006		إيرادات مؤجلة
163,003,443	152,770,825	28	التزام منافع الموظفين
1,363,886,025	1,089,501,115		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
			المطلوبات المتداولة
713,900,829	678,430,853	29	داننون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
271,024,642	365,428,150	27	قروض مرابحة وتسهيلات - قصيرة الأجل
214,995,055	267,153,934	27	قروض مرابحة وتسهيلات - جزء متداول
25,050,717	16,105,659	14	التزامات إيجار
32,809,778	32,580,323	30	توزيعات أرباح مستحقة
72,250,415	77,161,135	31	مخصص زكاة
1,330,031,436	1,436,860,054		إجمالي المطلوبات المتداولة
2,693,917,461	2,526,361,169		إجمالي المطلوبات
3,889,730,159	3,821,506,878		إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2022م (ريال سعودي)	إيضاح	الإيرادات
2,272,324,804	2,694,247,713	6	الإيرادات
(1,641,485,867)	(1,885,914,150)	7	تكاليف المبيعات
630,838,937	808,333,563		إجمالي الربح
(483,919,681)	(488,190,154)	8	مصاريف بيع وتسويق
(148,006,154)	(138,952,063)	9	مصاريف عمومية وإدارية
(5,230,539)	(4,530,346)	22	خسائر الانخفاض في قيمة المدينون التجاريون
(58,403,390)	(12,526,962)	10	مصاريف أخرى، صافي
(695,559,764)	(644,199,525)		إجمالي المصاريف
(64,720,827)	164,134,038		الربح (الخسارة) التشغيلي
			البنود غير العادية وغير المتكررة
(64,947,419)	(7,100,197)	22	مخصص الأرصدة المدينة الأخرى والمصاريف المدفوعة مقدماً
(81,668,883)	(9,358,012)	13	شطب خسائر / انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات
(1,978,062)	(650,000)	15	شطب خسائر / انخفاض قيمة الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
(213,315,191)	147,025,829		الربح (الخسارة) التشغيلي بعد البنود غير العادية وغير المتكررة
(32,011,259)	(48,833,978)	11	تكلفة التمويل
-	3,302,460		حصة من نتائج المشروع المشترك
(245,326,450)	101,494,311		الربح (الخسارة) قبل الزكاة
(39,701,673)	(6,002,624)	31	الزكاة
(285,028,123)	95,491,687		ربح (خسارة) السنة
			ربح (خسارة) السهم على أساس ربح (خسارة) السنة المتعلق بالمساهمين العاديين الأساسيين والمخفض
(2.81)	0.94	12	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

الرصيد في 1 يناير 2022م (مراجعة)	رأس المال (ريال سعودي)	علاوة إصدار (ريال سعودي)	احتياطي نظامي (ريال سعودي)	احتياطيات أخرى (ريال سعودي)	أرباح مبقاة / (خسائر متراكمة) (ريال سعودي)	إجمالي حقوق المساهمين (ريال سعودي)
1,016,400,000	78,719	184,238,643	25,204,429	(30,109,093)	95,491,687	1,195,812,698
-	-	-	3,841,324	-	-	3,841,324
99,333,011	-	-	3,841,324	-	95,491,687	99,333,011
المحول إلى الاحتياطي النظامي	-	9,549,169	-	-	(9,549,169)	-
الرصيد في 31 ديسمبر 2022م	1,016,400,000	78,719	193,787,812	29,045,753	55,833,425	1,295,145,709
الرصيد في 1 يناير 2021م (مراجعة)	1,016,400,000	78,719	184,238,643	22,641,853	254,919,030	1,478,278,245
خسارة السنة	-	-	-	-	(285,028,123)	(285,028,123)
الدخل الشامل الآخر للسنة	-	-	-	2,562,576	-	2,562,576
إجمالي الدخل (الخسارة) الشاملة للسنة	-	-	-	2,562,576	(285,028,123)	(282,465,547)
المحول إلى الاحتياطي النظامي	-	-	-	-	-	-
الرصيد في 31 ديسمبر 2021م	1,016,400,000	78,719	184,238,643	25,204,429	(30,109,093)	1,195,812,698

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة الدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2022م (ريال سعودي)	إيضاح	ربح (خسارة) السنة
(285,028,123)	95,491,687		ربح (خسارة) السنة
(2,830,424)	6,998,496	28	بنود لن يعاد تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة
5,393,000	(4,676,000)	18	إعادة قياس التزام المنافع المحددة للموظفين
			الحركة في الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
2,562,576	2,322,496		إجمالي البنود التي لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة
-	1,518,828		البنود التي يتم أو يمكن إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة
-	1,518,828		التعاملات الأجنبية - فروقات تحويل العملات الأجنبية
2,562,576	3,841,324		إجمالي البنود التي يتم أو يمكن إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة
(282,465,547)	99,333,011		إجمالي الدخل الشامل الآخر
			إجمالي الدخل (الخسارة) الشاملة للسنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	إيضاح	31 ديسمبر 2022م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)
ربح / (خسارة) السنة		95,491,687	(285,028,123)
التسويات			
استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية	13 و 16	210,176,520	237,995,432
استهلاك - أصول حق الاستخدام	14	18,083,505	25,677,361
إطفاء	17	10,127,945	6,325,699
مصروف زكاة	31	6,002,624	39,701,673
إيرادات مؤجلة		(541,719)	(541,883)
التزام منافع الموظفين	28	19,852,651	22,068,248
خسائر الانخفاض في قيمة المديون التجاريون ومصاريف مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى	22	11,630,543	70,177,958
صافي الحركة في مخصص المخزون	20	17,376,685	46,898,836
تكلفة التمويل	11	48,833,978	32,011,259
حصة من نتائج المشروع المشترك		(3,302,460)	-
خسارة من بيع ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية	10	33,389,787	45,667,246
شطب خسائر / انخفاض قيمة الممتلكات والألات والمعدات	13	9,358,012	81,668,883
شطب خسائر / انخفاض قيمة الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	15	650,000	1,978,062
التغير في		477,129,758	324,600,651
المخزون وأصول حيوية المحتفظ بها لغرض البيع		(75,138,501)	27,665,219
أصول حيوية		(3,949,413)	3,570,396
مديون تجاريون ومصاريف مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى		112,957,938	(179,736,826)
دانون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى		(35,069,022)	107,817,175
زكاة مدفوعة		1,091,904	(843,857)
منافع موظفين مدفوعة	28	(23,086,773)	(27,514,846)
صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية		451,752,083	255,557,912
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
إضافات ممتلكات وألات ومعدات وأصول غير ملموسة وأصول حيوية	15 و 16	(303,703,277)	(362,303,530)
تحصيلات من بيع ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية		60,685,870	88,397,823
استثمار في مشروع مشترك		-	(50,888,776)
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية		(243,017,407)	(324,794,483)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
قروض مرابحة وتسهيلات مستلمة		146,009,334	370,328,466
قروض مرابحة وتسهيلات مدفوعة		(264,310,989)	(222,932,433)
تكلفة تمويل مدفوعة		(39,323,536)	(30,873,591)
التزامات إيجار مدفوعة		(19,681,703)	(33,760,412)
توزيعات أرباح مدفوعة		(229,455)	(320,958)
صافي النقدية (المستخدمة في) الناتجة من الأنشطة التمويلية		(177,536,349)	82,441,072
صافي التغير في النقد وأرصدة لدى البنوك		31,198,327	13,204,501
نقد وأرصدة لدى البنوك في أول السنة		81,918,355	68,713,854
تأثير التغير في تقلبات عملات الصرف على النقد المحتفظ به	23	(354,730)	-
نقد وأرصدة لدى البنوك في نهاية السنة		112,761,952	81,918,355

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

1- نشاط الشركة

تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)، شركة مساهمة سعودية ("الشركة") بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/41) بتاريخ 17 شوال 1401هـ (الموافق 17 أغسطس 1981م) وتسجيلها في مدينة الرياض بالسجل التجاري رقم (1010018795) بتاريخ 26 ذو الحجة 1398هـ (الموافق 26 نوفمبر 1978م).

يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني واستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاته.

تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.

يقع المركز الرئيسي للشركة في:

الرياض - المملكة العربية السعودية

ص.ب: 2557 الرياض 11461

2- أسس الإعداد

1-2 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين يشار إليها مجتمعة بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية".

2-2 أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية طبقاً لمبدأ التكلفة التاريخية فيما عدا البنود الهامة التالية والواردة في قائمة المركز المالي:

- الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ووفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 13، ووفقاً للمستوى الثاني من التقييم.
- يتم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة بطرق يمكن الاعتماد عليها، ويمكن دحض هذا الافتراض لعدم توفر أسعار سوق معلنة يمكن الاعتماد عليها.
- يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.
- يتم الاعتراف بمستحقات التزامات المندرجة للموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية ووفقاً لخطة المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

3-2 عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض هذه القوائم المالية السنوية بالريال السعودي باعتباره العملة الوظيفية للشركة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

3- السياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي بياناً لأهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل الشركة في إعداد قوائمها المالية:

نقد وأرصدة لدى البنوك

يشمل النقد وأرصدة لدى البنوك على النقد لدى البنوك والنقد في الصناديق والودائع قصيرة الأجل التي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل ولا تخضع لمخاطر جوهريّة بشأن التغيرات في القيمة إن وجدت.

مديون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

تدرج أرصدة المدينون التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى بالتكلفة المطفأة مطروحاً منها مخصص الديون المشكوك في تحصيلها وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9). يتم شطب الديون المعدومة بمجرد تحديدها مقابل المخصصات ذات الصلة.

المخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تتضمن التكلفة كافة تكاليف التصنيع بما في ذلك (الضرائب والنقل والمناولة) بعد خصم الحسومات التجارية المستلمة وتشمل تكلفة المخزون تكاليف التحويل (بما في ذلك مصاريف التصنيع الثابتة والمتغيرة) وأية تكاليف أخرى يتم تكبدها لإحضار المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم عمل مخصص عند الضرورة للمخزون المتقادم وبطيء الحركة والمعيب.

صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع المقدر في السياق العادي للأعمال مطروحاً منه التكاليف المقدرة للإنجاز والتكاليف المقدرة اللازمة لإجراء البيع. يتم الاعتراف بمبلغ أي شطب للمخزون إلى صافي القيمة القابلة للتحقق وجميع خسائر المخزون كمصروف في الفترة التي يحدث فيها الشطب أو الخسارة.

الممتلكات والألات والمعدات

تظهر الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكمه في القيمة، إن وجدت. تشمل هذه التكلفة على تكلفة استبدال جزء من الممتلكات والألات و المعدات وتكاليف الاقتراض المتعلقة بالمشاريع الانشائية طويلة الأجل وذلك في حالة الوفاء بمعايير الاثبات. وإذا كان مطلوباً استبدال أجزاء هامة من الممتلكات والألات و المعدات على مراحل، تقوم الشركة باستهلاك هذه الأجزاء بصورة مستقلة على مدى أعمارها الإنتاجية. وبالمقابل، فعند إجراء فحص رئيسي، يتم اثبات تكلفته في القيمة الدفترية للممتلكات والألات و المعدات كإحلال وذلك في حالة الوفاء بمعايير اثباته. يتم اثبات كافة تكاليف الاصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح والخسارة عند تكبدها. تدرج القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإزالة أصل ما بعد استخدامه ضمن تكلفة الأصل المعني وذلك في حالة الوفاء بمعايير الاثبات المتعلقة بإثبات المخصص

يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للأعمار الإنتاجية المقدرة لتلك الأصول كما يلي:

مبان خرسانية	50 سنة
وسائل نقل	4 - 8 سنوات
مبان جاهزة	5 - 10 سنوات
عدد وأدوات	5 - 10 سنوات
منشآت مدنية وأبار	7 - 50 سنة
أثاث ومعدات مكتبية	5 - 10 سنوات
ألات ومعدات	7 - 25 سنة
أشجار مثمرة	20 سنة
خزانات وصوامع	7 - 30 سنة
ألات زراعية	8 - 25 سنة
تحسينات في مباني مؤجرة حسب مدة عقد الإيجار	

تظهر الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكمه في القيمة، إن وجدت. تشمل هذه التكلفة ايضاً على ابي تكاليف استبدال لاجزاء من الممتلكات والألات

والمعدات وتكاليف الاقتراض المتعلقة بالمشاريع الانشائية طويلة الأجل وذلك في حالة الوفاء بمعايير الاثبات. وإذا كان مطلوباً استبدال أجزاء هامة من الممتلكات والألات و المعدات على مراحل، تقوم الشركة باستهلاك هذه الأجزاء بصورة مستقلة على مدى أعمارها الإنتاجية. وبالمقابل، فعند إجراء فحص رئيسي، يتم اثبات تكلفته في القيمة الدفترية للممتلكات والألات و المعدات كإحلال وذلك في حالة الوفاء بمعايير اثباته. يتم اثبات كافة تكاليف الاصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح والخسارة عند تكبدها. تدرج القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإزالة أصل ما بعد استخدامه ضمن تكلفة الأصل المعني وذلك في حالة الوفاء بمعايير الاثبات المتعلقة بإثبات المخصص.

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للممتلكات والألات و المعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها بأثر مستقبلي إذا كان ذلك ملائماً.

الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ

تتمثل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بتكاليف الشرائية بالإضافة إلى جميع التكاليف المباشرة التي يتم تكبدها لإيصالها إلى الموقع والحالة اللازمة التي تمكن الشركة من استخدام هذه الأصول للعرض المقصود. يتم تحويل هذه الأصول إلى فئات الاصول ذات الصلة، ويتم استهلاكها بمجرد ان تكون جاهزه للاستخدام.

الأصول الحيوية

تتمثل الأصول الحيوية في قطيع الأبقار المنتجة والغير منتجة وكذلك الأصول الحيوية المحتفظ بها بغرض البيع، كما تشمل أيضاً على المحاصيل في مرحلة النمو والتي لم تصل بعد لنقطة الحصاد، ويتم عرض كلا من هذه البنود بشكل مستقل في قائمة المركز المالي. يتم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق فيتم القياس بالتكلفة التاريخية مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة. لم تتمكن إدارة الشركة من الحصول على بيانات موثوقة يمكن الاعتماد عليها كمدخلات أو مؤشرات تدعم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة وفقاً للإيرادات أو تكلفة الاستبدال أو نهج السوق وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 13 (قياس القيمة العادلة)، وفي حالة توفر مثل هذه البيانات في المستقبل، ستقوم الشركة بتعديل قياس الأصول الحيوية إلى القيمة العادلة بدلاً من التكلفة. يُحسب الاستهلاك للأصول الحيوية (الأبقار) بطريقة القسط الثابت على مدى عمرها الانتاجي المقدّر (خمس سنوات).

الأصول الغير ملموسة

تقاس الأصول غير الملموسة المستحوذ عليها بصورة مستقلة عند الإثبات الأولي لها بالتكلفة. وبعد الإثبات الأولي لها، تقيد الأصول غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت. لا يتم رسملة الأصول غير الملموسة المطورة داخلياً، فيما عدا تكاليف التطوير المرسملة، وتحقل المصاريف على قائمة الربح والخسارة خلال الفترة التي تتكبد فيها. تصنف الأعمار الإنتاجية للأصول غير الملموسة كمحددة أو غير محددة المدة. تطفأ الأصول غير الملموسة التي لها عمر محدد على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لها، ويتم مراجعتها للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عند وجود دليل يشير إلى حدوث هذا الانخفاض. تتم مراجعة فترة وطريقة إطفاء الأصول غير الملموسة التي لها عمر محدد مرة واحدة على الأقل في نهاية كل فترة مالية. تتم معالجة التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو طريقة استنفاد المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تضمنها الأصل - محاسبياً وذلك بتعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حسبما هو ملائم، ويتم قيدها كتغيرات في التقديرات المحاسبية. تدرج مصاريف إطفاء الأصول غير الملموسة التي لها عمر محدد في قائمة الربح والخسارة كمصروف وبما يتماشى مع وظيفة الأصول غير الملموسة. تقوم الشركة بإطفاء الأصول غير الملموسة بطريقة القسط الثابت على مدى (5 - 10) سنوات. تقاس الأرباح أو

الخسائر الناتجة عن التوقف عن إثبات الأصول غير الملموسة كفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل، ويتم إدراجها في قائمة الربح والخسارة عند التوقف عن إثبات الأصل.

دائون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى

يتم الاعتراف بالدائنين التجاريين والأرصدة الدائنة الأخرى على أساس صافي المبلغ المستحق أو الدفع المتوقع للسلع والخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير من قبل المورد أم لم يتم إصدار هذه الفواتير بعد.

المخصصات

يتم إثبات المخصصات فقط عند وجود التزامات قانونية (حالية أو متوقعة) على الشركة ناتجة عن أحداث سابقة، حيث تكون تسوية الالتزام "أكثر احتمالاً" وعندما يمكن تقدير المبلغ بطريقة يمكن الاعتماد عليها. (الحدث الملزم هو حدث يخلق التزاماً قانونياً وبالتالي ينتج التزاماً مالياً على الشركة ولا يوجد له بديل واقعي غير تسوية ذلك الالتزام).

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للتدفقات الاقتصادية المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي بتاريخ قائمة المركز المالي، ويتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تعديلها لتعكس أفضل التقديرات الحالية عندما لا يكون من المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقاً خارجياً للمنافع الاقتصادية أو لا يمكن تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه، يتم الإفصاح عن الالتزام كالتزام طارئ ما لم يكن احتمال تدفق المنافع الاقتصادية مستبعداً. والالتزامات المحتملة التي لا يمكن تأكيد وجودها إلا بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أكثر من الأحداث المستقبلية التي لا تقع تماماً تحت سيطرة الشركة غير مدرجة في القوائم المالية، ولكن يتم الإفصاح عنها كالتزامات محتملة ما لم تعتبر إمكانية تدفق المنافع الاقتصادية إلى الخارج بعيدة.

التأجير

عند بداية العقد تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان هذا العقد عقد إيجار أو يحتوي عليه. يكون العقد عقد إيجار أو يحتوي عليه إذا كان العقد ينقل الحق في التحكم في استخدام أصل محدد لفترة زمنية بمقابل.

كمستأجر

تعترف الشركة بأصل حق الاستخدام والتزامات الإيجار في تاريخ بدء الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة، والتي تشمل على المبلغ الأولي للالتزامات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تم إجراؤها في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية تم تكبدها والتكاليف المقدرة لتفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يوجد عليه، مخصوماً منه أي حوافز تأجير. يتم إهلاك قيمة أصل حق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية العمر الإنتاجي لأصل حق الاستخدام أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد العمر الإنتاجي المقدر لأصل حق الاستخدام على نفس أساس تلك الخاصة بالملتمكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض أصل حق الاستخدام بشكل دوري عن طريق خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت، وتعديلها من أجل بعض المعادلات من التزامات الإيجار.

يتم قياس التزام الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا لم يكن من الممكن تحديد هذا السعر بسهولة، تستخدم الشركة معدل الافتراض الإضافي كمعدل خصم.

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- المدفوعات الثابتة، بما في ذلك المدفوعات المضمنة الثابتة
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية.
- سعر المعاملة في إطار خيار الشراء الذي من المؤكد أن الشركة ستقوم بممارسته، ومدفوعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية إذا كانت الشركة على يقين معقول من ممارسة خيار التمديد، وعقوبات الإنهاء المبكر للعقد ما لم تكن الشركة على يقين معقول من عدم الإنهاء مبكر.

يتم قياس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير الشركة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت الشركة تقييم ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء. عندما يتم إعادة قياس التزام الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام أو يتم تسجيلها في قائمة الربح أو الخسارة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى صفر.

عقود الإيجار قصيرة الأجل وإيجار الأصول منخفضة القيمة

اختارت الشركة عدم الاعتراف بالأصول الخاصة بحق الاستخدام والتزامات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل وإيجارات الأصول منخفضة القيمة. تدرج الشركة مدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه الإيجارات كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

الأعباء المالية

تشكل الأعباء المالية المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الأصل المؤهل (الأصل الذي يستغرق بالضرورة فترة طويلة من الوقت للاستعداد للاستخدام المقصود أو البيع) جزءاً من تكلفة ذلك الأصل. لا يتم رسملة تكاليف الاقتراض خلال فترات الضمول. يتم الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة.

التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو مجموعة من الأصول والعمليات التي تعمل على تقديم منتجات أو خدمات تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات الأعمال الأخرى. وتنقسم قطاعات الأعمال طبقاً لنطاقها الجغرافي ويتم مراجعة أداء كل قطاع من قبل صانعي القرار بالشركة، قد تعمل هذه القطاعات ضمن بيئة اقتصادية معينة تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بالقطاعات العاملة في بيئات اقتصادية أخرى.

المنح الحكومية

يتم إثبات المنح الحكومية عند وجود تأكيدات معقولة بأنه سيتم الإلتزام بكافة الشروط المتعلقة بها. عندما يتعلق الأمر بالمنحة الخاصة ببنود المصاريف، فإنه يتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة على أساس منتظم خلال الفترات التي يتم فيها حساب التكاليف التي سيتم التعويض عنها. عندما تتعلق المنحة بأصل، يتم الاعتراف به في قائمة المركز المالي كإيرادات مؤجلة ويتم إطفائها بمبالغ متساوية على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل ذي الصلة.

اختارت الشركة عرض المنح في قائمة المركز المالي كإيرادات مؤجلة، والتي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل على أساس منتظم على مدى العمر الإنتاجي للأصل. عندما تتلقى الشركة منحا من الأصول غير النقدية، يتم تسجيل الأصل والمنحة بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل، استناداً إلى نمط استهلاك الأصل وبشكل منتظم.

يتم الاعتراف بالفرق بين أسعار فائدة القرض الحكومي الممنوح بسعر فائدة أقل من أسعار الفائدة بالسوق وأسعار الفائدة بالسوق كمنحة حكومية ضمن الإيرادات المؤجلة ويتم الاعتراف بالقرض وقياسه وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 (الأدوات المالية).

الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10% من صافي ربح كل سنة حتى يبلغ هذا الاحتياطي 30% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين. ومع ذلك يمكن استخدامه لتغطية خسائر الشركة أو زيادة رأس المال.

الانخفاض في قيمة الأصول غير المالية

تتم مراجعة الأصول غير المالية (بخلاف الأصول الحيوية المقاسة بالقيمة العادلة والمخزون وأصول الضريبة المؤجلة) من قبل الشركة في تاريخ كل قائمة مركز مالي لتحديد الظروف التي تشير إلى حدوث خسائر انخفاض في القيمة أو عكس خسائر الانخفاض في القيمة. في حالة وجود أي مؤشر من هذا القبيل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة انخفاض القيمة أو عكس خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة المستخدمة. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل الفردي، عندما يتعدى المبلغ القابل للاسترداد للأصل الفردي، تقوم الشركة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد والتي ينتمي إليها الأصل. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل القيمة القابلة للاسترداد، يتم اعتبار الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، يتم أخذ معاملات السوق الحديثة في الاعتبار. إذا لم يكن بالإمكان تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

العمليات بالعملة الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة، ويتم تحويل أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في أسعار الصرف في قائمة الربح أو الخسارة.

الاعتراف بالإيرادات

تمثل الإيرادات القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق والناتجة عن البضاعة المباعة بالصفى بعد خصم مرتجعات المبيعات والخصومات التجارية. تعترف الشركة بالإيراد عندما تنتقل السيطرة على البضاعة إلى العميل وبمجرد تسليمها له في توقيت محدد أو عند الشحن في حال إقراره بقبول البضاعة.

يتم بيع منتجات الشركة على أساس البيع والإرجاع ويتم احتساب مخصص المنتجات منتهية الصلاحية على أساس المرتجعات المتوقعة ويتم خصمها من الإيرادات مع التأثير المصاحب لها في الذمم الدائنة الأخرى والذمم المدينة التجارية صاحبة الحق في خفض الدين بقيمة المرتجعات.

غالباً ما تُباع البضائع بخصومات كبيرة بأثر رجعي استناداً إلى إجمالي المبيعات على مدار 12 شهراً. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات على أساس السعر المحدد في العقد، بعد خصم خصومات الكمية المقدرة. يتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير وتوفير الخصومات والإيرادات، ويتم الاعتراف بها فقط إلى الحد الذي يكون من المحتمل بشكل كبير أن لا يحدث انعكاس كبير. يتم الاعتراف بالتزامات استرداد (المضمنة في الدائنون التجاريون والأرصدة الدائنة الأخرى) لخصومات الكمية المتوقعة والمستحقة للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تم إجراؤها خلال السنة.

رأس المال

يتم تصنيف الأسهم كحقوق ملكية ويتم تسجيلها بقيمتها الاسمية، إن التكاليف الإضافية "إن وجدت" والتي ترتبط مباشرة إلى بإصدار أسهم جديدة يتم الاعتراف بها في حقوق الملكية كخصم من العائدات.

توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل الجمعية العمومية للمساهمين.

المصاريف العمومية والإدارية

تتضمن المصاريف العمومية والإدارية المصاريف المباشرة وغير المباشرة والتي لا تتعلق بشكل مباشر بتكلفة الإيرادات أو البيع أو أنشطة التسويق الخاصة بالشركة.

المصاريف البيعية والتسويقية

إن المصاريف البيعية والتسويقية هي تلك التكاليف المتعلقة ببيع وتسويق منتجات بالشركة بما في ذلك مصاريف الإعلان وأتعاب التسويق ومصاريف البيع غير المباشرة ذات الصلة.

الزكاة

يتم احتساب مخصص الزكاة للشركة وفقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك (الهيئة)، يحمل المخصص في المملكة العربية السعودية، على قائمة الربح أو الخسارة. يتم تسوية الفروقات إن وجدت الناتجة عن الربوط النهائية خلال السنة المالية التي يتم فيها إصدار هذه الربوط.

مزايا الموظفين

(أ) الموظفون المواطنون

إن حقوق المعاشات التقاعدية وغيرها من المزايا الاجتماعية لموظفي الشركة مشمولة بنظام التأمينات الاجتماعية والتي تعتبر بمثابة نظام اشتراكات محددة، ويساهم الموظفون وأصحاب العمل شهرياً في هذا النظام على أساس نسبة مئوية ثابتة من المرتبات.

(ب) الموظفون الوافدون

يستحق الموظفون الوافدون بعقود محددة المدة تعويضات نهاية الخدمة بموجب قوانين العمل الخاصة بالدول التي يعملون فيها على أساس مدة الخدمة والمنافع النهائية. تم تكوين مخصص لهذا الالتزام غير الممول من خلال احتساب الالتزام الكامل الذي يستحقه جميع الموظفين في تاريخ القوائم المالية.

1. خطة المساهمات المحددة

يتم تسجيل التزامات المساهمات في خطط المساهمات المحددة كمصروف عند تقديم الخدمة ذات الصلة ويتم الاعتراف بالمساهمات المدفوعة مقدماً كأصل إلى الحد الذي يتم فيه استرداد الأموال النقدية أو تخفيض المدفوعات المستقبلية.

2. خطة منافع الموظفين

تم احتساب صافي التزامات الشركة فيما يتعلق بخطط المنافع المحددة بشكل منفصل لكل خطة من خلال تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي حققها الموظفون في الفترات الحالية والفترات السابقة، وحسم ذلك المبلغ وخضم القيمة العادلة من أي من أصول الخطة، ويتم احتساب التزامات المنافع المحددة سنوياً من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة، وعندما ينتج عن الاحتساب موجودات محتملة للشركة، يقتصر الأصل المعترف به على القيمة الحالية للمنافع الاقتصادية المتاحة في شكل أي مبالغ مستقبلية مستردة من خطة المنافع أو تخفيضات في المساهمات المستقبلية للخطة، ويؤخذ بالاعتبار متطلبات التمويل الحالية عند احتساب القيمة الحالية للمنافع الاقتصادية، ويتم الاعتراف بصافي التزامات المنافع المحددة والتي تشمل على الأرباح والخسائر الاكتوارية والعائد على موجودات الخطة (باستثناء الفائدة) وتأثير سقف الأصول (إن وجد، باستثناء الفائدة) مباشرة في الدخل الشامل الآخر. تحدد الشركة صافي مصاريف الفوائد (أو الدخل) على صافي التزامات المنافع (صافي أصول) المحددة للفترة عن طريق تطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس الالتزام والمنافع المحددة في بداية الفترة السنوية للالتزام (أو الأصل) مع الأخذ في الاعتبار أي تغييرات في صافي التزامات (أصول) المنافع المحددة خلال الفترة نتيجة للمساهمات ومدفوعات المنافع ويتم الاعتراف بصافي مصاريف الفوائد والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة في قائمة الربح أو الخسارة. عندما تتغير منافع الخطة أو عندما يتم تقليص الخطة يتم الاعتراف مباشرة بالتغيرات في المنافع المتعلقة بالخدمة السابقة الناتجة عن التقليص في قائمة الربح أو الخسارة. تقوم الشركة بالاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن تسوية خطة المزايا المحددة عند حدوث التسوية.

3. مزايا أخرى طويلة الأجل للموظفين

يتمثل صافي التزام الشركة فيما يتعلق باستحقاقات الموظفين طويلة الأجل الأخرى في مبلغ المزايا المستقبلية التي يستحقها الموظفون مقابل خدمتهم في الفترات الحالية والسابقة. ويتم خصم هذه المستحقات لتحديد قيمتها الحالية ويتم الاعتراف بفروق القيمة الحالية لمستحقات الموظفين بقائمة الربح أو الخسارة في الفترة التي تنشأ فيها.

الأدوات المالية

1. الأدوات المالية غير المشتقة

أ) الأصول المالية غير المشتقة

تصنف الشركة أصولها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- الأصول المالية التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة)
- الأصول المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة.

الأدوات المالية (تتمة)

1. الأدوات المالية غير المشتقة (تتمة)

يعتمد التصنيف على نموذج أعمال الشركة لإدارة الأصول المالية والشروط التعاقدية الخاصة بالتدفقات النقدية.

بالنسبة للأصول المقاسة بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر في قائمة الربح أو الخسارة أو في قائمة الدخل الشامل الآخر. أما بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية والمقتناة لغير أغراض التجارة فإن ذلك يعتمد على ما إذا كانت الشركة قامت بعمل اختبار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تقوم الشركة بالاعتراف بالأصول المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الأصول المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيها الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم الشركة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع المخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المحول الذي قامت الشركة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام.

يتم تقاص الأصول والالتزامات المالية، ويتم عرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما يكون للشركة حق قانوني في تقاص هذه المبالغ عندما تنوي التسوية بالصافي أو يتم عرض الأصل والالتزام في نفس الوقت.

لدن الشركة الأصول المالية غير المشتقة التالية:

أصول مالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الأصول المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، حيث تمثل هذه التدفقات النقدية مدفوعات أصل المبلغ والعمولة فقط، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة في قائمة الربح أو الخسارة عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأصل أو انخفاض قيمته يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الأصول المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تقوم الشركة بتصنيف المدينون التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى والأرصدة النقدية والبنوك ضمن هذه الفئة.

الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

الأصول المالية المقتناة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تمثل فيها التدفقات النقدية للأصول سداد أصل المبلغ والعمولة فقط يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ويتم إثبات التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر فيما عدا إثبات أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة، وإيرادات العمولة وأرباح وخسائر أسعار الصرف الأجنبي والتي يتم إثباتها بقائمة الربح أو الخسارة. عند التوقف عن إثبات الأصل المالي فإن الأرباح أو الخسائر التراكمية المثبتة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر يعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة.

الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (تتمة)

يتم لاحقاً قياس استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كدخل في قائمة الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بوضوح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم الاعتراف بصافي الأرباح والخسائر الأخرى في قائمة الدخل الشامل الآخر، ولا يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة. صنفت الشركة استثماراتها في حقوق ملكية بشركات أخرى في قائمة الدخل الشامل الآخر.

ب) الالتزامات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالالتزامات المالية في تاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تصبح فيه الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة، وتقوم الشركة بإلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انتهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الأصول والالتزامات المالية ويعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما يكون للشركة حق قانوني بتقاص المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو يتم عرض الأصل والالتزام في نفس الوقت. تقوم الشركة بتصنيف الالتزامات المالية غير المشتقة إلى فئة الالتزامات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه الالتزامات المالية بالقيمة العادلة مضافاً إليها أي تكاليف معاملات مباشرة، وبعد الاعتراف الأولي، يتم قياس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. تتمثل الالتزامات المالية غير المشتقة للشركة من القروض التجارية والدائون التجاريون والأرصدة الدائنة الأخرى.

2. الأدوات المالية المشتقة

جميع المشتقات غير مؤهلة كأدوات تحوط وبالتالي يتم الاحتفاظ بها والمحاسبة عليها كمشتقات تجارية. يتم قياس هذه المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بالتغيرات فيها عموماً في الربح أو الخسارة.

المعايير الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

فيما يلي بياناً بالمعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد حتى تاريخ إصدار القوائم المالية للشركة. تعتزم الشركة إتباع هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، إذا ينطبق ذلك، عند سريانها.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (1): تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة

في يناير 2020، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على الفقرات من 69 إلى 76 من معيار المحاسبة الدولي (1) لتحديد المتطلبات الخاصة بتصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة. توضح التعديلات ما يلي:

- ما المقصود بحق تأجيل السداد
- أن حق التأجيل يجب أن يكون موجوداً في نهاية الفترة المالية
- أن التصنيف لا يتأثر باحتمالية ممارسة المنشأة لحقها في تأجيل السداد
- أنه فقط إذا كان أحد المشتقات المدمجة في التزام قابل للتحويل هو نفسه أحد أدوات حقوق الملكية، فلن تؤثر شروط الالتزام على تصنيفه.

تسري التعديلات على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023، ويتعين تطبيقها بأثر رجعي. تقوم الشركة حالياً بتقييم تأثير التعديلات على الممارسات الحالية وما إذا كانت اتفاقيات القروض الحالية قد تتطلب إعادة التفاوض بشأنها.

تعريف التقديرات المحاسبية - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (8)

في فبراير 2021، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 8، حيث قدم تعريفاً لـ "التقديرات المحاسبية". توضح التعديلات التمييز بين التغيرات في التقديرات المحاسبية والتغيرات في السياسات المحاسبية وتصحيح الأخطاء. كما أنها توضح كيفية استخدام المنشآت لطرق القياس والمدخلات لإعداد التقديرات المحاسبية.

تسري التعديلات على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023، ويتم تطبيقها على التغيرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية التي تطرأ في أو بعد بداية تلك الفترة، ويُسمح بالتطبيق المبكر لها طالما تم الإفصاح عن ذلك. ليس من المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وبيان ممارسات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 2

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية، في فبراير 2021، تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وبيان ممارسات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 2: إصدار أحكام الأهمية النسبية، والتي قدم فيها إرشادات وأمثلة لمساعدة المنشآت في تطبيق أحكام الأهمية النسبية على عمليات الإفصاح عن السياسة المحاسبية. تهدف التعديلات إلى مساعدة المنشآت على تقديم إفصاحات عن السياسات المحاسبية التي تكون أكثر فائدة من خلال استبدال متطلبات المنشآت بالإفصاح عن سياساتها المحاسبية "الهامة" بمتطلب الإفصاح عن سياساتها المحاسبية "الهامة" وإضافة إرشادات حول كيفية تطبيق المنشآت لمفهوم الأهمية النسبية عند اتخاذ القرارات بشأن الإفصاحات عن السياسات المحاسبية.

تسري التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 على الفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2023 أو بعد ذلك التاريخ، مع السماح بالتطبيق المبكر لها. ونظراً لأن التعديلات على بيان الممارسات 2 توفر إرشادات غير إلزامية حول تطبيق تعريف الأهمية النسبية على معلومات السياسات المحاسبية، فإن تاريخ سريان هذه التعديلات ليس ضرورياً.

تقوم الشركة بإعادة النظر في إفصاحات معلومات السياسات المحاسبية للتأكد من التمشي مع المطلوبات المعدلة.

الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (12)

في مايو 2021م، أصدر مجلس الإدارة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي (12)، والتي تضيق نطاق استثناء الاعتراف الأولي بموجب معيار المحاسبة الدولي (12)، بحيث لم يعد ينطبق على المعاملات التي تؤدي إلى فروق مؤقتة متساوية خاضعة للضريبة والخصم.

ينبغي أن تطبق التعديلات على المعاملات التي تحدث في أو بعد بداية أقرب فترة مقارنة معروضة. بالإضافة إلى ذلك، في بداية أول فترة مقارنة معروضة، يجب أيضا الاعتراف بأصل ضريبي مؤجل (بشرط توفر ربح كاف خاضع للضريبة) والتزام ضريبي مؤجل لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة المرتبطة بعقود الإيجار والتزامات إيقاف التشغيل.. تقوم الشركة حاليا بتقييم تأثير التعديلات.

المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

قامت الشركة بتطبيق بعض المعايير والتعديلات لأول مرة، والتي تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2020 (ما لم يذكر خلال ذلك). لم تُطبق الشركة مبكراً أي معايير أو تفسيرات أو تعديلات أخرى صادرة وغير سارية المفعول بعد:

الممتلكات والألات والمعدات: المتحصلات قبل الاستخدام المقصود - التعديلات على معيار رقم 16 - عقود الإيجار

تمنع التعديلات المنشآت من الخصم من تكلفة أي بند من بنود الممتلكات والألات والمعدات، واهي متحصلات من بيع السلع التي يتم انتاجها أثناء احضار ذلك الأصل إلى موقعه وحالته اللازمة للتشغيل بالطريقة التي تراها الإدارة ملائمة. وعضواً عن ذلك، تقوم المنشأة بإثبات المتحصلات من بيع مثل هذه البنود وتكاليف إنتاج تلك البنود في الربح أو الخسارة. وفقاً للأحكام الانتقالية، تقوم الشركة بتطبيق التعديل بأثر رجعي على بنود الممتلكات والألات والمعدات المتاحة للاستخدام في أو بعد بداية الفترة الأولى المعروضة عند قيام المنشأة بتطبيق التعديل لأول مرة (تاريخ التطبيق الأولي).

إن هذه التعديلات ليس لها أي أثر على القوائم المالية الموحدة للشركة؛ وذلك نظراً لعدم وجود أيه عمليات بيع للبنود المنتجة من الممتلكات والألات والمعدات المتاحة للاستخدام في أو بعد بداية الفترة الأولى المعروضة.

المعيار الدولي للتقرير المالي (9) "الأدوات المالية" - الرسوم في اختبار "ال10 بالمئة" للتوقف عن إثبات المطلوبات المالية

توضح التعديلات أن الأتعاب التي تدرجها المنشأة عند تقدير شروط التزام مالي إما جديد أو معدل تختلف بشكل جوهري عن شروط الالتزام الأصلي. تتضمن هذه الأتعاب فقط تلك الرسوم المدفوعة أو المستلمة بين المقترض والمقرض بحيث تتضمن الرسوم المدفوعة أو المستلمة بواسطة إما المقترض أو المقرض بالنيابة. لم يتم اقتراح تعديل مشابه لمعيار المحاسبة الدولي 39 "الأدوات المالية": الإثبات والقياس.

وفقاً للأحكام الانتقالية، سوف تطبق الشركة هذا التعديل على المطلوبات المالية التي تم تعديلها أو تبادلها في أو بعد بداية الفترة المالية السنوية التي تطبق فيها المنشأة أولاً هذا التعديل (تاريخ التطبيق الأولي). إن هذه التعديلات ليس لها أي أثر على القوائم المالية الموحدة للشركة؛ وذلك نظراً لعدم إجراء أيه تعديلات على الأدوات المالية للشركة خلال الفترة.

4 - التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات

إن إعداد القوائم المالية للشركة يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصروفات والأصول والالتزامات والإفصاحات المرفقة والإيضاح عن الالتزامات المحتملة. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للأصول أو الالتزامات المتأثرة بتلك الافتراضات والتقديرات في الفترات المستقبلية.

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بتاريخ القوائم المالية والتي لها مخاطر جوهرية قد تؤدي إلى تعديل جوهري على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنوات المالية القادمة. اعتمدت الشركة في افتراضاتها وتقديراتها على المؤشرات المتاحة عند إعداد القوائم المالية. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة حول التطورات والتغيرات المستقبلية نتيجة لتغيرات أو ظروف السوق الخارجية عن سيطرة الشركة وتنعكس هذه التغيرات والافتراضات عند حدوثها.

4-1 انخفاض قيمة الأصول غير المالية

تنخفض قيمة الأصل غير المالي عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل أو تلك الوحدة المنتجة للنقد (والتي تمثل القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمته الاستخدامية أيهما أكبر). تقدر القيمة العادلة للأصل من خلال عمليات البيع التي تتم على أساس تجاري بحت لأصول متطابقة أو أسعار سوق لأصول مماثلة يمكن ملاحظتها ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. أما قيمة الاستخدام تحسب بناء على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة للأصل خلال السنوات الخمس المقبلة، ولا تشمل تلك التدفقات النقدية المتوقعة أنشطة إعادة الهيكلة التي تكون الشركة غير ملتزمة بها حالياً، أو استثمارات جوهرية في المستقبل من شأنها أن تعزز أداء الأصول للوحدة المنتجة للنقد محل الاختبار. إن القيمة القابلة للاسترداد هي الأكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لحساب التدفقات النقدية وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض التقدير للقيمة محل الاستخدام.

4-2 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية بما في ذلك الأدوات المالية المشتقة

في حال عدم إمكانية قياس القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية المسجلة في قائمة المركز المالي على أساس الأسعار المدرجة في السوق النشطة، يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام أساليب التقييم بما في ذلك استخدام القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة من تلك الأصول أو باستخدام أساليب أخرى كما نص عليها المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 13، "قياس القيمة العادلة" وتؤخذ مدخلات هذه الطرق من الأسواق النشطة إن أمكن، وإذا لم يكن ذلك ممكناً فإن هناك حاجة إلى درجة من التقدير لتحديد القيمة العادلة، وتأخذ هذه التقديرات في الاعتبار مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. إن التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل يمكن أن تؤثر على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية.

3-4 الانخفاض في قيمة الأصول المالية غير المشتقة

تعترف الشركة ببدايات الخسارة حسب نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة على الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة، مثل الذمم التجارية المدينة للشركة. تقوم الشركة بتقييم الخسائر الائتمانية المستقبلية حسب نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة للأصول المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة.

بالنسبة لحسابات الذمم التجارية المدينة، تطبق الشركة النهج المبسط، الذي يتطلب الاعتراف بخسائر العمر المتوقع للذمم التجارية المدينة من تاريخ الاعتراف المبدئي للذمم التجارية المدينة. ولقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأعمار الديون المستحقة. تم احتساب معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للشركة وتم تعديلها لتعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي. الأصول المالية الأخرى مثل ذمم الموظفين المدينة والأرصدة البنكية لها مخاطر ائتمانية منخفضة وتطبق نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة يعتبر غير هام.

4-4 مخصص المخزون بطيء الحركة

تقوم الإدارة بعمل مخصص لبند المخزون بطيء الحركة والمتقدمة. وتستند تقديرات صافي القيمة القابلة للتحقق على الدليل الأكثر موثوقية في وقت إجراء التقديرات. تأخذ هذه التقديرات بعين الاعتبار تقلبات الأسعار أو التكاليف المرتبطة مباشرة بالأحداث التي تحدث بعد تاريخ قائمة المركز المالي إلى الحد الذي تؤكد فيها تلك الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة.

5-4 تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم الإدارة بتقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك، ويتم تحديد هذه التقديرات بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصول والتقدم والتلف، وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل التغييرات في مصروف الاستهلاك في الفترات الحالية والمستقبلية إن وجدت.

6-4 الأحكام

قامت الشركة بتقييم أصولها الحيوية بالتكلفة، حيث لا توجد سوق نشطة للحصول على القيمة العادلة الغير قابلة للنقض لقيمة هذه الأصول، كما أنه لا توجد أي مؤشرات يستدل بها على تحديد القيمة العادلة بشكل يمكن الاعتماد عليه أما الاستثمارات في حقوق الملكية فيتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بأي تغييرات في قيمتها في قائمة الدخل الشامل الأخر، ويظهر التغير المتراكم في القيمة العادلة لتلك الاستثمارات في احتياطي القيمة العادلة تحت بند احتياطات أخرى ضمن حقوق الملكية.

5- التقارير القطاعية

يتطلب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (8) تحديد قطاعات التشغيل بناء على تقارير داخلية تتم مراجعتها بانتظام من قبل الإدارة التنفيذية للشركة وتستخدم لتخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أدائها. تم إعداد قطاعات التشغيل الموضحة أدناه وفقاً لمعيار إعداد التقارير المالية الدولية رقم (8). وتعمل الشركة في قطاعين رئيسيين هما: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي وقطاع إنتاج المنتجات الزراعية. تتعلق معظم إيرادات الشركة وأرباحها وموجوداتها بعملياتها في المملكة العربية السعودية وتنشأ من قطاعات التشغيل التي يتم الإفصاح عنها.

تراقب الإدارة التنفيذية النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل هذه بشكل منفصل لاتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة ويتم قياسه بطريقة تتفق مع الربح أو الخسارة المعترف بها في القوائم المالية.

فيما يلي ملخصاً للقطاعات التشغيلية كما بتاريخ وعن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

الإجمالي	تسوية المبيعات بين القطاعات/مصاريف غير مخصصة	قطاع الزراعة	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
				الإيرادات
2,694,247,713	-	110,213,646	2,584,034,067	الإيرادات الخارجية
-	(49,571,266)	33,113,470	16,457,796	إيرادات بين القطاعات
2,694,247,713	(49,571,266)	143,327,116	2,600,491,863	إجمالي الإيرادات
				المصاريف
(238,387,970)	-	(21,648,022)	(216,739,948)	استهلاك وإطفاء
(9,358,012)	-	(6,835,182)	(2,522,830)	شطب خسائر / انخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات
(650,000)	-	(650,000)	-	شطب خسائر / انخفاض في قيمة الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
(7,100,197)	-	-	(7,100,197)	مخصص الأرصدة المدينة الأخرى
147,025,829	-	(55,888,524)	202,914,353	الربح / (الخسارة) التشغيلي بعد البنود غير العادية وغير المتكررة
(48,833,978)	-	(3,782,309)	(45,051,669)	تكلفة التمويل
3,302,460	-	3,302,460	-	حصة من نتائج المشروع المشترك
101,494,311	-	(56,368,373)	157,862,684	الربح / (الخسارة) قبل الزكاة
(6,002,624)	-	(2,624)	(6,000,000)	الزكاة
95,491,687	-	(56,370,997)	151,862,684	ربح / (خسارة) السنة
3,821,506,878	-	509,598,586	3,311,908,292	إجمالي الأصول كما في 31 ديسمبر 2022م

7 - تكلفة المبيعات

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2022م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
1,230,939,676	1,483,277,247	مواد مستهلكة
(50,715,006)	(34,318,720)	إعانات حكومية *
1,180,224,670	1,448,958,527	
201,779,120	184,051,496	استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية
159,383,497	158,542,869	مناافع الموظفين
57,950,636	50,971,619	مصاريف الصيانة والإصلاح
15,458,478	21,032,306	رسوم ومصاريف حكومية
8,938,724	4,840,963	مصاريف إيجارات
5,707,454	5,895,712	مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات
858,732	868,538	استهلاكات - حق استخدام الأصول
2,415,008	2,485,680	رسوم خدمات
394,051	641,561	إطفاء
8,375,497	7,624,879	مصاريف أخرى
1,641,485,867	1,885,914,150	

* تم الاعتراف بالإعانات الحكومية المستحقة لاستيراد بعض اصناف الأعلاف والتي تدعمها حكومة المملكة العربية السعودية مقابل تكلفة المواد على أساس الاستهلاك.

8 - مصاريف بيع وتسويق

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2022م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
213,043,144	221,360,758	مناافع الموظفين
122,057,495	125,753,874	مصاريف تسويق وتوزيع
33,827,905	24,766,003	استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات
31,378,223	38,986,630	رسوم ومصاريف حكومية
24,818,629	17,214,967	استهلاك - أصول حق الاستخدام
18,190,824	19,727,994	مصاريف الصيانة والإصلاحات
18,080,220	18,737,518	مصاريف خدمات
6,227,826	6,574,723	مصاريف إيجارات
4,230,558	3,684,318	مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات
317,213	339,452	إطفاء
11,747,644	11,043,917	مصاريف أخرى
483,919,681	488,190,154	

9 - مصاريف عمومية وإدارية

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2022م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
62,423,595	82,454,418	مناافع الموظفين
45,366,366	5,824,301	مصاريف مهنية واستشارية
23,426,129	31,751,447	مصاريف تقنية المعلومات
5,614,435	9,146,932	إطفاء
2,388,407	817,302	استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات
1,490,048	2,138,378	رسوم ومصاريف حكومية
1,283,371	2,040,672	مصاريف خدمات
318,920	644,152	مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات
5,694,883	4,134,461	مصاريف أخرى
148,006,154	138,952,063	

فيما يلي ملخصاً للقطاعات التشغيلية كما بتاريخ وعن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

الإجمالي	تسوية المبيعات بين القطاعات/مصاريف غير مخصصة	قطاع الزراعة	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
2,272,324,804	-	102,279,274	2,170,045,530
-	(86,716,827)	60,041,832	26,674,995
2,272,324,804	(86,716,827)	162,321,106	2,196,720,525
269,998,492	-	25,217,082	244,781,410
(81,668,883)	-	(30,885,042)	(50,783,841)
(1,978,062)	-	(1,978,062)	-
(64,947,419)	-	-	(64,947,419)
(213,315,191)	-	(151,786,056)	(61,529,135)
(32,011,259)	-	(2,187,865)	(29,823,394)
(245,326,450)	-	(153,973,921)	(91,352,529)
(39,701,673)	-	(35,864)	(39,665,809)
(285,028,123)	-	(154,009,785)	(131,018,338)
3,889,730,159	-	495,028,846	3,394,701,313

فيما يلي بيان الإيرادات موزعة حسب القطاعات الجغرافية:

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2022م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
2,040,551,715	2,399,685,681
231,773,089	294,562,032
2,272,324,804	2,694,247,713

6 - الإيرادات

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2022م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
2,134,914,671	2,543,119,096
50,272,756	56,032,743
86,332,524	94,409,272
804,853	686,602
2,272,324,804	2,694,247,713

تمثل المصادر الرئيسية للإيرادات الشركة في العقود المبرمة مع العملاء والمتمثلة في إيرادات منتجات الألبان والأغذية والإيرادات من المنتجات الزراعية ومبيعات العجول ومصادر أخرى. يتم نقل السيطرة على المنتجات إلى العميل بمجرد تسليمها إليه وإقراره بذلك.

13 - ممتلكات وآلات ومعدات

البيان	أراضي	مباني خرسانية	مباني جاهزة	مباني حديدية	مباني حديدية	آلات ومعدات	آليات ريفية	وسائل نقل	عدد وأدوات	آلات ومعدات مكتبية	أشجار صنوبر	تجهيزات مباني صناعية	قطع غيار بترسية	إجمالي
	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
التكلفة														
في 1 يناير 2021	294,801,479	576,052,171	472,240,148	483,462,971	76,932,530	1,916,644,389	189,190,991	313,611,330	375,182,784	199,928,065	142,284,379	4,603,790	1,725,199	5,046,660,226
الزيادات	-	7,270,712	686,194	1,572,871	-	38,500,592	1,152,065	4,161,539	9,152,537	5,088,299	49,111,594	-	-	116,696,403
التغيرات حسب المبدأ	-	153,374,785	(182,406,380)	(48,933,728)	(4,543,453)	3,274,931	(12,920,899)	(56,022,161)	(50,853,957)	(41,851,508)	(22,011,205)	103,525	(54,847)	(262,844,897)
الاستيفادات (-)	-	(313,334)	(1,496,229)	(2,54,420)	(8,208)	(2,247,013)	-	(25,447,838)	(9,509,431)	(484,599)	-	-	(49,761,072)	-
في 31 ديسمبر 2021	294,801,479	736,384,334	289,023,733	435,847,694	72,380,869	1,956,172,899	177,422,157	236,302,870	313,971,933	162,680,257	169,384,768	4,707,315	1,670,352	4,850,750,660
الزيادات	-	859,766	3,353,770	861,873	38,598,176	3,270,477	2,223,142	599,077	3,560,698	4,513,616	15,372,186	284,108	-	73,496,889
الاستيفادات (-)	-	-	-	-	-	-	-	(3,348,479)	-	(67,990)	(8,431,473)	-	-	(11,847,942)
مربوق تحول الممتلكات الأجنبيّة (689)	(689)	(2,307,098)	(1,040,723)	(11,415,651)	(9,977,967)	(481,177)	(5,084,761)	(1,955,697)	(194,068)	(211,988)	(2,347,160)	(16)	-	(35,016,895)
في 31 ديسمبر 2022	294,800,790	734,937,002	291,336,780	425,293,916	75,170,169	1,984,793,108	174,560,538	231,597,771	317,338,563	166,913,895	173,978,321	4,991,407	1,670,352	4,877,382,612
مجموع الاستهلاك والتخفيض في قيمة الأصول														
في 1 يناير 2021	-	162,427,319	332,404,197	339,432,692	69,121,303	1,196,667,809	171,379,693	281,368,195	309,611,770	162,945,408	53,267,070	4,586,970	321,858	3,083,534,284
الاستهلاك خلال السنة +	-	11,886,917	24,552,419	8,808,108	2,071,572	76,123,127	5,988,542	13,288,445	24,266,402	13,216,361	6,682,481	3,457	73,178	186,961,009
تسويات/إعادة تصنيف حسب المبدأ (+)	-	87,332,888	(133,652,719)	(13,113,656)	(2,859,494)	30,340,176	(17,915,359)	(51,923,252)	(35,139,325)	(39,330,826)	(5,716,904)	103,524	216,363	(181,658,564)
الاستيفادات (-)	-	(174,990)	(1,496,229)	(2,28,024)	(8,208)	(2,219,394)	-	(24,000,974)	(19,219,978)	(469,027)	-	-	(47,816,824)	-
في 31 ديسمبر 2021	-	261,472,134	221,807,668	334,899,140	68,325,173	1,300,911,718	159,452,876	218,732,414	279,518,869	136,361,916	54,232,647	4,693,951	611,399	3,041,019,905
الاستهلاك خلال السنة +	-	13,032,125	12,132,733	7,233,491	73,728,853	2,767,952	7,110,170	10,126,248	15,987,977	10,988,336	6,751,810	89,769	212,212	160,161,676
الاستيفادات (-)	-	-	-	-	-	-	-	(2,843,778)	-	(67,990)	(5,947,505)	-	-	(8,859,273)
خسائر التخفيض **	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,350,000	-	-	6,872,830
في 31 ديسمبر 2022	-	282,277,960	232,899,602	330,716,989	72,333,491	1,364,662,318	161,478,281	224,061,975	295,313,751	147,070,382	57,039,796	4,783,706	823,611	3,164,180,886
في 31 ديسمبر 2022	282,277,960	462,741,306	58,437,178	94,576,927	4,558,220	620,130,790	13,082,257	7,535,796	22,024,812	19,843,513	116,938,525	207,701	846,741	1,713,201,726
في 31 ديسمبر 2021	294,801,479	474,912,200	67,216,065	100,848,554	4,055,696	655,261,181	17,969,281	17,570,456	34,453,064	26,318,341	115,152,121	13,364	1,058,953	1,809,730,755

تم منح الشركة قرض من صندوق التسمية الزراعية السعودي لتمويل وتوسعة مشروع إنتاج الزيتون ومخاض الزيتون والسهم في الحبوب بخمات ممتلكات ومعدات لمركز السليبي بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات وبعض السيارات والآلات والمعدات المملوكة للشركة والتي بلغت قيمتها الإجمالية 26.58 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 28.90 مليون ريال سعودي). (إيضاح 2-27).

* خلال عام 2021 قامت الإدارة بالتعاون مع استشاريين خارجيين لإجراء جرد مباني الأصول الثابتة لتدقيق حدود الإدارة أصول غير متاحة للاستخدام بحسابي قيمة خنيرة قدرها 40.26 مليون ريال سعودي والتي قامت الإدارة بتشطيبها بكامل القيمة.

** خلال السنة قامت الشركة بأخذ مخصص على جزء من الأرض المستقطعة من قبل شركة الهوكو السعودية بقيمة 2.5 مليون ريال سعودي (الإيضاح 2-13). وأيضا مخصص الشجار القديمة نتيجة لعدم تسجيل الشركة أي أرباح لاجبة عن أعمال التمور ولا يوجد استخدام جدلي للخل التمور، بناء عليه قامت إدارة الشركة بأخذ مخصص على كامل المبلغ بقيمة 4 مليون ريال سعودي.

10 - مصاريف أخرى، صافي

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
24,068,476	3,265,503	مبيعات منتجات ثانوية / دخل خدمات*
1,260,359	6,551,759	مبيعات خردة ودخل متنوع آخر
300,000	300,000	أرباح من استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
(4,766,010)	(22,853,406)	خسائر إعادة تقييم عملات أجنبية، صافي
(33,389,787)	(45,667,246)	خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية، صافي
(12,526,962)	(58,403,390)	

* خلال العام قامت الشركة بتقديم خدمات تسويق وتوزيع خضروات طازجة بقيمة 7 مليون ريال و تقديم خدمات فنية " للمشروع المشترك" بقيمة 6 ريال سعودي.

11 - تكلفة التمويل

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
39,236,863	23,102,845	تكلفة تمويل قروض مرابحة
2,224,032	2,763,334	فوائد التزامات الإيجار
7,373,083	6,145,080	مصاريف التمويل الأخرى
48,833,978	32,011,259	

12 - ربحية السهم

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
95,491,687	(285,028,123)	الربح / (الخسارة) المتعلق بالمساهمين (ريال سعودي)
101,640,000	101,640,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (عدد الأسهم)
0.94	(2.80)	ربحية / (خسارة) السهم (ريال سعودي/سهم)

يتم احتساب ربح / (خسارة) السهم وذلك بقسمة ربح / (خسارة) السنة المتعلق بالمساهمين العاديين بالشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

13 - ممتلكات وآلات ومعدات (تمة)

1-13 رسملة تكاليف الاقتراض

بلغت قيمة تكاليف الاقتراض المرسملة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م مبلغ 14.34 مليون ريال سعودي (31 2021م: 8,3 مليون ريال سعودي)، تم استخدام معدل الفائدة الفعلي لتحديد مقدار تكلفة الاقتراض المؤهلة للرسملة، (إيضاح 27).

2-13 الأراضي

أهم الأمور والمستجدات المتعلقة بالأراضي التي تحتفظ بها الشركة في تاريخ التقرير:

الأراضي المستلمة من الحكومة ونقل الملكية القانونية

فيما يلي تفاصيل الأراضي والمنح الحكومية:

استلمت الشركة في الأصل مساحات محددة من الأراضي في حائل ووادي الدواسر والجوف كممنحة غير نقدية مشروطة تحت إشراف وزارة البيئة والمياه والزراعة بموجب الأمر الملكي م /41 الصادر في 17 شوال 1401 هـ (الموافق 17 أغسطس 1981م) المشار إليه فيما بعد باسم "الأمر الملكي لعام 1981" والذي نص على أنه تتملك الشركة الأراضي التي سيتم إحيائها من قبلها. في 31 مارس 2020 م، قامت الشركة بإثبات جزء من هذه الأراضي بقيمة 120.86 مليون ريال سعودي والتي تم استيفاء شروط المنحة الخاصة بها.

ورد للشركة بتاريخ 2 ذو القعدة 1441 هـ (الموافق 23 يونيو 2020م)، خطاباً صادر من وزارة البيئة والمياه والزراعة رقم 1438/1057/600 يشير إلى صدور الأمر 58378 بتاريخ 28 شوال 1441 هـ (الموافق ل 20 يونيو 2020م) يشار إليه فيما بعد باسم "الأمر الملكي لعام 2020" والذي يؤكد الأرض التي يحق للشركة امتلاكها.

بناء على الأمر الملكي لعام 2020م، سجلت الشركة الأراضي الممنوحة بالزيادة في كل من الجوف ووادي الدواسر بقيمتها العادلة الحالية. مما نتج عنها صافي مكاسب 111.8 مليون ريال سعودي وزيادة في القيمة الدفترية للأراضي إلى 232.67 مليون ريال سعودي خلال عام 2020م. وقامت الشركة بإلغاء إثبات المساحة الغير مؤكدة في منطقة حائل.

وخلال عام 2021م حصلت الشركة على صكوك الملكية القانونية لكل من الأراضي في وادي الدواسر والجوف. وخلال العام الحالي حصلت الشركة أيضاً على الصك القانوني للأرض الواقعة في منطقة حائل.

الأراضي المستقطعة بواسطة شركة أرامكو السعودية:

وفقاً للمرسوم الملكي رقم (151)، تم منح الشركة مشروع حرض بما فيه من الأرض الزراعية والمنشآت والأصول الثابتة والمتحركة ومصادر الطاقة التي تعتبر جزءاً من الموقع. بعد ذلك تم استقطاع جزء من الأرض التي تمتلكها نادك بموجب صك رقم (333801001781) صادر من كتابة عدل حرض من قبل شركة أرامكو. دخلت الشركة في قضايا قانونية مع شركة أرامكو وأصدرت المحكمة العليا حكماً النهائي بتاريخ 18 ربيع الأول 1442هـ (الموافق 4 نوفمبر 2020م) بإلغاء صك الملكية الصادر لها. تستند الشركة بشكل أساسي في ملكيتها للأرض على المرسوم الملكي الكريم رقم (151). أيضاً وبناء على المناقشات مع الجهات المعنية، فإن الإدارة على يقين بشكل معقول من أن الملكية القانونية للأراضي المحيطة والتي تخضع لاستخدام وسيطرة الشركة سيتم إعادة إصدار صكوكها للشركة بعد موافقة الجهات الحكومية المعنية.

عليه، فإنه من المحتمل عند إصدار صك الملكية الجديد سيؤدي ذلك إلى تقليص مساحة الأرض، بسبب إزالة الجزء المستقطع حالياً وقطعة أرض صغيرة في المنطقة الجنوبية غير صالحة للإنتاج الزراعي ولا يتم استخدامها من قبل الشركة. وعليه، قامت الشركة خلال العام بأخذ مخصص بقيمة 2.5 مليون ريال سعودي (إيضاح 13).

14 - أصول حق الاستخدام والتزامات الإيجار

أصول حق الاستخدام

إجمالي	الآلات	السيارات والشاحنات	المباني	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
58,562,699	9,494,886	30,642,493	18,425,320	القيمة الدفترية في 1 يناير 2021م
41,056,165	-	39,365,839	1,690,326	إضافات خلال العام 2021م
(2,469,266)	-	(48,928)	(2,420,338)	إعادة تصنيف ايجارات
(25,677,361)	(858,731)	(21,557,470)	(3,261,160)	الاستهلاك خلال العام 2021م
71,472,237	8,636,155	48,401,934	14,434,148	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2021
2,716,830	-	157,148	2,559,682	إضافات خلال العام 2022م
(237,159)	-	-	(237,159)	إعادة تصنيف ايجارات
(18,083,505)	(848,454)	(14,330,915)	(2,904,136)	الاستهلاك خلال العام 2022م
55,868,403	7,787,701	34,228,167	13,852,535	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2022م

التزامات الإيجار

إجمالي	
(ريال سعودي)	
62,759,461	القيمة الدفترية في 1 يناير 2021م
41,056,165	إضافة عقود الإيجار الجديدة في العام 2021م
2,763,334	فوائد التزامات الإيجار في العام 2021م
(2,469,266)	إعادة تصنيف ايجارات
(33,760,412)	دفع التزام الإيجار خلال العام 2021م
70,349,282	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2021م
2,716,830	إضافة عقود الإيجار الجديدة في العام 2022م
2,224,032	فوائد التزامات الإيجار في العام 2022م
(237,159)	إعادة تصنيف ايجارات
(19,681,703)	دفع التزام الإيجار خلال العام 2022م
55,371,282	
16,105,659	الجزء المتداول من التزام الإيجار
39,265,623	الجزء غير المتداول من التزام الإيجار

15 - أعمال رأسمالية تحت التنفيذ

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2022م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
97,864,760	110,269,880	أعمال تحت التنفيذ
-	(650,000)	مخصص انخفاض القيمة
(1,978,062)	-	شطب خلال السنة
95,886,698	109,619,880	

16 - أصول حيوية (غير متداولة)

تتكون الأصول الحيوية للشركة من قطيع الأبقار والتي تصنف إلى أبقار منتجة وغير منتجة. وتشتمل الأبقار الغير منتجة على أبقار الألبان التي يتم تربيتها حتى مرحلة الإنتاج، ويتم زيادة قيمتها كلما زادت في العمر، ويتم الاحتفاظ بالأبقار المنتجة لإنتاج الحليب أو زيادة النسل، وعند التحقق من قدرة الأبقار غير المنتجة على إنتاج الحليب يتم تحويلها إلى فئة الأبقار المنتجة ويتم استهلاكها على العمر الإنتاجي المقدر لها وهو خمس سنوات. إن تربية الماشية معرضة لمخاطر الإصابة بالأمراض ولذلك تقوم الشركة بفصل مزارع الأبقار عن المشاريع الأخرى حتى يتم تلافى انتقال الأمراض للقطيع كما يخضع القطيع لمعايير طبية صارمة للغاية وإجراءات احترازية لمنع مثل هذه الأمراض من الانتقال أو الإصابة بها.

وفيما يلي بيان بالأصول الحيوية للشركة والتغير فيها كما في 31 ديسمبر 2022م و31 ديسمبر 2021م:

البيان	الأبقار (ريال سعودي)	العجلات (ريال سعودي)	إجمالي (ريال سعودي)
التكلفة كما في 1 يناير 2022م	384,349,210	371,114,235	755,463,445
إضافات نتيجة الولادات أو التحويل	186,213,919	192,763,925	378,977,844
الاستبعاد نتيجة البيع أو الوفاة أو التحويل	(139,286,364)	(186,213,919)	(325,500,283)
التكلفة كما في 31 ديسمبر 2022م	431,276,765	377,664,241	808,941,006
مجموع الاستهلاك كما في 1 يناير 2022م	69,905,137	-	69,905,137
الاستهلاك خلال العام 2022م	52,109,895	-	52,109,895
مجموع الاستهلاك المستبعد خلال العام 2022م	(48,296,780)	-	(48,296,780)
مجموع الاستهلاك كما في 31 ديسمبر 2022م	73,718,252	-	73,718,252
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2022م	357,558,513	377,664,241	735,222,754
التكلفة كما في 1 يناير 2021م	409,331,447	303,903,231	713,234,678
إضافات نتيجة الولادات أو التحويل	172,710,478	239,921,482	412,631,960
الاستبعاد نتيجة البيع أو الوفاة أو التحويل	(197,692,715)	(172,710,478)	(370,403,193)
التكلفة كما في 31 ديسمبر 2021م	384,349,210	371,114,235	755,463,445
مجموع الاستهلاك كما في 1 يناير 2021م	87,743,033	-	87,743,033
الاستهلاك خلال العام 2021م	51,576,306	-	51,576,306
مجموع الاستهلاك المستبعد خلال العام 2021م	(69,414,202)	-	(69,414,202)
مجموع الاستهلاك كما في 31 ديسمبر 2021م	69,905,137	-	69,905,137
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2021م	314,444,073	371,114,235	685,558,308

17 - أصول حيوية غير ملموسة

تراخيص برامج (ريال سعودي)	التكلفة
31,622,373	كما في 1 يناير 2021م
16,223,584	الإضافات خلال عام 2021م
47,845,957	كما في 31 ديسمبر 2021م
22,573,505	الإضافات خلال عام 2022م
70,419,462	كما في 31 ديسمبر 2022م
مجموع الإطفاء	التكلفة
23,562,012	كما في 1 يناير 2021م
6,325,699	الإطفاء خلال عام 2021م
29,887,711	كما في 31 ديسمبر 2021م
10,127,945	الإطفاء خلال عام 2022م
40,015,656	كما في 31 ديسمبر 2022م
القيمة الدفترية	كما في 31 ديسمبر 2022م
30,403,806	كما في 31 ديسمبر 2021م
17,958,246	كما في 31 ديسمبر 2021م

18 - استثمارات

استثمار في مشروع مشترك

31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2022م (ريال سعودي)	شركة أمن الغذاء القابضة *
50,888,776	54,191,236	
50,888,776	54,191,236	

*خلال العام الماضي دخلت الشركة في مشروع مشترك مع مجموعة أولام الدولية، وشركة الراجحي الدولية للاستثمار وشركة أبناء عبد العزيز العجلان للاستثمار التجاري والعقاري، وذلك بالاستحواذ على شركة المطاحن الثانية.

استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

التغير في القيمة العادلة 2021م (ريال سعودي)	التغير في القيمة العادلة 2022م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2022م (ريال سعودي)	التكلفة التاريخية (ريال سعودي)	نسبة الملكية (%)	
2,261,000	(1,994,000)	7,121,000	5,127,000	4,128,000	13.99%	الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)
3,132,000	(2,682,000)	5,901,000	3,219,000	600,000	8.26%	الشركة المتحدة لمزارع الألبان
-	-	500,000	500,000	500,000	7.30%	الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)
5,393,000	(4,676,000)	13,522,000	8,846,000	5,228,000		
-	-	(500,000)	(500,000)	(500,000)		مخصص الانخفاض في قيمة استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر المتاحة للبيع
-	(4,676,000)	13,022,000	8,346,000	4,728,000		صافي قيمة استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر المتاحة للبيع

تم قياس استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقاً لمعيار التقرير الدولي رقم 9 (الأدوات المالية) ومعيار التقرير الدولي رقم 13 (قياس القيمة العادلة). يتمثل انخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع في قيمة الاستثمار في الشركة المتحدة لتسويق الدواجن نظراً لوضع الشركة تحت التصفية.

19 - أصول حيوية (متداولة)

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
28,050,004	24,118,793
28,050,004	24,118,793

تمثل الأصول الحيوية المتداولة من نباتات القمح والتي يتم قياسها بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

20 - المخزون

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
327,693,207	293,277,982	مواد خام
97,923,832	96,400,034	قطع غيار
26,007,116	45,296,350	مخزون منتجات زراعية
120,100,090	87,465,862	مخزون إنتاج تام الصنع
7,695,214	8,017,427	منتجات حيوانية (سماد)
5,382,252	4,597,262	وقود وزيوت
584,801,711	535,054,917	مخصص مخزون بطيء الحركة
(68,746,967)	(82,990,955)	
516,054,744	452,063,962	

الحركة على مخزون بطيء الحركة خلال العام

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
82,990,955	36,092,119	الرصيد كما في 1 يناير
17,376,685	46,898,836	المخصص المكون خلال العام
(29,281,848)	-	مشطوبات خلال العام
(2,338,825)	-	فروق تحويل العملات الأجنبية
68,746,967	82,990,955	الرصيد كما في 31 ديسمبر

21 - أصول حيوية محتفظ بها للبيع

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
30,232,197	35,046,943

أصول حيوية محتفظ بها للبيع

22 - مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

1-22 مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
349,680,271	254,839,134	المدينون التجاريون
108,460,148	102,473,444	إعانات حكومية مستحقة*
14,483,295	17,487,392	ذمم موظفين
6,062,673	9,217,008	مدينون آخرون
478,686,387	384,016,978	مخصص الانخفاض في المدينون التجاريون
(53,180,647)	(48,658,152)	مخصص الإعانات الحكومية المستحقة
(54,219,292)	(47,119,095)	
371,286,448	288,239,731	

*تمثل الإعانات الحكومية المستحقة المبالغ المطالب بها من الحكومة وتعتبر قابلة للاسترداد بناء على المعايير التي توفرها الجهات الحكومية، ويتم تسجيل مخصصات على المبالغ المشكوك بتحصيلها.

22 - مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى (تتمة)

2-22 مصاريف مدفوعة مقدماً

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
39,705,891	249,507,654	مدفوعات مقدمة للموردين
34,390,161	32,146,025	مصاريف مدفوعة مقدماً وأخرى
74,096,052	281,653,679	مخصص انخفاض المصاريف المدفوعة مقدماً
(17,828,324)	(17,828,324)	
56,267,728	263,825,355	

خلال عام 2021 قامت الشركة بتقييم مدى إمكانية استرداد واستخدام المبالغ المدفوعة مقدماً، وعليه، قامت الشركة بتسجيل مخصص بقيمة 17.82 مليون ريال سعودي مقابل تلك المبالغ التي لم تتمكن الإدارة بتحديد إمكانية استردادها بشكل معقول.

الحركة على مخصص الانخفاض في قيمة المدينون التجاريون

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
48,658,152	43,427,613	الرصيد في 1 يناير
4,530,346	5,230,539	الحركة خلال السنة
(7,851)	-	فروق تحويل العملات الأجنبية
53,180,647	48,658,152	الرصيد في 31 ديسمبر

الحركة على مخصص الإعانات الحكومية المستحقة

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
47,119,095	-	الرصيد في 1 يناير
7,100,197	47,119,095	الحركة خلال السنة
54,219,292	47,119,095	الرصيد في 31 ديسمبر

23 - نقد وأرصدة لدى البنوك

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
105,823,911	81,918,355	أرصدة نقدية لدى البنوك
6,938,041	-	نقد بالصندوق
112,761,952	81,918,355	

24 - رأس المال

تتكون رأس مال الشركة البالغ 1,016,400,000 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م من 101,640 ألف سهم (31 ديسمبر 2021م : 101,640 ألف سهم) قيمة كل سهم 10 ريال سعودي.

25 - احتياطي نظامي

وفقاً للنظام الأساس ، تقوم الشركة بتحويل ما نسبته 10% من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي 30% من رأس مالها. إن هذا الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين. ومع ذلك يمكن استخدامه لتغطية خسائر الشركة أو زيادة رأس مالها.

الرصيد كما في 1 يناير 2021م		(ريال سعودي)
التغيرات		22,641,853
التغير في القيمة العادلة لاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر		5,393,000
تعديلات وفقاً للاحتساب الاكتواري على الاحياطات الأخرى		(2,830,424)
إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى		2,562,576
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2021م		25,204,429
التغيرات		
التغير في القيمة العادلة لاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر		(4,676,000)
تعديلات وفقاً للاحتساب الاكتواري على الاحياطات الأخرى		6,998,496
التعاملات الأجنبية - فروقات تحويل العملات الأجنبية		1,518,828
إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى		3,841,324
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022م		29,045,753

27 - قروض مرابحة وتسهيلات

عملة القرض	سعر الفائدة	تاريخ الاستحقاق	31 ديسمبر 2022م		31 ديسمبر 2021م	
			القيمة الاسمية	القيمة الدفترية	القيمة الاسمية	القيمة الدفترية
ريال سعودي	سايبور + هامش ربح	2022 - 2028	1,416,151	1,427,740	1,626,737	1,631,040
ريال سعودي	ثابت	2022 - 2027	97,748	97,748	5,463	5,463
إجمالي القروض			1,513,899	1,525,488	1,632,200	1,636,503

- بلغ المتوسط المرجح لأسعار العمولة على القروض البنكية خلال العام 2022م نسبة قدرها 3.39% (للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م: 2.01%) على أساس سنوي، حيث تفاوتت نسبة الأسعار بين القروض متوسطة وقصيرة الأجل.
- مُنحت القروض من البنوك المحلية مقابل سندات لأمر مقدمة من الشركة.

يتم عرض القروض في قائمة المركز المالي كما يلي:

31 ديسمبر 2022م		31 ديسمبر 2021م	
ألف ريال سعودي		ألف ريال سعودي	
المطلوبات غير المتداولة			
قرض مضمونة بضمانات	3,481	4,472	
قرض غير مضمونة بضمانات أو سندات لأمر	889,425	1,146,011	
المطلوبات المتداولة	892,906	1,150,483	
قرض مضمونة بضمانات	94,267	991	
قرض غير مضمونة بضمانات أو سندات لأمر	538,315	485,029	
	632,582	486,020	

27 - 1 التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) من بنوك محلية

مُنحت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) من قبل البنوك المحلية مقابل سندات لأمر صادرة بواسطة الشركة. تتراوح تواريخ استحقاق هذه التسهيلات ما بين عام 2022م إلى 2028م كما هو متفق عليه مع البنوك ومعظم هذه التسهيلات ذات طبيعة متجددة. بلغت قيمة التسهيلات غير المستخدمة كما في 31 ديسمبر 2022م مبلغ وقدره 1,145 مليون ريال سعودي، (31 ديسمبر 2021م: 697 مليون ريال سعودي).

27 - قروض مرابحة وتسهيلات (تتمة)

27-2 قروض صندوق التنمية الزراعية

بتاريخ 24 جمادى الثاني 1433هـ (الموافق 5 مايو 2012م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية تحت رقم 8031405009 بقيمة إجمالية قدرها 8.35 مليون ريال سعودي، بضمان أرض مملوكة للشركة وما أقيم عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من 4 محرم 1440هـ (الموافق 14 سبتمبر 2018م) وتنتهي بتاريخ 4 محرم 1449هـ (الموافق 8 سبتمبر 2027م). تم استخدام قيمة القرض لتمويل مشروع شبكات ري تنقيط شتلات الزيتون. تم سداد مبلغ وقدره 4,16 مليون ريال سعودي من إجمالي قيمة القرض كما في 31 ديسمبر 2022م.

بتاريخ 1 ذو القعدة 1433هـ (الموافق 17 سبتمبر 2012م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض آخر تحت رقم 8031805048 بقيمة إجمالية قدرها 1.6 مليون ريال سعودي، بضمان سيارات وآلات ومعدات مملوكة للشركة على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من 1 ذو القعدة 1436هـ (الموافق 15 أغسطس 2015م) وتنتهي بتاريخ 1 ذو القعدة 1445هـ (الموافق 8 مايو 2024م). تم استخدام هذا القرض بالكامل في مشروع الزيتون. تم سداد مبلغ وقدره 1,25 مليون ريال سعودي من إجمالي قيمة القرض كما في 31 ديسمبر 2022م.

بتاريخ 22 ربيع الثاني 1444هـ (الموافق 16 نوفمبر 2022م)، مُنحت الشركة قرضاً قصير الأجل بقيمة 93.3 مليون ريال سعودي لمدة عام واحد، مضمون بمخزون مملوك من قبل الشركة. يبدأ سداد هذا القرض اعتباراً من 28 ربيع الأول 1445هـ (الموافق 13 أكتوبر 2023م)

بلغ إجمالي رصيد هذه القروض من صندوق التنمية الزراعي كما في 31 ديسمبر 2022م مبلغ 97.7 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2021م: 5.5 مليون ريال سعودي).

28 - التزامات منافع الموظفين

تقوم المنشأة بتشغيل خطة منافع محددة (كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم 19) بحيث توفر مكافأة إجمالية عند ترك الموظف للخدمة في الشركة، بما يتماشى مع نظام العمل الحالي في المملكة العربية السعودية. ولذلك فإن الخطة والتزاماتها أكثر حساسية للتغيرات في الزيادات المستقبلية في المرتبات ومعدلات الانسحاب في المستقبل ومعدل الخصم المستخدم في تقييم الالتزامات.

ولا يطلب من الشركة تمويل الخطة، حيث تم تقييم التزامات الخطة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 19. وبما أن مبلغ وتوقيت الاستحقاقات المستحقة في المستقبل غير معروف حالياً، فقد وضعت افتراضات لوضع قيمة للالتزامات المتعلقة بالخدمة السابقة، وقد استمدت هذه الافتراضات باستخدام منهجيات تتوافق مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 19. أي تغييرات في الافتراضات مع مرور الوقت تعكس التغيرات في الظروف المالية والاقتصادية والديموغرافية، وعندما لا تتطابق الخبرات المستقبلية مع الافتراضات المعمول بها، يتم إدراج ذلك التغير ضمن قائمة الدخل الشامل الآخر في السنوات المالية المستقبلية.

الحركة في القيمة الحالية للالتزام المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للشركة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2022م		31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)		(ريال سعودي)	
التزامات المنافع المحددة في بداية السنة	163,003,443	165,619,617	
تكلفة الفائدة	4,543,802	4,176,210	
تكلفة الخدمة الحالية	15,308,849	17,892,038	
الفوائد المدفوعة	(23,086,773)	(27,514,846)	
المكاسب / (الخسارة) الاكتوارية في الدخل الشامل الأخر	(6,998,496)	2,830,424	
التزامات المنافع المحددة في نهاية السنة	152,770,825	163,003,443	

وفيما يلي بيان بقيمة المبالغ التي تم تعديلها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م و31 ديسمبر 2021م وفقاً للدراسة الاكتوارية:

31 ديسمبر 2022م		31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)		(ريال سعودي)	
تكلفة الخدمة الحالية	15,308,849	17,892,038	
تكلفة الفائدة	4,543,802	4,176,210	
المصاريف المحملة على قائمة الربح أو الخسارة للسنة	19,852,651	22,068,248	

28 - التزامات منافع الموظفين (تتمة)

تتكون بنود الدخل الشامل الآخر المتعلقة بخطة مزايا الموظفين للسنوات 2022م و2021م من البنود التالية:

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
(737,149)	-	الأرباح الاكتوارية الناتجة عن التغيرات في الافتراضات المالية
(6,261,347)	2,830,424	المكاسب الاكتوارية الناتجة عن تعديل الخبرة
(6,998,496)	2,830,424	المكاسب الاكتوارية في الدخل الشامل الآخر

وفيما يلي بيان الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات المنافع المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
4.30%	2.75%	نسبة الخصم
5.00%	3.5%	نسبة الزيادة في الرواتب المتوقعة
العمر: النسبة	العمر: النسبة	الانسحاب من العمل (متوسط النسبة)
18-25:18.75%	18-25:18.75%	
26-30:15.00%	26-30:15.00%	
31-50:7.50%	31-50:7.50%	
51+: 3.75%	51+: 3.75%	

29 - دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
452,222,391	495,794,383	دائنون تجاريون
128,653,169	140,244,891	مصرفات مستحقة
60,910,897	44,581,842	مستحقات موظفين
7,014,307	5,634,187	مدفوعات مقدمة من العملاء
11,266,109	6,242,750	دائنون تجاريون ذو علاقة
18,363,980	21,402,776	دائنون آخرون
678,430,853	713,900,829	

30 - توزيعات أرباح مستحقة

الجدول أدناه يوضح حركة توزيعات الأرباح المستحقة:

الرصيد كما في 1 يناير 2021م	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2021م	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2022م
	33,130,736	32,809,778
توزيعات مدفوعة خلال عام 2021م	(320,958)	(229,455)
		32,580,323

31 - مخصص الزكاة

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
72,250,415	33,392,599	الرصيد في 1 يناير
6,000,000	6,000,000	المخصص المكون خلال السنة
-	33,665,809	مخصص الزكاة عن السنوات السابقة
2,624	35,864	زكاة محاصيل (السودان)
6,002,624	39,701,673	إجمالي المحمل على قائمة الربح أو الخسارة
(1,091,904)	(843,857)	زكاة مدفوعة خلال السنة
77,161,135	72,250,415	الرصيد في 31 ديسمبر

حصلت الشركة على شهادات الزكاة النهائية للسنوات حتى 2013م من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك («الهيئة»). أصدرت الهيئة ربطاً للسنوات 2014م و2020م، واعتبرت الشركة على بعض بنودها لدى الهيئة وما زالت هذه الاعتراضات قيد المناقشة. خلال عام 2021م، قامت الشركة ببناء على رأي مستشار خارجي بتكوين مخصص بقيمة 33.7 مليون ريال سعودي للسنوات السابقة المذكورة.

32 - التعهدات والالتزامات المحتملة

الالتزامات الرأسمالية

بلغت الالتزامات الرأسمالية 67.78 مليون ريال سعودي مقابل عقود توريد ممتلكات وألات ومعدات (31 ديسمبر 2021م: 67.36 مليون ريال سعودي).

الاعتمادات المستندية

بلغت الالتزامات المحتملة مقابل الاعتمادات المستندية مبلغ 172.65 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 228.31 مليون ريال سعودي).

خطابات الضمان

بلغت الالتزامات المحتملة مقابل خطابات الضمان مبلغ 44.60 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 54.34 مليون ريال سعودي).

33 - الأدوات المالية

يتم قياس الأصول والمطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة فيما عدا الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، حيث تم قياسها بالقيمة العادلة وهي السعر الذي سيتم استلامه عند بيع أصل ما أو دفعه عند تحويل مطلوبات ما بموجب معاملة نظامية بين متعاملين في السوق بتاريخ القياس في ظل الظروف السائدة في السوق. في حالة عدم وجود سوق نشط، تقاس الأصول أو المطلوبات في أكثر الأسواق فائدة للأصول والمطلوبات. ويتم الاعتماد على افتراضات المتعاملين في السوق لزيادة منافع استخدام الأصول. اعتمدت الشركة على طرق تقييم بشأن الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وذلك استناداً إلى أداء أصول مالية مماثلة في سوق نشط مع الأخذ بعين الاعتبار أداء الأصل نفسه وذلك لزيادة المنافع منه.

34 - إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

الأرصدة الدائنة كما في 31 ديسمبر 2022م

التزامات تحت الطلب	أقل من 3 شهور	من 3 شهور إلى سنة	من سنة إلى 5 سنوات	المستوى الثاني	المستوى الثالث
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
قروض مرابحة وحكومية	339,820,872	391,434,283	919,665,578	-	1,650,920,733
داننوت تجاريون	463,488,500	-	-	-	463,488,500
سداد التزامات الإيجار	8,189,270	9,576,550	30,698,474	8,612,403	57,076,697
الإجمالي	811,498,642	401,010,833	950,364,052	8,612,403	2,171,485,930

الأرصدة الدائنة كما في 31 ديسمبر 2021م

التزامات تحت الطلب	أقل من 3 شهور	من 3 شهور إلى سنة	من سنة إلى 5 سنوات	المستوى الثاني	المستوى الثالث
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
قروض مرابحة وحكومية	339,819,512	172,839,527	1,128,947,814	61,923,976	1,703,530,829
داننوت تجاريون	493,980,982	-	-	-	493,980,982
سداد التزامات الإيجار	6,947,673	15,305,514	39,997,984	13,117,310	75,368,481
الإجمالي	840,748,167	188,145,041	1,168,945,798	75,041,286	2,272,880,292

إدارة رأس المال

يتضمن رأس المال حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة. إن الهدف الرئيسي من إدارة رأسمال الشركة هو التأكد من الاحتفاظ بتصنيف ائتماني قوي ونسب رأسمال جيدة لدعم أعمال الشركة وزيادة قيمة الشركة. تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية. للمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للشركة تعديل مدفوعات توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة. تقوم الشركة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الاقتراض (المديونية)، وهي رأس المال زائداً صافي الدين مقسوماً على صافي الدين. وتتمثل سياسة الشركة في الحفاظ على نسبة المديونية بين 1.8% إلى 2.5%. تدرج الشركة ضمن صافي الدين القروض والسلفيات التي تحمل فائدة والداننوت التجاريون الأرصدة الدائنة الأخرى ناقصاً الودائع النقدية.

	31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2021م
	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
قروض مرابحة إسلامية وحكومية	1,525,487,745	1,636,502,989
داننوت تجاريون وداننوت آخرون	678,430,853	713,900,829
التزامات منافع الموظفين	152,770,825	163,003,443
مخصص زكاة	77,161,135	72,250,415
توزيعات أرباح مستحقة	32,580,323	32,809,778
التزامات الإيجارات	55,371,282	70,349,282
إجمالي الدين	2,521,802,163	2,688,816,736
نقد وأرصدة لدى البنوك	(112,761,952)	(81,918,355)
صافي الدين	2,409,040,211	2,606,898,381
حقوق المساهمين	1,295,145,709	1,195,812,698
حقوق المساهمين وصافي الدين	3,704,185,920	3,802,711,079
نسبة الاقتراض (المديونية)	1.54	1.46

ولتحقيق هذا الهدف، تهدف إدارة رأسمال الشركة - من بين أمور أخرى - إلى ضمان الوفاء بالتعهدات المالية المرتبطة بالقروض والدفعات المقدمة من العملاء التي تحمل فائدة والتي تحدد متطلبات هيكل رأس المال. حيث إنه في حالة مخالفة الالتزام بتلك التعهدات المالية قد يسمح للبنوك المطالبة بالقروض والتسهيلات البنكية الممنوحة للشركة. هذا ولم تكن هناك أية مخالفات للتعهدات المالية المتعاقد عليها مع البنوك المانحة لتلك القروض، وفي حال وقوع مثل هذه المخالفات تحصل الشركة على إعفاءات من البنوك لفترات تحددها تلك البنوك.

لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف والسياسات والعمليات لإدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م.

34 - إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة) 3-34 مخاطر السوق

مخاطر السوق تتمثل في مخاطر تغير أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم. تؤثر تلك المخاطر على دخل الشركة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العائد.

ينشأ تعرض الشركة لمخاطر السوق من:

- مخاطر العملة
- مخاطر أسعار العمولات

مخاطر العملة:

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

تغير سعر صرف العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي					
العملات الأجنبية	التغير %	معدل سعر صرف العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي	التحرك بالزيادة	التحرك بالنقص	التحرك بالنقص
		مقابل الريال السعودي	2021م	2022م	2021م
السعر ل 1 دولار	1%	3.75	(352,164)	352,164	(252,865)
السعر ل 1 يورو	1%	3.98	(73,372)	73,372	(31,309)
	-		(425,536)	425,536	(284,174)

تتعامل الشركة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي، وتراقب الإدارة عن كثب وبشكل مستمر تقلبات أسعار الصرف، بناء على خبرة الشركة، لا تعتقد الإدارة أنه من الضروري التحوط من تأثير مخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم المعاملات بالريال السعودي والدولار الأمريكي. إن الريال السعودي مرتبط بالدولار الأمريكي ولا توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية غير الدولار الأمريكي وبالتالي يتم الحد من مخاطر العملات الأجنبية.

مخاطر أسعار العمولات:

مخاطر أسعار العمولات هي مخاطر التقلب في أسعار العمولات السائدة بالسوق والتي يكون لها أثراً على القيمة العادلة للأدوات المالية وتدفقاتها النقدية نتيجة لتغير أسعار العمولات السائدة. إن تعرض الشركة لمخاطر أسعار العمولات يتعلق أساساً بقروض الشركة التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والنفقات الرأس مالية. يتم إعادة تسعير هذه القروض بشكل دوري وتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفوائد المتعلقة بالتدفقات النقدية. وتتمثل ممارسة الشركة في إدارة تكاليف الفوائد البنكية من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الاقتراض. عندما يكون الاقتراض ضرورياً، يتم مضاهاة مدة القروض مع أوقات السداد المتوقعة. هناك مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر.

يعكس الجدول التالي مدى تأثير تكاليف التمويل بالتغيرات المحتملة على أسعار العمولات:

التغير	التحرك في سعر العمولات بالزيادة	التحرك في سعر العمولات بالنقص
31 ديسمبر 2022م	15,809,954	15,809,954
31 ديسمبر 2021م	15,636,178	(15,636,178)

المعاملات مع موظفي الإدارة العليا:

31 ديسمبر 2021م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2022م (ريال سعودي)	
14,233,802	7,633,629	منافع قصيرة الأجل
609,023	1,506,621	منافع طويلة الأجل
14,842,825	9,140,250	إجمالي منافع موظفي الإدارة العليا

مقترح مجلس الإدارة

في 27 جمادى الآخرة 1444هـ الموافق 20 يناير 2023م، أوصى مجلس الإدارة بدفع مليون وسبع مائة وخمسين ألف ريال سعودي مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة، ويخضع ذلك لموافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية.

36 - الأحداث اللاحقة

في رأي الإدارة، لا توجد أحداث لاحقة مهمة منذ نهاية السنة وحتى إصدار القوائم المالية والتي قد تتطلب إفصاح أو تعديل على هذه القوائم المالية.

37 - أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة لتتماشى مع عرض أرقام السنة الحالية.

38 - اعتماد القوائم المالية

تم اعتماد القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 27 رجب 1444هـ الموافق 18 فبراير 2023م.

35 - الأطراف ذات العلاقة الرئيسيين، المعاملات والأرصدة
تتضمن الأطراف ذات العلاقة في الشركة بالبيانات التجارية التي يملكها أو يديرها بعض أعضاء مجلس إدارة الشركة. في إطار النشاط الاعتيادي، تتعامل الشركة مع تلك الشركات من خلال عقود معتمدة من قبل الإدارة.
فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة:

الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	مدين/دائن		مبيعات/مشتريات	مجموعات/تحصيل	مدين/دائن
			رصيد 31 ديسمبر 2021م	الحركة خلال العام 2022م			
بالستيك السعودية للظيمة التغليف	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء مواد بلاستيكية	(4,405,100)	(28,217,191)	25,117,040	(7,505,251)	رصيد 31 ديسمبر 2021م
شركة الكفاح القابضة	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء مواد التغليف	(1,837,650)	(8,933,912)	8,622,821	(2,148,741)	
الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء مواد التغليف	(1,242,675)	(7,182,593)	6,813,151	(1,612,117)	
شركة أمن الغذاء القابضة	مشروع مشترك	حقل مقابل خدمات فنية	-	5,808,465	5,808,465	-	
الوطنية الزراعية	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء زيت زيتون	-	(7,821,290)	7,530,470	93,168	
		بيع منتجات نادك	-	383,988	-	-	
			رصيد 31 ديسمبر 2020م	الحركة خلال العام 2021م	رصيد 31 ديسمبر 2021م	مدين/دائن	
أسواق عبدالله العثيم	عضو مجلس إدارة مشترك	بيع منتجات نادك	24,821,202	79,413,662	(78,186,518)	26,048,346	
شركة تكوين المتطورة للصناعات	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء مواد بلاستيكية	(2,277,333)	(25,600,093)	23,472,326	(4,405,100)	
شركة الكفاح القابضة	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء مواد التغليف	(740,920)	(6,896,418)	5,799,688	(1,837,650)	
شركة دواجن الوطنية	عضو مجلس إدارة مشترك	شراء علف الحوان	-	(7,689,680)	7,689,680	-	



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية
المكتب الرئيسي - هاتف: +966 11 202 7777
البريد الإلكتروني: IR@nadec.com.sa



NADECFOODS